

<p>热点主题 83</p>	<p>工作不是“忙台账” (@浙江宣传 2024.11.14)</p>
<p>热点背景</p>	<p>俗话说，“好记性不如烂笔头”。台账作为部门单位的“办事记录本”，具备着事务纪要、进度跟进、成果展示等多项功能，可以说是基层开展工作的一个重要工具。</p>
<p>出题方向</p>	<p>“忙台账”，你怎么看？</p>
<p>应用领域</p>	<p>基层工作、形式主义</p>
<p>问题/表现</p>	<p>但不知从何时起，一些台账逐渐“变了味”，让人疲于应付、不堪其重。例如，某地用“写台账”的方式管理基层干部，强制大家每天定位打卡、上传日志，加重了工作负担。尤其是每到年底，看着一摞摞台账，一些基层干部免不了心里发怵。</p>
<p><input checked="" type="checkbox"/>现状分析 <input type="checkbox"/>影响分析 <input type="checkbox"/>原因分析</p>	<p>台账衍生出来的奇葩现象让人啼笑皆非。</p> <p>——①无图无真相。无论是什么性质、何种规格的会议、活动，准备台账资料的时候，文字、数据、照片“三件套”缺一不可，若能提供视频则“锦上添花”。于是，有些干部在走村入户时，把照相留影当成“头等大事”，主打一个“干活上走个过场，拍照上精益求精”。</p> <p>——②作秀也作假。有的地方对台账的要求高之又高，比如，文件格式精确到标点，涂过、改过就要重写……有地方不“卷”内容“卷”包装，看谁的台账本子厚、盒子多，看谁的排版更考究、装帧更精美……还有地方不惜弄虚作假，巧立台账的名目套取上级拨付的专项资金……</p> <p>——③繁琐更烦人。有时明明是同一项工作，但为了迎接不同部门的检查，就要变着法地将台账“做出花”。有的地方有了电子台账还不够，纸质台账也不能少，传上去一份线上签章，还得再打印出一份线下盖章，重复又奔波。有些台账规定只能手写，但动辄几十页、十几本，让人疲于应对，只能“求助”于自动写字机等工具。</p> <p>——④智能不“智慧”。近年来多地持续推进台账“数字化”，本意是减轻基层负担，但有的地方实际操作下来却反馈“徒增烦恼”。比如，不同台账对应不同平台，有的平台数据还不能共享，同样的内容要在不同平台间复制粘贴。</p>
<p><input type="checkbox"/>现状分析 <input checked="" type="checkbox"/>影响分析 <input type="checkbox"/>原因分析</p>	<p>——①模糊了重点。面对各类检查、考核、督导，没有一本本台账“傍身”无异于一场场“裸考”。为了通过“考试”，一些基层干部不得不做足“功课”，填资料、做台账、编辑图文、上报更新……工作量得不到有效配置，基层工作的重心该如何安放，需要打上一个问题号。</p> <p>——②加剧了焦虑。做台账、补台账、改台账，若是每天为台账发愁，无疑会增加基层干部的心理压力。搜罗数据、核查比对、熬夜填表成了有的基层干部的“家常便饭”，尤其是对于一些年轻的基层干部而言，刚参加工作就被台账“绑”住了手脚，错误地认为“原来基层工作就是忙台账”时，又何谈激发他们参与基层治理实践的内生动力。</p> <p>——③脱离了实际。某些地方台账要得多、催得紧，导致一些本该从群众实际情况中获取的数据，陷入“闭门造车”的“捏造”与“张口就来”的“估计”，反而脱离了实际、罔顾了群众期待。此外，台账占据了基层干部过多时间与精力，让他们无暇去到田间地头、扎根丰富而又鲜活的实际。</p>
<p>对策分析 ★★★★★</p>	<p>如何清理“多到泛滥”的工作台账，让其在基层真正发挥作用呢？</p> <p>——①少一些没必要的检查和考核。面对过多过度的“痕迹管理”，还是得从考核、检查等“根子”上把好关。领导干部当树立科学的政绩观，须知检查的次数不是越多越好，考核的项目也不是越细越好，台账的内容重在突出重点，能够客观、真实地反映工作过程和成效即可。</p> <p>——②多一点沟通与信任。上下级之间需要建立起顺畅的沟通渠道和有效的协作机制。比如，上级部门应坚持不扩大台账检查的外延，少一些苛责与质疑，多一些沟通与理解。而基层也应做到真实、准确地记录，积极、主动地沟通，既汇报工作进展，也客观反馈实践难题。</p> <p>——③让台账回归记录的初心。一本好的台账应该是“言之有物”的，能够帮助基层干部进行事中管理，又是“言之有理”的，在事后拿出来可以被反复“咀嚼”、引人思考。此外，“数字化”手段应该为台账赋能而不是“负能”，数字平台的设计者要立足为基层减负的视角，打通数据壁垒、实现数据整合，构建开放共享的信息平台。</p>

<p>金句集锦</p>	<p>◎整治台账上的“指尖之困”，防止形式主义死灰复燃，不妨多一些务实，多一点不懈，多一点理解，才能避免陷入“台账做好了就是工作做好了”的怪圈。</p> <p>◎台账之困，源于考核之弊。</p>
<p>案例积累</p>	<p>/</p>
<p>小试牛刀</p>	<p>☆俗话说，“好记性不如烂笔头”。台账作为部门单位的“办事记录本”，具备着事务纪要、进度跟进、成果展示等多项功能，可以说是基层开展工作的一个重要工具。但不知从何时起，一些台账逐渐“变了味”，让人疲于应付、不堪其重。例如，某地用“写台账”的方式管理基层干部，强制大家每天定位打卡、上传日志，加重了工作负担。对此，请谈谈你的看法。</p>