

<p><b>热点主题 60</b></p>	<p><b>做工作不能止于“做方案” (@浙江宣传 2024.10.16)</b></p>
<p><b>热点背景</b></p>	<p>俗话说，要想工作做得好，实施方案少不了。毫不夸张地说，现代社会做任何工作都离不开一个好的方案，这是将政策、思路、目标、计划转化为实际行动的一个关键步骤。</p>
<p><b>出题方向</b></p>	<p>“纸上谈兵”，你怎么看？</p>
<p><b>应用领域</b></p>	<p>工作作风</p>
<p><b>问题/表现</b></p>	<p>但同时，也要警惕做工作止于“做方案”的一些不良倾向。那么，<b>这些不良倾向表现在哪里？现实中一些“纸上谈兵”的困境又该如何破解？</b></p>
<p><input checked="" type="checkbox"/> <b>问题分析</b> <input type="checkbox"/> 意义分析 <input type="checkbox"/> 原因分析</p>	<p>——①有“方案”无“答案”。一些精心制定的方案做出来之后，却被束之高阁，未能转化为实际行动。无论方案本身多么完美，也无法落到实处产生实效，这种无谓的“空转”最终只会导致基层工作的僵化和停滞。</p> <p>——②以“旧案”套“新案”。有的方案表面上看起来花样十足，但与旧的方案相比，实际内容大同小异，缺乏实质性改进和创新，只是“换药不换汤”应付了事。这种“新瓶装旧酒”式的表面文章，既是缺乏创新思维的表现，也是时间与人力成本的浪费，长此以往还会助长庸碌无为、懈怠懒散之风，严重影响工作质量和效率。</p>
<p><input type="checkbox"/> 问题分析 <input type="checkbox"/> 意义分析 <input checked="" type="checkbox"/> <b>原因分析</b></p>	<p>——①<b>导向不正</b>。一些“痕迹式”的检查重形式而轻内容，事无大小，一味强调“一事一方案”的原则。这些频繁且不必要的要求，不仅扭曲了工作的本质，还可能导致工作走向误区，让基层不得不将更多资源和精力投入到繁琐的方案制定中，而难以去做真正的工作实施与效果评估。</p> <p>——②<b>态度不端</b>。有的部门因为疲于应付，制定方案可能只是草草了事，导致形式大于内容。更有甚者，抱着“方案只是做给领导看”的心态，错误地认为完成方案就是完成了工作任务，缺乏进一步落实执行的动力，导致出现了某些干部群众口中“光打雷不下雨”的怪象。</p> <p>——③<b>方法不明</b>。有的部门在制定方案前并未深入一线调查研究，加上缺乏系统全面的思考分析，做方案宛如“盲人摸象”，无法洞悉全局，往往只能敷衍了事，难以真正落地生根。还有的则是未能充分预见实际情况的多变与复杂，缺乏灵活且具有前瞻性的应变举措，导致方案在执行过程中跟不上形势变化。</p> <p>——④<b>责任不清</b>。没有长效工作机制，没有明确责任主体，对于方案的后续执行也缺乏有效的监督和反馈机制等，以上种种都会成为阻碍工作高效推进的隐形藩篱。这种责任“真空地带”的存在，导致许多精心制定的方案仅仅停留在纸面上，被束之高阁、阅而不办，或是在无休止的讨论中沦为空谈、议而不决。</p>
<p><b>对策分析</b> ★★★★★</p>	<p>——①<b>用好调研“传家宝”</b>。“涉深水者得蛟龙”，要做好方案干好工作，就不能只是浮在面上，而是要深入实际、扎根基层、贴近群众，只有这样，情况才能摸得清，问题才能找得准，对策才能提得实。一个好方案，要追求内容的“深一度”，瞄准重点难点痛点问题“对症下药”，真正把方案做到切中肯綮。</p> <p>——②<b>当好落地“行动派”</b>。上级部门与领导部署任务应更加务实，做方案应该聚焦于相对重要和复杂的工作，没必要大事小事、大会小会都要做方案，把基层干部从繁重的桎梏中解脱出来，让他们甩开膀子、卸下包袱，心无旁骛地投身于各自的“责任田”，以实干的业绩去丈量政绩。在执行层面，基层工作作风要更加踏实，少一些把方案“说在嘴上”“放在纸上”，多一些俯下身子狠抓落实，集中精力攻克工作推进中的难题与障碍，把群众满意度作为检验方案实施成果的“金标准”。</p> <p>——③<b>开工更要“回头见”</b>。我们需要以更加敏锐的感知力、洞察力，积极主动应对变化，不断创新和优化工作方案。同时，要勤于思考、善于复盘，方案制定之后，时不时回头看一看，看看执行是否有力，看看还有哪些差距，看看问题和症结所在。如此，便不会一味地依赖于“拿来主义”、复制粘贴和按部就班，使方案仅仅停留于纸面。“回头见”还能够帮助我们打破传统的思维定式和框架，从新的角度审视问题，提出更具创意和实效性的解决方案，提升方案的贴近性和可行性。</p>

<p>金句集锦</p>	<p>◎制定方案的意义：通过制定周密详尽的工作方案，既能够深化认识、凝聚共识，还可以清晰勾勒出任务目标、实施举措和预期成果，合理配置资源，提前预见和评估潜在的风险挑战，增强决策的科学性和系统性，确保工作方向正确且有序推进。</p> <p>◎[过渡句]古语有云“凡事预则立，不预则废”“运筹帷幄之中，决胜千里之外”，这些经验无不在告诉我们前期制定完善方案的重要性。本应成为引领工作前行、发挥重要指导作用的方案，为何在有的地方和部门的实际操作中，却沦为一纸徒有形式的空文？</p> <p>◎制定方案的目的在于落实工作，而方案的生命力不止于制定，更在于执行。</p> <p>◎方案是起点、是指引、是保障，但它再完美，也只是纸上蓝图，唯有通过一招一式的“工笔画”，才能真正彰显那些字里行间的“大写意”。</p>
<p>案例积累</p>	<p>△60多年前，田家英同志提出“我们要的材料，都应该是第一手的，必须自己看到、听到，决不能有半点道听途说的假东西”，他带队实地开展的和合调查，最终以一份长达4万多字的报告，为当时中央制订“农业六十条”方案提供了重要依据。</p>
<p>小试牛刀</p>	<p>☆俗话说，要想工作做得好，实施方案少不了。毫不夸张地说，现代社会做任何工作都离不开一个好的方案，这是将政策、思路、目标、计划转化为实际行动的一个关键步骤。但同时，也要警惕做工作止于“做方案”的一些不良倾向。对此，请谈谈你的看法。</p>