

 浙江省考笔试压密卷
《申论》



目 录

展鸿 2025 年浙江省公务员录用考试模拟卷《申 论》（A 卷）	1
展鸿 2025 年浙江省公务员录用考试模拟卷《申 论》（A 卷） 参考答案及解析	8
展鸿 2025 年浙江省公务员录用考试模拟卷《申 论》（B 卷）	10
展鸿 2025 年浙江省公务员录用考试模拟卷《申 论》（B 卷） 参考答案及解析	16
展鸿 2025 年浙江省公务员录用考试模拟卷《申 论》（C 卷）	18
展鸿 2025 年浙江省公务员录用考试模拟卷《申 论》（C 卷） 参考答案及解析	26

展鸿 2025 年浙江省公务员录用考试模拟卷

《申 论》（A 卷）

一、注意事项

1. 本卷总分 100 分。限时 150 分钟，其中阅读给定资料参考时限为 40 分钟。
2. 用黑色字迹的钢笔（签字笔）将自己的姓名、准考证号填写在试卷和答题卡相应位置上；用 2B 铅笔填涂答题卡第一页准考证号的信息点。
3. 看清答题卡答题页面，每题都要在指定的页面位置作答，在其他位置上作答的一律无效。
4. 所有题目一律使用现代汉语作答，用其他语言作答不得分；作答时应使用黑色字迹的钢笔（签字笔），用铅笔作答不得分。
5. 请仔细阅读给定资料内容，然后按照后面提出的“作答 2 要求”作答。
6. 答题结束后，将题本和答题卡一并交给监考人员，并务必请监考人员在你的准考证上签字。否则，若题本和答题卡遗失，将由你承担责任。

严禁折叠答题卡！

二、给定资料

资料 1

习近平总书记指出，制造业是立国之本、强国之基，是国家经济命脉所系，强调把高质量发展的着力点放在实体经济上，坚定不移把制造业和实体经济做强做优做大。党的十八大以来，工业和信息化系统坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平经济思想，全面落实党中央、国务院决策部署，大力实施制造强国和网络强国战略，推动工业和信息化发展取得历史性成就，显著增强了我国经济实力、科技实力、综合国力，有力地夯实了我国经济发展的根基，也为稳定全球产业链供应链、促进世界经济发展发挥了重要作用。

为深入贯彻落实《关于高质量发展建设全球先进制造业基地的指导意见》精神，高水平建设打造全球先进制造业基地，建设制造强省，浙江省制定了《浙江省“415X”先进制造业集群建设温州行动方案（2023—2027 年）》。浙江省委、省政府高度重视制造业发展，连续三年召开全省制造业高质量发展大会，2021 年启动实施新一轮制造业“腾笼换鸟、凤凰涅槃”三年攻坚行动，2022 年又出台了《浙江省人民政府关于高质量发展建设全球先进制造业基地的指导意见》（浙政发〔2022〕23 号），持续发力推进全球先进制造业基地建设。“415X”先进制造业集群是我省全球先进制造业基地建设的关键立柱，是推进“两个先行”的重要产业基础，为深入贯彻党的二十大关于建设现代化产业体系，推进新型工业化，建设制造强国等决策部署，特制定本《行动方案》。

资料 2

“历次工业革命都是从车间开始的。”经济学家拉佐尼克曾说。在浙江，一场车间变革正悄然进行。

从最初的机器换人，到之后的车间智能化改造，再到如今的进阶版未来工厂。日前，浙江公布 2022 年第一批未来工厂，共 9 家入选。至此，全省未来工厂总数升至 41 家，涵盖信息通信技术、汽车、家居、纺织等行业。今年，省经信厅结合《“未来工厂”建设导则》，将其明确定义为“现代化新型产业组织单元”。也就是说，它深度融合新一代信息技术和先进制造技术，以数据驱动生产方式和企业形态变革。

当前，经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力，制造业承压尤重。与此同时，浙江制造在生产效率、综合成本、产品结构等方面，仍与国际领先水平存在差距，升级迫在眉睫。为帮助本地企业走出发展困局，助力本土产业转型升级，某市政府在 3 月底组织了一场为期 7 天的参观活动，邀请本地企业家前往杭州、嘉兴、台州等地参观当地的未来工厂。

新能源汽车零部件工厂 A 公司，刚刚晋级未来工厂。走进企业厂车间，轰鸣声瞬间入耳。生产线上，机械臂伸屈自如，各式机器有条不紊地进行滚齿、热处理、磨齿等作业，一个个金属胚变身精密齿轮。在这里，机器比人多。且与原先不同，现在工人们的大部分精力用于“盯梢”电子屏上各项生产数据。“未来工厂里，一个大学生带着一群机器人工作。”企业项目经理林女士说，每条产线原先配置 12 名工人，现在仅需 3 至 5 人，人均年产值翻番，“降本增效成果很明显。”

同样，在 B 公司的聚酯纤维未来工厂里，工人再不用为重物搬运烦恼：一个个丝饼从产线自动落到运输车上，沿轨道被送至包装车间，再经智能打包、张贴标签后，随运输车进入立体仓库。目前，这一厂区自动化率达 90% 以上，万元产值成本下降 63%。值得一提的是，不管齿轮制造，还是化纤生产，能源消耗都相对较大，对企业运营造成一定压力。眼下，借助传感器、数字监控平台等，B 公司做到了对工厂能耗的智能分析和控制，实现供热效率提升 3% 以上，相当于每年节煤 1 万吨。

当然，未来工厂的能量远不止于此。林女士一番操作后，我们戴上 VR 眼镜，进入传动数字驾驶舱“虚拟工厂”，眼前出现了整条运转的产线，机器状态、产品数据清晰可见。“通过数字孪生、视觉技术等，我们把生产挪到‘云’上，管理人员实时了解情况、实现远程操控。”林女士说。在 B 公司未来工厂，借助 5G 技术等，数字平台与上千条产线、近 3 万台设备相连，日夜不停采集 150 万余个数据点数据。只需几分钟，算法就可整合库存、成本、订单等信息，排出最优生产方案，及时将具体转产方案下达对应工厂。新一代信息技术与先进制造技术深度融合，让未来工厂纵向连接人、机、料、信息，横向贯通设计、研发、管理、销售等端口，不断优化企业生产和组织方式。

对于浙江制造，企业要在激烈的市场比拼中脱颖而出，在国际竞争中把握主动、赢得未来，关键靠产品说话。“燃油车齿轮转速为每分钟 3000 到 5000 转，新能源车齿轮要达到 1.8 万到 2 万转，对精度、抗疲劳能力等要求更高。如何在规模化生产中保持产品性能稳定，是一大考验。”C 公司技术副总崔先生说，四年前，他们的母公司刚为一家知名新能源汽车企业配套时，产品动不动被“打”回。但过往制造模式，只知道产品有瑕疵，却很难精准定位是原料、产线还是机械哪个环节出了问题，得从头到尾查一遍，费力费时。崔先生说，打造未来工厂时，他们与中国科学院联合研发大数据平台，最主要的诉求就是提升产品质量。“我们将数据做到‘细胞级’，相当于为每个齿轮打造一张独特的身份证。”崔先生说，一旦产品出现问题，他们能一键回溯、精准定位到具体工部，并按最小批次召回。眼下，这一未来工厂的产品合格率已超 99.7%，达到行业标杆水平，助力公司成为全球 10 余家整车企业不可替代的供应商。

“另一个烦恼是规模化生产如何满足个性化需求。”D 公司家居定制家居事业部副总经理刘先生告诉记者，家居产品介于工业品和艺术品之间，标准化程度不高。以定制柜为例，一个订单可能含 30 个柜

子，因户型、审美等因素，每个柜子尺寸、颜色等都有变化，但设备却是固定一套，很难实现大规模、大批量生产。为此，建设未来工厂时，他们着重开发“柔性”生产能力——自主研发的数字平台，“每天处理 1000 个以上个性化订单。”刘先生说。“你看，这是定制柜制造的第一道工序——板材切割。系统已将加工路径传到机器终端，并为每块部件生成一个二维码。”工作人员在 D 公司家居未来工厂开料区向记者介绍，“总共有 24 种不同花色材料，自动切换速度达到毫秒级，每分钟可以完成 40 至 45 米板材封边。”

在 D 公司未来工厂，记者还注意到一个特别的现象。有别于传统家居工厂堆满原料、成品的面貌，这里十分清爽，板材区占地极小。“每天下班前，所有产线必须清空。”刘先生说，这一“零库存”理念带动产业链上下游企业同步变革。目前，D 公司的供应商中，已有 80% 左右接入数字平台，实现库存协同管理。“以前供应商看不到数据，只能人为预测市场需求，常有原料积压、告急情况。现在大家同在一个平台，用户订单、物流运输等信息一目了然，备货准确性更高，响应速度更快，供应链精益生产能力、抗风险能力都有提升。”刘先生说。由“点”切入，赋能整个行业，提高产业链协作效率和供应链协同水平，正是浙江创建未来工厂的目标之一。

资料 3

好的营商环境就是生产力。高质量现代化经济体系中，科技创新、现代金融、人力资源等高端要素的重要性日益凸显。但想要集聚高端要素资源，高质量的营商环境必不可少。尤其像浙江这样的资源小省，望向未来，直面的是人口多、资源少且约束趋紧、发展任务重的挑战，再去拼土地、拼劳动力，很难实现持续发展；细看现在，现代企业尤其是创新型企业选择项目与城市时，首要考虑的往往是环境。它们更渴望有强大的产业和创新生态体系、更完善的新型基础设施、更国际化的创业生态环境——这些都属于营商环境范畴。“拼经济，营商环境是关键。”浙江公共政策研究院副院长蔡先生直言。

去年，财政部联合世界银行举办中国优化营商环境改革经验系列国际交流会，浙江是分享者之一。“我们自己没想到的政策优惠，政府部门主动送上门。”有企业家表示。过去这一年，浙江借助数字营商环境建设中创建的“营商导航”等场景应用，让这些“真金白银”通过数字化手段精准送达，甚至做到“免申即享”。很多企业家、创业者有了满满的获得感。“浙江效率”的实现，离不开多年持续打造最优政务环境的努力。从“四张清单一张网”“最多跑一次”改革、数字化改革，到如今营商环境优化提升“一号改革工程”，浙江全面打响“办事不用求人、办事依法依规、办事便捷高效、办事暖心爽心”营商环境品牌，在企业中逐渐获得“有求必应、无事不扰”的好口碑。

如今，浙江又提出打造最优人文环境，坚持“两个毫不动摇”，进一步营造干事创业和尊商亲商安商的浓厚氛围。企业家和基层干部纷纷叫好。“我们要跟企业家交朋友，真心实意为他们排忧解难，同时构建亲清关系，做到既亲近又清纯。”衢州市营商办的一位干部说。“在如今经济企稳向好的关键期，这一点尤为关键。”蔡先生建议，各级各部门要特别重视民营企业的预期问题，真正站在企业家的视角，进一步减轻企业负担，结合市场形势等的变化不断释放政策红利，为企业发展拓展全新空间。

2 月 9 日，记者从浙江省税务工作会议上获悉，2018 年至 2022 年，浙江省累计办理新增减税降费超 8000 亿元。其中，2022 年该省新增减税降费及退税缓税缓费超过 3200 亿元，为稳住宏观经济大盘提供有力支撑。

“从大年初一到正月十五，年俗活动排得满满的，文旅产业的元气正在向好复苏，相信文旅市场将

再次迎来春天。”H市文旅创意产业控股投资有限公司副总经理余先生说，疫情防控期间，当地税务部门组建的重点企业服务专班为其解决了很多涉税难题。“去年是我们拓展提升硤石景区的关键时期，公司享受到3000多万元的增值税留抵退税款，带给我们实打实的政策红利，为复苏发展增强了信心。”

作为助企纾困最有力的政策工具之一，增值税留抵退税是2022年系列税费支持政策的“重头戏”。2022年，面对复杂严峻的国内外形势和多重超预期因素冲击，党中央、国务院强化宏观政策跨周期和逆周期调节，部署实施新的组合式税费支持政策、稳经济一揽子政策和接续措施。其中，既有增值税留抵退税，又有支持科技创新、扶持小微企业的税收优惠，还有降费缓缴措施，呈现全面发力、多点突破的特点。

浙江省税务局发布的数据显示，2022年该省累计退到纳税人账户的增值税留抵退税款超1800亿元，新增减税降费超610亿元，办理缓缴税费超790亿元，显著减轻市场主体负担，有效增强发展内生动力。

为保障政策红利快准稳好落地，浙江税务部门完善精准宣传、精准落实、精准管理、精准统计“四精”机制，依托自主开发的“税务大脑”，对纳税人“量体裁衣”定制“政策礼包”，通过“浙江税务征纳沟通平台”点对点推送到户，一次性告知纳税人能享受的税收优惠政策；上线电子税务局便捷功能，确保优惠享受“一次能办好、一次能兑现”；推行“自行判别、申报享受、资料留存备查”的优惠享受方式，除依法需要核准的事项外，全部实现零审批、零手续、零证明。同时，创新推动“纪财税银”联合监督、建立留抵退税“1+9”电子台账等举措，确保政策红利直达快享。

资料4

1月28日，J市召开民营经济暨先进制造业高质量发展大会，各县（市、区）锚定工业经济、人才工作、科技创新、招大引强、低效用地整治提升等工作立下“军令状”。会上32个重大制造业项目集中签约，总投资670亿元。据介绍，本次签约项目中，外引项目20个、内培项目12个，涉及新能源、新材料、生物医药、先进装备制造等领域，其中百亿项目3个，将对J市产业基础再造、加快建设现代化产业体系提供强大助力。近年来，J市聚焦实体经济特别是先进制造业高质量发展，把招大引强作为“一号工程”“一把手工程”，全力招引落地产业链龙头项目、强链补链项目。2022年，全市共落地10亿元以上制造业项目73个，同比增长204%，其中50亿~100亿元项目8个，100亿元以上项目7个，招商项目数量和投资额均取得近年来最好成绩。春节假期，J市多个项目建设现场“不打烊”。在当地某新能源动力电池生产基地项目建设现场，900余名施工人员奋战一线，冲刺项目建设“开门红”。这个总投资213亿元的重大项目，是当地制造业单体投资规模最大的项目，而且还创下了建设速度之最。“签约后74天便开工，19天完成红线划定后的政策处理，主体结构将在一季度完成，9月底第一条生产线将具备投产条件。”当地经济技术开发区相关负责人表示。

近年来，浙江坚定不移改造提升传统产业，培育发展新兴产业，谋划布局未来产业，全力推动产业结构战略性调整和增长方式根本性转变。几年间，T市医疗器械产业从无到有，40多家企业开花结果，已经涌现亿元以上企业和细分行业隐形冠军，办起T市医疗器械产业园，培育出省级医械特色小镇，走出“科创基金+特色产业+创新平台”的发展之路；T市引来吉利汽车基地，专攻新能源汽车发展，油电混合、插电式混合、纯电动等车型相继投产；著名药企科技产业园落户T市，未来将建成集医药研发、制剂生产、医药展览等为一体的高科技产业园区，由小到大、由大到强、由强到精……浙江着力构建完善企业梯度培育体系，推进大中小企业融通发展，加快培育更加活跃更有创造力的市场主体。

梳理浙江经济发展脉络，会发现，浙江经济这趟高速行驶了 20 多年的列车，在进入新世纪后，速度逐渐慢了下来。缺地、缺电、缺水，浙江的诸多城市都面临这样一个窘境，X 市也不例外，要素瓶颈让发展难以为继，正在变成严峻的现实。在 X 市某县，100 天腾退 977 家企业，腾退连片土地超 1000 亩，曾经“低散乱污”的纽扣行业如今摇身一变成为纽扣产业创新服务综合体。在此基础上，当地今年继续加码，全力攻坚落后用能减量退出，实施传统产业改造提升 2.0 版实施方案。上半年，当地规上工业增加值增长 8.6%，能源消费降低 10.8%，单位增加值能耗降低 17.8%，列全市第一。X 市首家“无废工厂”——E 公司为了测算 1 公斤纱线所涉及的碳排放，该公司统计范围从牧场上一只羊的“吃喝拉撒”，一直延伸到生产加工、染色甚至成衣环节，再将测算结果直观体现在吊牌上，引导消费者选择更低碳的商品。市控断面Ⅲ类及以上水体比例从 19.2% 上升到 94%；全市空气质量优良天数提高 8.5 个百分点；PM2.5 平均浓度下降 35%；在全省率先实现生活垃圾“零增长、零填埋、不出县”……过去五年，X 市持续擦亮绿色低碳循环城市金名片。绿色，是一种资源，也是一种理念。在《中国制造 2025》中，“绿色”作为一个关键词出现了 46 次。“X 市制造”的这一抹绿意，还可以更加生机盎然。

资料 5

减速电机，是减速机和电机的合成体。作为现代生产、生活中不可或缺的动力传输装置，减速电机广泛应用于环保、建筑、电力、化工、食品、物流、工业等行业，是经济社会建设中的重要“驱动器”。中央经济工作会议指出，加快建设现代化产业体系。围绕制造业重点产业链，找准关键核心技术和零部件薄弱环节，集中优质资源合力攻关，保证产业体系自主可控和安全可靠，确保国民经济循环畅通。

在浙江省第十四届人民代表大会代表、S 集团有限公司董事长陈先生看来，“企业只有牢牢掌握核心技术，坚持自主研发、提高创新能力，把科研做强做精做细，才能在激烈的市场竞争中赢得主动权”。在他的带领下，S 公司从小工厂逐步发展成为集研发、生产、销售于一体的高新技术企业，其背后，正是我国制造业一步一步走向高质量发展的缩影。

车间里，生产设备旁，陈先生正与技术人员讨论设备的升级与改造。不时地，他将目光移向设备的屏幕上，观察数据的变化。作为我国民营经济的发祥地之一，温州人靠着敢闯敢拼、不怕苦不放弃的精神和韧劲儿，伴随着改革开放的浪潮，前赴后继投身创业创富大潮。陈先生便是其中一员。1985 年，22 岁的陈先生放弃手中的“铁饭碗”，只身赴京创业，在西城区西四大街租了一个门面销售电器。从 20 世纪 80 年代开始，国民经济和社会快速发展，减速电机需求也在不断增长。彼时，减速电机因其制造难度大、技术要求高，上游研发及核心技术长期被国外厂商掌控，我国产品供应主要依赖进口。高端装备制造业基础薄弱，核心技术和零部件自主化、国产化水平较低，这也成为制约制造业高质量发展的最大难题。“高垄断、高价格。”谈及国外产业特点，陈先生总结道。创业初期，陈先生也曾做过代理商。正是这段经历，让他下定决心：直面“卡脖子”技术，集中力量攻关减速电机相关技术难题。1995 年，陈先生在北京建立了第一家减速电机厂，踏上了减速电机的国产之路。

“我们的产品不怕跟风，因为没有长期的技术积累，根本不可能做出我们这样的产品！”对自己的产品，陈先生信心满满。面对激烈的市场竞争，陈先生认为，核心技术是企业实现高质量发展的第一动力，“只有牢牢掌握核心技术，坚持创新研发、提高创新能力，把科研做强做精做细，才能在激烈的市场竞争中赢得主动权”。为此，他带领团队，统筹科研、资金、人才、市场、销售资源。一方面，他积极搭建创新平台，成立研发中心并担任负责人，与杭州、西安、上海等地的科研机构，开展新能源、新

技术、新产品等领域合作，不断推动科研成果加速转化落地。另一方面，创新引才用才机制，聚焦“高精尖缺”领域，实施人才兴企战略，为人才搭建干事创业的平台，推动实现人才“引、育、用、留”与企业协同发展，提升企业生产管理水平。“一流的专业人才、先进的制造工艺、完善的售后服务，这些正是企业在创新发展道路上源源不竭的动力。”陈先生说。随着国家一系列支持政策的出台，我国电机产业进入了发展快车道。国产研发体系渐趋完善，产量快速增长。与此同时，国外厂商的技术垄断也在被逐步打破。而S公司不断发展壮大，成为拥有30多个产品系列，年产400多万台电机，出口20多个国家和地区的高新技术企业。

资料6

夜已深。T市一职业技术学校的模具实训室里，依然灯火通明。为了让一个模具工件的抛光达到镜面效果，实训教师小何正手把手指导学生。“这一步需要纯手工完成，狭窄的角落也不能忽视。”小何叮嘱学生。抛光不仅讲究方法，更需要耐心细致、控制好时间。每一步都要小心翼翼，一边观察，一边操作。一次操作，需要两个小时；而手法训练，一般需要两年时间。打磨抛光，只是模具制造这一行里的一小步骤，但它是每一个从事这一行当的工匠都必须掌握的技能，要运用得娴熟，不是一件易事。“看起来越是简单的事，要做好，反而越是不容易。”小何说：“我们这一行，容不得一点浮躁。只有把每一个环节都一丝不苟地完成好，才算是合格的工匠。”

2014年，小何初中毕业。人生的关口处，一道选择题摆在了他的面前：到底是读高中考大学呢，还是去技师学院学一门技术？只有16岁的小何，没有想太多，就选择了就读技师学院。理由很简单，浙江是制造业大省，他的家乡到处都是机械五金工厂，学模具设计与制造这个专业，将来会有用武之地。更重要的是，他从父亲身上看到：做一名工匠，对国家和社会是有贡献的。无论从事什么工种，只要认准一件事，干一辈子，千锤百炼钻下去，都可以成就一番事业，在平凡的岗位上，也能干出不平凡的成绩。

2018年，小何在第四十五届世界技能大赛全国选拔赛中，获得第五名的佳绩。次年，他来到T市某区第一职业技术学校任教，成了一名模具实训指导教师。成为模具实训教师后，小何开始培养更多的年轻工匠。通过两年多的训练，他的学生小孙和小管在全国职业院校技能大赛上取得佳绩。两人毕业后，一人到黄岩当地的模具企业工作，成为生产一线的骨干力量；另一人进入上海一家航空航天公司，参与火箭制造的阀门零件检测工作。这两年，小何指导的学生在国家级、省级技能大赛上频频获奖，他自己也被竞赛组委会评为“优秀指导教师”。

小何明白，学生们终究都要走上工作岗位，为社会服务。因此，他主动与企业联系，了解行业对技能的要求。利用周末，他去当地的模具厂参观学习，与企业师傅沟通交流，把社会需求对接到校内教学上来。

制造业如何面向未来，是小何经常与学生们一起交流的话题。他说：“我们国家的建设，需要大量的专业技术人才，需要无数的工匠，尤其是高技能人才。舞台很广阔，关键是要有工匠精神，专注夯实基础，创新成就未来。”建大桥，造火箭，什么样的大工程，都离不开一个个小零件。只有把每一个小小的部件做好了，才能支撑起一座大桥、一枚火箭。父亲跟小何说过的那句话，他一直记在心里，现在，又讲给他的学生们听。这个暑假，小何陪着学生们一起，把时间全都泡在模具实训场地。他已经很久没有回家了。汗水落在机床上。正在打磨的模具像镜子一样闪闪发光，映照出几张年轻的脸庞……

三、作答要求

（一）某市要组织一场关于未来工厂的参观活动，请根据“给定资料 2”的内容，撰写该活动邀请函的正文部分。（20 分）

要求：内容全面，概括准确，字数不超过 350 字。

（二）根据“给定资料 3~5”，围绕浙江发展制造业的做法写一份简报。（30 分）

要求：内容全面、结构完整、有条理，不超过 600 字。

（三）习近平总书记说，制造业是立国之本、强国之基。请围绕这句话，结合对划线句子“专注夯实基础，创新成就未来”的理解，写一篇议论文。（50 分）

要求：（1）主旨明确，结构完整，思路清晰；

（2）内容充实，论述深刻，语言流畅；

（3）不拘泥于给定资料；

（4）字数 1000~1200 字。

展鸿 2025 年浙江省公务员录用考试模拟卷

《申论》（A 卷）参考答案及解析

（一）某市要组织一场关于未来工厂的参观活动，请根据“给定资料 2”的内容，撰写该活动邀请函的正文部分。（20 分）

要求：内容全面，概括准确，字数不超过 350 字。

【参考答案】

当前，经济发展形势严峻，为了帮助本地企业走出发展困局，助力本土产业转型升级，我市政府决定组织一场未来工厂参观活动。

一、概况

未来工厂是深度融合新一代信息技术和先进制造技术，以数据驱动生产方式和企业形态变革的现代化新型产业组织单元。未来工厂建设意义重大。1. 降本增效。能减少人员投入、降低能耗、提升效率。2. 优化管理。连通企业各个环节，优化企业生产和组织方式。3. 改善产品。及时发现问题产品，提高产品合格率，提升产品质量。4. 个性生产。处理个性化订单，提供定制化产品，满足客户的个性化需求。5. 赋能行业。提高产业链协作效率和供应链协同水平，带动产业链上下游企业同步变革。

二、活动安排

1. 时间：3 月 21 日-27 日。2. 地点：位于杭州、嘉兴、台州等地的 A、B、C、D 四家企业的未来工厂。

希望各位企业家能够积极参与。（342 字）

（二）根据“给定资料 3~5”，围绕浙江发展制造业的做法写一份简报。（30 分）

要求：内容全面、结构完整、有条理，不超过 600 字。

【参考答案】

关于浙江推动制造业发展的做法的简报

浙江是资源小省，望向未来，直面的是人口多、资源少且约束趋紧、发展任务重的挑战。在进入新世纪后，浙江发展速度逐渐放缓，许多城市都面临缺地、缺电、缺水的窘境。另外，高端装备制造业基础薄弱，核心技术和零部件自主化、国产化水平较低，成为制约制造业高质量发展的最大难题。面对发展困局，浙江迎难而上、勇于变革，全力以赴推动制造业发展。

一、优化营商环境。推出“四张清单一张网”“最多跑一次”改革、“一号改革工程”等措施，打造营商环境品牌，改善人文环境，赢得企业肯定。

二、实行减税降费。组建服务专班解决企业涉税难题，实施增值税留抵退税，完善“四精”机制，依托“税务大脑”对纳税人“量体裁衣”定制“政策礼包”。

三、推动签约项目。聚焦实体经济，把招大引强作为“一号工程”“一把手工程”，全力招引落地产业链龙头项目、强链补链项目。

四、培育新兴产业。构建完善企业梯度培育体系，推进大中小企业融通发展，加快培育更加活跃更有创造力的市场主体。

五、坚持绿色发展。淘汰“低散乱污”企业，制定传统产业改造提升方案，减少碳排放、引导消费者选择低碳的商品。

六、注重技术创新。统筹各类资源，搭建创新平台，成立研发中心，与科研机构开展合作，推动科研成果加速转化落地；创新引才育才机制，实施人才兴企战略，为人才搭建干事创业的平台，攻坚关键

核心技术。

以上情况请领导酌情参考。(582字)

(三) 习近平总书记说,制造业是立国之本、强国之基。请围绕这句话,结合对划线句子“专注夯实基础,创新成就未来”的理解,写一篇议论文。(50分)

要求:(1)主旨明确,结构完整,思路清晰;

(2)内容充实,论述深刻,语言流畅;

(3)不拘泥于给定资料;

(4)字数1000~1200字。

【参考范文】

用制造业为高质量发展注入动能

习近平总书记说:“制造业是立国之本、强国之基”。制造业是国民经济的主体,历史与实践表明,没有强大的制造业,就没有强盛的国家和民族。习近平总书记高度重视推动我国制造业转型升级、建设制造强国,强调“把推动制造业高质量发展作为构建现代化经济体系的重要一环”。所以,要实现高质量发展,就必须打牢制造业的坚实基础、激发实体经济的强劲动力。

多一些专注,用工匠精神为制造业提供精神依托。发展制造业,如同在崎岖的山路上跋涉,要跨越巉岩,经历缺氧,踏破铁鞋,才能享受“无限风光在险峰”的喜悦。这样的跋涉,往往是漫长而孤独的,考验的是决心、耐心。制造业的腰板挺起来,制造者的心就得沉下来,全身心地投入其中,这样制造业才能健康地成长。正如T市实训教师小何在教学中带领学生专心投入,认真学习每一项技术,把每一个环节都一丝不苟地完成好。正是在他这种严格的要求下,学生们才能在各种职业大赛中拔得头筹。个人如此,国家亦是如此。只有把这种工匠精神带入制造业的发展中,制造业才能够拥有足够稳固的基石。

多一些创新,用科学技术为制造业提供不竭动力。神舟飞天、蛟龙入海、北斗组网、高铁飞驰……从高端装备到精密仪器,从重大工程到基础材料,中国制造、世界瞩目。这一切都得益于创新的推动。然而古语有云,“不日新者必日退。”如今时代发展日新月异,新旧交替令人惊叹。昨天的创新成果到今天可能就会成为落后产品,如果缺乏持续的创新,就会被时代的浪潮所吞没。特别是在制造业领域,我国的很多关键核心技术领域仍存在巨大不足。自主化程度低、技术含量低已成为制约制造业发展的突出问题,甚至存在被国外“卡脖子”的情况。所以,要想推动制造业不断进步,就必须像S公司一样,加强对核心技术的攻关,保证自身产品的领先地位,从而打破国外垄断,保持行业优势。

多一些支持,用政府支持为制造业提供坚实保障。当前,世界形势风云变幻:疫情阴霾刚刚散去、俄乌冲突持续不断、霸权主义甚嚣尘上……另一方面,国内经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力。这些国内外因素给制造业企业造成了巨大压力。双重压力下,政府的支持显得尤为重要。只有在政府的帮助下,制造业企业才能找到发展方向、突破重重困境,最终走向成功的未来。浙江政府在这方面是最好的榜样。从为优化营商环境而推出的“四张清单一张网”“最多跑一次”改革,到为减轻企业负担推行的减税降费政策,再到为保障持续发展而提出的“绿色发展”理念,都彰显出浙江政府为制造企业保驾护航的决心,为推动浙江制造业高质量发展做出了巨大贡献。

产业兴则经济强,产业优则动能足。保持耐心和定力,创新引领、协同发展,大力推动制造业发展质量变革、效率变革、动力变革,加快构建具有国际竞争力的现代产业体系,一定能扎实推进制造强国建设,为经济社会高质量发展注入强劲动能。(1165字)

展鸿 2025 年浙江省公务员录用考试模拟卷

《申 论》（B 卷）

一、注意事项

1. 本卷总分 100 分。限时 150 分钟，其中阅读给定资料参考时限为 40 分钟。
2. 用黑色字迹的钢笔（签字笔）将自己的姓名、准考证号填写在试卷和答题卡相应位置上；用 2B 铅笔填涂答题卡第一页准考证号的信息点。
3. 看清答题卡答题页面，每题都要在指定的页面位置作答，在其他位置上作答的一律无效。
4. 所有题目一律使用现代汉语作答，用其他语言作答不得分；作答时应使用黑色字迹的钢笔（签字笔），用铅笔作答不得分。
5. 请仔细阅读给定资料内容，然后按照后面提出的“作答要求”作答。
6. 答题结束后，将题本和答题卡一并交给监考人员，并务必请监考人员在你的准考证上签字。否则，若题本和答题卡遗失，将由你承担责任。

严禁折叠答题卡！

二、给定资料

资料 1

“村 BA”又火了！近日，某省第一届“美丽乡村”篮球联赛总决赛，在 A 县 J 村落下帷幕。场内，队员们挥汗如雨；场边，观众山呼海啸；线上，直播间网友们更是把心提到了嗓子眼。大山里清冷的空气，也因这场球赛而沸腾。

一个只有 1188 人的小山村，一个由村民自发组织起来打打球的村组赛，却拥有如潮如海的现场氛围，全网关注度更高达 5 亿人次，赛事持续 3 天，盛况空前。

“从来没看过这么纯粹的比赛。”“这才是接地气的好项目。”“教练，我想打篮球！”“篮球圣地台盘村，谁赞成？谁反对？”从一次次登上网络热搜、层出不穷的话题来看，“村 BA”的热度可能不亚于 CBA、NBA。

有人说，“村 BA”之火，火在一个“土”字。的确，球场是村里自建的，参赛球员全部是本地村民，独具特色的苗族歌舞承担了啦啦队的功能，还有一头黄牛、几只香猪的获胜奖品，以及操着“贵普”的解说员，都彰显出“村 BA”浓郁的乡土特色。但“村 BA”的出圈，却绝不囿于“乡土”二字。乡村球赛火爆的背后，是人们追求美好生活的共鸣。这些共鸣，不仅仅来自文化产品供给较为短缺的乡村地区，同样来自文化供给丰富繁荣的城市。在这个火热的夏日，“村 BA”为我们贡献的，既是一场充满乡土气息的体育赛事，更是一场具有现代元素，能够为广大网友喜见，天然地连接起城市与乡村、国际与国内的文化盛宴。

“村 BA”最初是由当地人自发组织的乡土篮球比赛。说白了，也就是百姓们“在村口打打篮球”，

这在全国各地都不算新鲜。

此前，J村篮球年年打，一般只是苗家人独自欢乐的舞台，但就在去年，这场热闹的乡土篮球比赛在互联网上火出圈。不要门票、自发组织、上来就打、奖品随意……热火朝天的苗家人，用最狂野的赛况，吸引了网友们的广泛关注。大家按“NBA”“CBA”的起名规则，亲切地称其为“村BA”。而这样的吸纳融合现代文明的分子和要素，体现出新时代乡土文化的公共性和时代性，让“村BA”广为人知。

“土味”比赛能如此火爆，正在于一个“土”字。“村BA”球场上，没有鲜花横幅、电子大屏，以前也没设观众看台，取而代之的，是大小、形态不一的塑料凳、人字梯，一些村民还从家里带来铁锅、铁盆等，为比赛摇旗呐喊。篮球入筐，顿时一片“乒乒乓乓”的锅碗瓢盆撞击声。

比赛中，现场解说员在普通话、地方话之间自如切换，妥妥地“土洋结合”；啦啦队表演的是苗家传统歌舞，场外小吃摊的折耳根、糊辣椒透着苗乡特有的香气；颁奖奖品是国家级非遗苗族银帽、活蹦乱跳的鲟鱼、当地特产，正是这样的厚筑乡土的文化本体和主体性，凸显乡村文化自信，才让一场“村BA”，展现出了小山村的质朴魅力。

资料2

此外，“村BA”能够破圈传播，还要归功于当下便捷、发达的互联网。“村BA”最初的爆火，源自去年的一则短视频。密密麻麻的观赛群众把球场围得密不透风，人们聚精会神地盯着那方不大的篮球场，比赛的火热透过屏幕感染了天南地北的网友们。搭着社交媒体蓬勃发展和短视频兴起的快车，“村BA”以极具现场感、生活化、冲击感的画面，一度“震惊”了网友。拿着旧地图，找不到新大陆。移动互联网时代，每一个地方都有被大众看见的机会。好的创意和推广，带来的可能是裂变式的传播。顺应互联网传播规律，为村文化发展创造更加有利的环境。

不过，最动人的，还是村民们对篮球运动的热情。“逢节必比赛，比赛先篮球”。开心好玩是硬道理，高手在民间。反观当下，有的活动缺乏受众意识，忽视了它的可接受度，带给人的只是灌输感、说教感。很多时候，群众图的就是一个开心、看的就是一个热闹。“村BA”受到当地村民欢迎，并非偶然，从1936年以来，当地每年“六月六”吃新节都举办篮球赛，86年来从未间断，十里八乡的群众都会参与。乡村文化振兴正该如此，注重群众性，刚开始条件差一点没关系，不要总想着高举高打、一炮而红，只有让群众参与进来，尊重群众的主体地位，更好地激发群众热情，慢慢地培养爱好，才能使健康文化成为群众生活的一部分。

比如，“村BA”的队员就都是草根，野路子出身的他们，有的是面朝黄土背朝天的农民，事完农桑，鞋底沾满泥土，换了“战场”继续投入“战斗”；有的是大山里的教师，一身书卷气，却在运起篮球的那一刻，便燃遍了坚毅的杀气；有些打工人则是专门从外地赶回来参加比赛的。“村BA”像风筝的线，把大家牵引在一起，参加一场比赛，寻味一抹乡愁，凝聚一种力量……

现场呐喊震耳欲聋，就是见惯NBA大场面的体育巨星也为之感到震撼。姚某在采访中就说，非常想去“村BA”现场，但不确定自己能不能拿得到票。可以说，村民们这种纯粹的热爱，才是“村BA”极具感染力的流量密码。

其实，在乡村大地上，群众也需要多元的精神文化需求，只是缺少高质量的文化供给。群众的需求，你见或者不见，它都在那里。有人说，乡村老百姓就喜欢唠唠嗑、打打麻将；也有人说，与90后、00后相比，年纪稍大的人没那么潮，丰衣足食、过好安稳日子就足够了。构建对话通道，鼓励群众积极反

映文化需求，从而让供需匹配，进一步促进文化供需精准匹配，才能有更多类似“村BA”的文化项目扎根生花。

资料3

网友总结得好，有一种快乐叫“村BA”。在这里，人人都有展现自己的机会。无关胜负、奖金，民间自发组织、村民自愿参与，气氛始终热烈，欢笑声不绝于耳，这就是篮球赛带给每一个热爱运动者的最本真的快乐。进球，乡亲们为你欢呼；失球，耳畔传来的则是更响亮的“加油”声。

不过，虽然整体上乡村体育设施正在改善，但仍要补短板。该文体广电旅游局党组书记、局长常某认为，目前乡村篮球场都是露天的风雨球场，仅能满足基本需求，下一步要量力而行增加灯光、遮雨棚等配套设施。“村BA”虽然大获成功，但赛事举办中的一些安全隐患，如过于拥挤，架梯子、站房顶、爬围墙的观众有跌落的风险，等等。要长长久久火下去，成为远近村民的嘉年华，A县不仅加大资金投入，启动了球场改扩建项目，新增许多配套设施，观众座席也增加到两万多个，还解决存在安全的设施问题。

A县有“天下苗族第一县”的美称，当地民族节庆比较多，而篮球赛作为团体运动，能凝聚村民团结意识，激发正能量，因此当地村民一直以来都将篮球比赛作为节庆中的固定项目。“每逢篮球比赛开打，十里八乡的村民都会蜂拥而至，为了参加和观看篮球比赛，甚至外出务工的人都会赶回来。”A县县长杨某说。常某建议，继续挖掘民族竞技项目，开展好赛龙舟、斗牛、独竹漂、武术等传统活动项目，释放乡村活动的持续影响力。

资料4

在很多人眼中，乡村是多少带有“土气”的，艺术又是散发着“洋气”的，那么，当乡村邂逅艺术，会擦出怎样的火花？

一夜春风，吹得千树万树梨花开。此刻，走进湖州长兴，春光和煦，景色明媚，还能看到不少摄影爱好者，用充满诗意的照片带动美丽风景“出圈”。

前几日，多位专家学者齐聚湖州长兴。吸引他们到来的，除了山水间的美景，还有首届“艺术乡建助推共同富裕”研讨峰会。他们不约而同抛出观点：艺术乡建，就是要以艺术介入乡村建设，发挥强大动能，赋能乡村振兴。

从2023年中央的一号文件到地方的一号文件，乡村振兴都是其中最为聚焦的议题之一。在乡村振兴之路上，艺术究竟有何作为？乡村仅凭“美丽颜值”当然不够，还需要涵养“精神内核”。早在20世纪二三十年代，一批知识分子就开展起了乡建试验。从推行“以文艺教育救愚”，到推进“乡村都市化”，再到倡导“以乡村城镇化带动、重视文化教育事业”……站在一个世纪后回望，物质遗产烟消云散，但留下来的精神遗产却从未被时间湮灭。

今天的艺术乡建，早已不同于百年前，有了更稳定的社会环境、更丰厚的物质基础和更充沛的文艺力量。乡村振兴，不仅要塑形，也要铸魂。而艺术乡建，则为涵养“精神内核”提供了可能。正如有艺术家说：“我们能为乡村带来什么？不是物质，而是精神上的抚慰，是重新发现生活的智慧。”

艺术乡建还丰富了乡村建设的内涵，拓展了乡村建设的想象空间。对于一场仍以“实验”为主要特点、以个案为主要载体的实践运动来说，“多元”无疑是一件好事。多点开花基础上的百花齐放、百家争鸣，使得乡村建设可以为中国农民和中国农村探索出未来的更多可能。

乡村是人类社会生产生活的重要一域，是许多人人生的起点和心灵的归处，而艺术与乡村并非偶然的“情缘”。让艺术激活了乡村闲置资源，催生农村产业变迁。从而进一步使乡村文脉通过艺术行为、审美认知得到创新性传承。

这些年来，已有 300 多位村民化身“灵魂画手”，将对家园的情感寄托于一幅幅充满泥土味、生活味和乡愁味的农民画中。村口就是中国乡村美术馆，展示群众画作，村里古朴小巷中，墙面上“雄鸡”高唱，游龙群狮欢腾起舞。此外，农民画更是点墨成金，发展出了“农民画+文创+旅游+研学”的文化产业链。从 2021 年起，该村农民画及文创产品产值每年均超过 2000 万元，带动人均增收每年均超 5000 元。

如今在浙江，艺术乡建已从早期的“星星之火”形成“燎原之势”。走在很多乡村，仿佛置身吴冠中画笔下的水墨江南，人在村中走，恍若画中游。

资料 5

乡村为啥需要艺术。“诗意地栖居在大地上”，或许是对此最好的注脚。不可否认，在推进乡村发展的过程中，艺术的现代化触角在乡村尚未普遍蔓延，乡村文化资源的附加值还没被充分挖掘。

有些艺术乡建抱有善意的初衷，但是忽略了乡建策略特定的适用范围，误以为会有“医治百病”的方法，到处套用，盲从复制“明星”项目，陷入了“千村一面”的怪圈。有人甚至写下打油诗，“临街是白墙，村头建牌坊。广场和亭子，村村一个样”；有的地方，“植入”艺术元素后，出现一些洋不洋、土不土的项目，令人啼笑皆非。我们现在的乡建，对象很不同，有空心村、老人村、华侨村等不同的类型，而同一种类型的乡建又有不同的发展阶段，因此需要根据不同阶段、不同类型来灵活调整艺术乡建的策略。

目前甚至还存在着一些没有将“价值共创”作为基本出发点的艺术“伪乡建”。艺术家到那里去，其实是要搞自己的作品，这种现象，让艺术乡建止步于艺术家的个人创作，让乡建变成消费乡村、浪费公共资源的形式主义。没有为当地民众带来现实生活中的改善，是艺术乡建不可持续的一大原因。这种做法缺乏对村民“授之以渔”的意识，导致不能够建立起乡村自我循环的可持续机制。轰轰烈烈的乡建往往随着艺术家的离去而戛然而止，乡村最终被“打回原形”。

“一厢情愿”的艺术乡建走不远。乡村不是艺术家们的“造梦工厂”，而是村民的安居乐业之所；乡建不是艺术家的“独奏”，而应该成为村民与艺术家的“交响”。在乡村中，村民是最鲜活的元素，乡建做得好不好，村民最有发言权。因此，在相关项目启动之前，应该摸清村民们真正喜欢什么、需要什么。艺术乡建不是一阵风，而是一条路。

“艺术”是手段，“乡建”才是目的，“网红”带来的流量只是一时的，“长红”的“留量”才真正被需要。只有将艺术纳入村民生活，让村民感知艺术的魅力，激发乡村与村民的“自我造血”功能，传统村落才能生生不息。

资料 6

《习近平浙江足迹》记载了这样一些场景，深深印刻在当地人的记忆里。在衢州，2002 年 12 月，时任浙江省委书记习近平走进老人家中嘘寒问暖，他还专门看了老人家里的米袋子，打开菜柜看中午吃剩下的菜；在景宁，2005 年 8 月 10 日，为了勘察一处地质灾害点，他顶着 37℃ 的高温，从杂草丛生的黄泥小路爬坡而上……

调研之细之实，可见一斑。浙江很多干部说：“欠发达地区干部群众对习近平总书记的情意，是习近平总书记一趟一趟跑出来的。”

近日，中共中央办公厅印发了《关于在全党大兴调查研究的工作方案》。客观而言，绝大多数干部是明白调查研究之重要性的，特别是党的十八大以来，想调研、愿调研的干部越来越多，但在实际工作开展中，一些调查研究与预期有差距，没能取得相应成效，“情况不明决心大，心中无数点子多”的现象也多多少少存在，这或许是我们再度如此强化调查研究的现实原因所在。

要想在田间地头真正找到解决问题的办法，不仅要想调研、愿调研，更要能调研、会调研、善调研。从河北到福建，从浙江到上海，习近平同志始终身体力行，践行着以调研抓工作落实、以调研抓工作开局的要求。特别是党的十八大以来，习近平总书记调研的足迹更是遍布大江南北。

在《习近平正定足迹》中，习近平同志到正定工作后，他做的第一件事就是调研。他调研一般不打招呼，不让人家事先准备，而是直接下乡、下厂、入户，坚持问题导向。在正定工作期间，他转遍了全县 25 个乡镇、221 个村。这一时期正定形成的许多文件和重大决策，都跟这些调研有关系。

在浙江工作期间，习近平同志每年至少用三分之一时间深入基层和部门调查研究。他说：“几年下来，我几乎跑遍了浙江的山山水水，也跑深了与浙江广大干部群众的真切感情，并在实践中逐渐跑透了浙江的省情市情县情。”

如何做好调研，提高调研实效？习近平总书记给出了一系列答案。比如，在调研要求上，《之江新语》开篇之作给出了“深、实、细、准、效”五字。对此，浙江宣传在《总书记为何老惦记这个事》一文中曾详细解读。比如，在调研方法上，《之江新语》给出了“交换、比较、反复”的要求。再如，在调研材料运用上，在 2020 年秋季学期中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上，习近平总书记强调，对调研得来的大量材料和情况，要认真研究分析，由此及彼、由表及里。

说一千道一万，实效是检验调查研究的根本标准。一切以问题导向、取得成效为目的的调研都是“要花招”。

今年新年伊始，浙江开展“大走访大调研大服务大解题”活动，省委主要领导明确强调，要坚持问题导向，奔着问题来、解决困难去，真心实意为企业、各类市场主体和广大群众办实事、解难题。这与《关于在全党大兴调查研究的工作方案》中强调的，“必须坚持问题导向，增强问题意识，敢于正视问题、善于发现问题，以解决问题为根本目的，真正把情况摸清、把问题找准、把对策提实，坚持实事求是，不断提出真正解决问题的新思路新办法”，是高度一致的。

资料 7

十四届全国人大一次会议闭幕后，国务院总理李强在出席记者会并回答中外记者提问时，谈到自己有一个很深的感受：“坐在办公室里碰到的都是问题，深入基层看到的全是办法。”他还说，“高手在民间。”

“高手在民间”不是指奇能异才，更不是指干一番惊天伟业的大英雄，而是遇到难题时有高招、碰到突发困难有高见的人民群众，群众即“高手”。李强总理不止强调“高手在民间”的重要性，坚持群众路线，更是要求广大党员干部深入一线，去基层广泛调研，了解人民群众所思所想，集思广益去解决治理难题。

基层是社会治理的深厚基础和重要支撑，也是离人民群众最近的地方，基层工作中能发现群众最关

心、最直接、最需要的利益问题。党的工作最坚实的力量支撑在基层，经济社会发展和民生最突出的矛盾和问题也在基层，必须把抓基层、打基础作为长远之计和固本之策，丝毫不能放松。新征程中，要在加强基层基础工作、提高基层治理能力上下更大功夫，提升人民群众的满意度，以基层治理现代化，助力高质量发展。

“调查研究是谋事之基、成事之道”。做好调查研究工作，更要带着问题下基层。近日，中共中央办公厅印发了《关于在全党大兴调查研究的工作方案》，并发出通知，要求各地区各部门结合实际认真贯彻落实。如何解决好人民群众关心的衣食住行、教育就业、医疗养老、文化体育等问题？心里不装着问题，到基层也只能是一无所获，找不到解决问题的办法。所以要“带着问题下基层”，变“无的放矢”为“精准调研”靶向发力。带着我们在工作中遇到的困难和问题，平心静气地坐下来，听听基层干部怎么说，看看一线群众怎么干，就能收获更多解决问题的“金点子”，用心、用情、用力为群众办实事，做好群众的“知心人”“贴心人”。

群众中出智慧，多跑跑“民间”才可能成为“高手”。研究问题、制定政策、推进工作等，要用脚底板“丈量民情”，杜绝闭门造车、刻舟求剑、异想天开，切实走到第一线，“调”出实情，“研”出政策。针对基层的难题，答案来自实践，更来自群众的创造。局面越是复杂，全面深化改革的任务越是艰巨，就越需要深入基层，到实践中去寻找改革和发展的良方。“高手在民间”反映了基层蕴藏的智慧 and 动力，我们也要善于倾听不同意见，汲取各方智慧，把基层的声音转化为决策的参考，真正推进基层工作治理。

三、作答要求

（一）某乡的一项篮球赛事吸足了网友眼球，被网友亲切地称为“村BA”。根据“给定资料1~3”，谈谈火热的“村BA”对乡村基层文化工作带来的启示。（20分）

要求：归纳恰当，概括全面、准确，条理清晰，字数不超350字

（二）在很多人眼中，乡村是多少带有“土气”的，艺术又是散发着“洋气”的。当乡村邂逅艺术，又会碰撞出怎么的火花呢？结合“给定资料4、5”，请谈谈对新乡村的艺术“植入”的看法。（30分）

要求：分析全面，条理清晰；不超过500字。

（三）从浙江到上海，习近平同志始终身体力行，践行着以调研抓工作落实、以调研抓工作开局的要求。而群众中出智慧，多跑跑“民间”才可能成为“高手”，只有用脚底板“丈量民情”，才能把基层的声音转化为决策的参考，推进工作改进。结合给定资料，以“高手在民间”为话题，并结合基层工作，自选角度，自拟题目，写一篇议论性文章。（50分）

要求：（1）观点明确，见解深刻；
（2）参考给定资料，但不拘泥于给定资料；
（3）思路清晰，语言流畅；
（4）字数1000~1200字。

展鸿 2025 年浙江省公务员录用考试模拟卷

《申论》（B 卷）参考答案及解析

（一）某乡的一项篮球赛事吸足了网友眼球，被网友亲切地称为“村 BA”。根据“给定资料 1~3”，谈谈火热的“村 BA”对乡村基层文化工作带来的启示。（20 分）

要求：归纳恰当，概括全面、准确，条理清晰，字数不超 350 字

【参考答案】

启示：一、融合现代元素，展现乡村特色。融合现代文明的分子和要素，体现新时代乡土文化的公共性和时代性；厚筑文化本体和主体性，凸显乡村文化自信。二、借助网络宣传，推动裂变传播。挖掘创意和推广，顺应互联网传播规律，为村文化发展创造有利的环境。三、注重群众性，尊重主体地位。树立受众意识，重视可接受度；让群众参与进来，激发热情，培养爱好。四、强化政府重视，加大投入力度。资金投入，启动扩建项目，增加多项配套设施，改善存在安全的设施。五、高质量供给，正视群众需求。构建对话通道，鼓励群众反映需求，促进文化供需匹配。六、凝聚团结意识，丰富活动种类。挖掘民族竞技项目，开展多样化的传统项目，释放村活动持续影响力。（298 字）

（二）在很多人眼中，乡村是多少带有“土气”的，艺术又是散发着“洋气”的。当乡村邂逅艺术，又会碰撞出怎么的火花呢？结合“给定资料 4、5”，请谈谈对新乡村的艺术“植入”的看法。（30 分）

要求：分析全面，条理清晰；不超过 500 字。

【参考答案】

新乡村的艺术“植入”，就是以艺术介入乡村建设，发挥强大动能，赋能乡村振兴。故此，是十分有必要的。

乡村仅凭“美丽颜值”当然不够，还需要涵养“精神内核”，而艺术乡建，则为涵养“精神内核”提供了可能。今天的艺术乡建，有了稳定的社会环境、丰厚的物质基础和更充沛的文艺力量。丰富了乡村建设的内涵，拓展了乡村建设的想象空间。也让艺术激活乡村闲置资源，催生农村产业变迁。使乡村文脉通过艺术行为、审美认知得到创新性传承。农村画发展出了“农民画+文创+旅游+研学”的文化产业链，带动物均增收。

但是在推进乡村发展的过程中，艺术的现代化触角在乡村尚未普遍蔓延，乡村文化资源的附加值还没被充分挖掘；忽略乡建策略特定的适用范围，盲从复制项目，陷入了“千村一面”的怪圈；甚至出现没有将“价值共创”作为基本出发点的艺术“伪乡建”，让艺术乡建止步于艺术家的个人创作，让艺术乡建变成形式主义。

“艺术”是手段，“乡建”才是目的。因此，要因地制宜谋发展；也要满足群众需求，将艺术纳入村民生活，激发乡村与村民的“自我造血”功能，才能使传统村落生生不息。（456 字）

（三）从浙江到上海，习近平同志始终身体力行，践行着以调研抓工作落实、以调研抓工作开局的要求。而群众中出智慧，多跑跑“民间”才可能成为“高手”，只有用脚底板“丈量民情”，才能把基层的声音转化为决策的参考，推进工作改进。结合给定资料，以“高手在民间”为话题，并结合基层工作，自选角度，自拟题目，写一篇议论性文章。（50 分）

- 要求：（1）观点明确，见解深刻；
（2）参考给定资料，但不拘泥于给定资料；
（3）思路清晰，语言流畅；
（4）字数 1000~1200 字。

【参考范文】**民间“高手” 绘基层“新图景”**

古人云：“知屋漏者在宇下，知政失者在草野。”群众中出智慧，多跑跑“民间”才可能成为“高手”。而调查研究才能发现群众最关心、最直接、最需要的利益问题。正如习近平总书记强调：“调查研究是谋事之基、成事之道。”在新时代新征程的关键之年，更加需要青年干部敢于走出办公室，坚持问计于民、问需于民，“调”出实情，“研”出政策，才能绘好基层“新图景”。

向“民间高手”拜师，坚持问题导向，确保调研前提。调查研究不是为调查而调查，而要有的放矢，发现问题、解决问题。毛泽东曾形象地比喻，“调查就像‘十月怀胎’，解决问题就像‘一朝分娩’”。开展调查研究，必须找准“调研之风”的“风向”，有的放矢地“吹”向群众所需所盼，不让“调研之风吹之即散”。因此，以问题为导向，深入基层，体察民情，俯身问需于民，虚心拜民为师，与群众一道找寻“急难愁盼”问题破解之道，把调研成果转化为破解难题的实招、硬招，以调研成果推动工作落实，让群众满意、让百姓放心。

向“民间高手”拜师，坚持实事求是，突出调研对象。“人民是我们执政的最大底气，要老老实实向群众学，时时处处见贤思齐。”在全党大兴调查研究之风，既是一个向人民讨教经验当“小学生”的过程，也是向人民问询需求做“服务者”的过程，更是一个向人民要问题走“复兴路”的过程。而调查研究本质上就是实事求是，做到实事求是的前提和基础，也就是深入基层开展实地调研，在实践中检验真理和发展真理。因此，不要蜻蜓点水、以偏概全，而要蹲下身解剖“麻雀”，沉下身子听真话、察实情，有一是一、有二是二，不唯书、不唯上、只唯实。

向“民间高手”拜师，坚持群众路线，压实调研主体。群众路线是党的根本工作路线，只有从群众中来、到群众中去，用脚步丈量民生，问计于民、问需于民，才能把调查研究作为听民声、聚民意、映民情的有效途径。自十八大以来，高度重视调查研究工作，将深入调查研究作为开展工作、出台政策、制定战略的“先手棋”，深山小院的欢歌笑语，农家账本的细致追问，进工厂车间寻计问策，到科研院所集思广益。因此，要扑下身子、走向基层、走入群众，深入研究群众需求的新变化和差异性，以实实在在的成效赢得群众信任和信赖，不断增强群众的满意度和获得感。

高手在民间，民间多“高手”。面对世界百年未有之大变局，抓住新机遇、应对新挑战，最重要的还是利用好党的“群众路线”这个战无不胜的法宝。大兴调研之风、注重调研实效，矢志不渝、笃行不怠，就一定能多察实情、多解难题，努力创造不负时代、不负人民的实绩。（1045字）

展鸿 2025 年浙江省公务员录用考试模拟卷

《申 论》（C 卷）

一、注意事项

1. 本卷总分 100 分。限时 150 分钟，其中阅读给定资料参考时限为 40 分钟。
2. 用黑色字迹的钢笔（签字笔）将自己的姓名、准考证号填写在试卷和答题卡相应位置上；用 2B 铅笔填涂答题卡第一页准考证号的信息点。
3. 看清答题卡答题页面，每题都要在指定的页面位置作答，在其他位置上作答的一律无效。
4. 所有题目一律使用现代汉语作答，用其他语言作答不得分；作答时应使用黑色字迹的钢笔（签字笔），用铅笔作答不得分。
5. 请仔细阅读给定资料内容，然后按照后面提出的“作答要求”作答。
6. 答题结束后，将题本和答题卡一并交给监考人员，并务必请监考人员在你的准考证上签字。否则，若题本和答题卡遗失，将由你承担责任。

严禁折叠答题卡！

二、给定资料

资料 1

村巷里，孩童欢乐地嬉笑玩耍；暖阳下，老人悠闲地下着象棋；河畔边，人们唱歌跳舞，情侣在河边漫步；夜幕降临后，人们悠闲地逛街、吃夜宵……平静、安宁的生活环境，折射出群众对社会治安环境的放心和满意，也是社会治理现代化试点工作成效的缩影。

2023 年以来，A 区创新社会治理模式，探索构建以“区委—街道党工委—社区党总支—小区院落党支部—楼栋网格员”为一体的立体组织架构，将 337 家行政事业单位、“两新”组织等纳入联合体成员，组建创文、法治、文化、就业等七支志愿服务队伍，形成“共驻共建协作共同体”；同时，以居民小区、商圈、楼栋为重要管理单元，推进基层党建网格与社会治理网格一体化，确保全区“一张网”，实现资源共享、阵地共建、人才共管、活动共办、服务共推。深化开展机关党组织和在职党员进社区“双报到”工作，推动治理资源和力量下沉到社区，充分发挥机关党组织职能优势。

“赵女士，开下门，我们是 A 区公安局东风路派出所民警！”4 月 18 日下午，一场争分夺秒的寻人反诈“计时赛”紧张进行。原来，赵女士受到骗子“投资返利”的蛊惑，落入了网络电信诈骗的陷阱，正在家中向骗子转账。警方电信诈骗预警平台及时向民警推送了这条信息，民警第一时间上门劝阻，当场揭穿骗子的把戏。

A 区委政法委积极组织法治宣传教育和法律援助，在全区组织开展了各类法治宣传教育活动 420 余场次，累计培养“法律明白人”11.7 万人次、骨干 3.2 万人次，建立法治讲堂 99 所、法治宣传栏 311 个、法律图书室 401 个，不断增强群众遵法、学法、守法、用法意识，从源头上预防和减少社会不稳定

因素。坚持和发展新时代“枫桥经验”，以网格为单位，加强对重点区域、重点人员的监管，经常性排查化解矛盾纠纷，对一些苗头性倾向性问题早发现、早预防、早解决，做到“小事不出网格、大事不出社区、矛盾有效化解”。以治理重心下移和执法前移为切口，整合公安、城管、住建、市场监管等部门执法力量，统筹 368 名执法干部进驻城区居民小区，全面排查整治群众身边存在的电信诈骗、污染环境、违法建设等七大问题乱象，为基层治理重难点问题提供了“破解法”。

“泪目了，太令人感动啦！”“满满正能量，我们一起向前进！”……在两微一端上精心制作的视频、网络推文后跟着的点赞评论，印证了多种形式弘扬社会主义核心价值观的生动性。A 区共开展“道德大讲堂”活动 4000 余场次，通过文艺创作表演、道德故事分享、礼仪知识教育、志愿服务等形式，弘扬道德文化，传承优良家风。家长学校覆盖到了每个社区，针对家长、学生等不同群体展开不同主题的教育活动，为未成年人等群体提供心理教育、咨询服务。团区委倾力打造“七彩假期”关爱留守儿童志愿服务品牌，对困境留守儿童摸排走访超 600 余人次，针对性进行思想道德教育，为留守儿童树立起正确的价值观。

市域社会治理现代化试点工作中，A 区部署全区 92 个村（社区）修订完善“一约四会”制度机制，内容涵盖爱党爱国、邻里和谐、移风易俗、平安建设、文明礼仪、环境保护等多个方面。引导村民自治在法治框架内运行，积极组织 and 引导乡贤参与村务决策议事、公共管理和矛盾纠纷化解，构建形成党建引领、资源共享、管理高效的村居善治新格局。

同时，A 区还积极整合社区党总支、联点单位、小区党支部、业主委员会、物业公司、社会组织力量，建立“六方共治”机制，构建由村居党总支为核心、以物业公司、业主委员会、社会组织等为主体的共建共商、服务群众新模式，搭建了“居民议事点”“网格议事室”“小院议事厅”“莲荷夜话”等多种议事协商平台，不断挖掘群众自治潜力，让居民真正感到自己是村居的主人，积极参与到自治管理中，从而有效破解村居管理难题，形成全域参与基层治理、全民共享治理成果的良好局面。截至目前，累计协商解决村居停车、健身娱乐、物业服务等各类问题 3000 余个，把为民服务落到了实处，打牢了基层社会治理的群众基础。

资料 2

“让数据多跑路，让群众少跑腿。”今年 4 月，通过“线上政务”微信小程序，进城务工的小伙王某动动手指便完成了特种设备使用登记手续，“在手机上 5 分钟不到就搞定了，确实很方便，免去了来回奔波之苦”，他咧着嘴感慨道。

“一网联通千万家，千家万事网上解。”依托“雪亮工程”综治平台，A 区汇集、处理政法各级部门业务数据和涉及平安建设的行业数据，创建平安指标模型，综合评估社会治安状况，借助信息化提升了综治中心的实体化效能。借助“雪亮工程”建设的有利契机，铺设治安摄像头 2822 个，人脸识别卡口 242 个，车辆识别卡口 246 个，实现对辖区的智能闭围和全天候值守。同时全面推进智慧政法建设，智慧法院、智慧检务、智慧公安、智慧司法等建设。探索创新社会管理有效途径，充分发挥社会治理创新开放共享总平台、“微连心”网格小程序等平台作用，努力做到准确传递社情民意、及时为民排忧解难。推行“互联网+人民调解”工作新模式，建立网上咨询调解室、线上调解室，为人民群众铺设“依法、便民、高效”的矛盾纠纷化解“快车道”。

积跬步以行千里，致广大而尽精微。党建引领与社会治理的深度融合，疏通了基层治理的“毛细血

管”。群众有所盼，治理有所为；发展有所需，治理有所行。面对基层治理现代化的新形势新任务，A区将努力交出令群众满意的“治理答卷”。

资料3

去年春天，习近平总书记来到浙江考察，全省上下深入贯彻习近平总书记考察浙江重要讲话精神，围绕“治理体系和治理能力要补齐短板”要求，全面深化平安浙江、法治浙江建设，坚持发展新时代“枫桥经验”，加快推进“最多跑一地”改革，推动社会治理制度完善、风险管控能力提升，加快从“事”到“制”“治”“智”的转变，人民群众安全感满意率创下97.25%的新高。

今年2月初，王某因“二房东”失联拿不回预付租金，求助县矛调中心。得知王某的情况，中心综合受理窗口工作人员通过协同系统，线上分流到住建、司法等部门，并当场答复“一周内解决”。“真这么管用吗？”王某起初将信将疑。3天后，相关部门工作人员把王某和房东叫到一起，一天内就为王某成功维权。

让老百姓遇到问题能有地方“找个说法”。去年4月以来，我省推进县级矛调中心建设的步伐更加坚定。群众为这项工作点赞，赞的是解决问题的高效，更是这背后的理念和制度创新。

依托改革引领，我省构建起“一中心四平台一网格”社会治理体系，加快县级矛调中心与基层治理四平台协同对接，加强全科网格规范化建设，与时俱进满足群众诉求。“跑多地”变“跑一地”“群众跑”变“流程跑”。眼下，我省各地县级矛调中心正加快改革力度——资源更集成，在现有基础上整合行业性调委会等社会资源、各类公益组织等帮扶资源进驻；流程更优化，强化一窗受理的源头分类功能，规范办理过程，实现全流程再提速；效果更显著，去年66.2万件矛盾纠纷得到成功化解；影响更深远，去年共接待外省考察团1002批9200人次。

“运用大数据、云计算、区块链、人工智能等前沿技术推动城市管理手段、管理模式、管理理念创新，从数字化到智能化再到智慧化，让城市更聪明一些、更智慧一些，是推动城市治理体系和治理能力现代化的必由之路。”习近平总书记在浙江考察时的这番话，举旗定向，凝心聚力。

沿着这条路，我省不断锻长板、补短板，创建出更多数字化应用场景，向整体智治的目标迈进。去年4月，杭州召开深化城市大脑建设大会，提出加强顶层设计，加大重点攻坚力度，不断提升数字赋能城市治理水平。之后，杭州城市大脑实现系统指挥、合力执行、政企联动，为城市治理现代化提供数字化解决方案。

作为社会治理的“末端细胞”，居民小区直观体现了社会治理的成效和人民群众对平安的感知度。作为“互联网+社会治理”理念与立体化、智能化治安防控领域深度融合的产物，“智安小区”应运而生。如今，“智安小区”正向外拓展，与“智安街区”“智安商贸区”对接，同时增设公共服务模块，流动人口登记、出租房屋登记等事项不出小区就可以办好，形成连点成面的智慧治理新常态。

收放自如、进退裕如，这是高超智慧和治理水平的体现。通过数字赋能，我省社会治理从更精细处入手，成为补齐治理体系和治理能力短板的新动能。

为持续推进“放管服”改革，政法机关推出40条营造法治化营商环境措施，巩固深化“一颗印章管审批”改革，申请办理的6类行政权力事项调整为4596项，精简率达38.13%，行政审批综合提速率达70%以上。在“云南省政务服务平台”上线事项1.27万个，政务服务网上可办率达99.86%，全程网办率62.12%，高频事项全程网办率84%。

当地强化科技创新，支撑智能驱动，切实把实施大数据战略作为推进社会治理能力现代化的重要突破口，切实提高市域社会治理系统化、社会化、精细化、法治化、智能化水平。当地检察院大数据中心第一批平台融通后，通过全国根治欠薪线索反映平台发现多条欠薪投诉线索。经核实后向相关人社部门发出类案行政检察建议，针对多家企业欠薪情况“一企一策”制定落实整改措施，为李某等5人及时追回工资。

运用大数据等技术手段，当地检察机关通过协助人社部门追讨等方式为群众追讨回劳动报酬357万余元，进一步推动欠薪问题的源头、依法、综合治理，成为数字赋能促进矛盾纠纷化解的新亮点。

建成覆盖城乡、便捷高效、均等普惠的现代公共法律服务体系，实现公共法律服务实体平台省、州、县、乡镇、村（社区）五级全覆盖，有效满足人民群众日益增长的高品质、多元化法律服务需求。

深入推进党建引领“一部手机治理通”工作，构建覆盖基层各领域的组织网络和全网贯通的信息网络平台，推动党建和治理深度融合，实现基层治理扁平化、智能化水平，解决了一大批群众关心的揪心事、烦心事。

资料4

“子女开店，女婿开豪车，城里住豪宅，这样的人还领着低保金！”“阳光巡察”模块收到一条群众匿名举报，该巡察组随即延伸村级走访，线上线下收集到相关问题数据20余条。该镇纪委监委办顺藤摸瓜，对全镇19个村开展低保、低边专项整治行动，最终取消低保资格15人，谈话提醒镇村干部近20人，收回多领取的低保金1.4万余元。

“阳光巡察”是F区在基层小微权力“监督一点通”服务平台下开设的“阳光”系列模块之一。近年来，F区纪委监委着眼“实用、会用、管用”原则，以群众实际需求为导向，结合本地实际和特点，依托“监督一点通”服务平台，升级完善了“阳光征收”“阳光票决”“阳光政策”“阳光巡察”“阳光三务”等5个“阳光”系列模块，进一步推动重点工作加速推进、惠民政策落地落实、民声民意畅通无阻、急难愁盼迎刃而解，“监督一点通”真正给基层小微权力加了一把“安心锁”，让“阳光”照进了群众心坎里。

“之前村里说我不符合居家养老服务资金补助政策，我还不信，总觉得是村干部故意刁难，现在‘阳光政策’让我看到了详细的解读，才明白是自己误会干部了。”近日，该区丽新乡陈大姐说道。

“阳光政策”作为“阳光”系列模块，汇集了低保、低边、残疾人帮扶政策和安居、教育、就业等26项本地区最新出台的民生领域助农惠民政策，方便基层群众特别是长期外出人员随时随地知晓政策，通过手机足不出户享受政策红利。“只有政策透明了，才能获得群众的理解和支持，减少基层矛盾。”区纪委监委相关负责人表示。

群众关切处，就是监督发力点。“阳光”系列还紧密连接全区重点工作，方便群众多渠道查询监督。在了解到部分拆迁户存在对征迁政策不透明、征迁款发放不平等的疑虑后，区纪委监委联合区征迁办，研发设置了“阳光征收”模块，把征迁优惠政策和补偿款计算方法详细地告知拆迁户，并将征迁进度和款项发放情况在“阳光三务”模块公示，实时接受群众监督，推动重点工作提速增效。

“之前我一直因为隔壁老李补偿款比我多而耿耿于怀，怀疑他找关系开后门，现在通过‘阳光征收’在线咨询和计算后，知道了其中缘由，心里也敞亮了！”拆迁户老夏对“阳光征收”模块连连点赞。

此外，“监督一点通”服务平台作为群众反映投诉身边烦心事、揪心事的主要渠道，“阳光”系列模

块还为群众解决了一批群众急难愁盼问题。“阳光巡察”让群众喝上了放心水；“阳光三务”推动街道全面实现组账村管；“阳光票决”快速解决了电瓶车违规停放，充电线私拉乱接的消防隐患……

在F区，“监督一点通”服务平台持续推动基层监督下沉落地，实现小微权力运行全流程可视、全环节可控、全周期可溯，让干部感受到监督、习惯被监督，让群众知道有监督、参与监督，不断增强监督在基层治理中的效能。截至目前，区纪委监委通过该平台共公示公开政策和信息3100余条；受理群众诉求20442条，办结率96%，群众满意率99.43%；接收红色预警问题581条，查实或部分查实559条，运用第一种形态处理542人。

“可惜我们岁数大了，不太会用”，王大爷表示，虽然这个服务平台在内容上和服务流程上很优质，但是对于老年人来说使用起来还是存在一些困难，在使用过程中需要人员辅助，不然难以进行操作。同时也有群众表示这个应用软件在使用过程中存在卡顿的现象，一些服务窗口很难点开，使用起来不够流畅顺滑。

“下一步，我们将不断充实完善‘阳光’系列模块，打通与群众的沟通渠道，促进部门交底、乡村‘晒’权、群众知情，切实推动监督直抵‘末梢’，红利直达一线。”该区纪委监委相关负责人表示。

资料5

“我们以‘小支点’撬动‘大监督’，通过创建村级‘和风工作室’，搭建与群众的‘连心桥’。”“我们聚焦‘班子清廉、干部清正、村务清爽、民风清朗’四个目标，筑牢清廉之基，打造清廉村居特色典范……”日前，在“贯彻二十大，站长怎么干”比学擂台赛现场，来自全县18个镇的23个村级监察工作联络站站长代表走上“擂台”，比思路、谈举措、亮成绩。

开展“擂台赛”是H县纪委监委推进基层监督提档升级的重要举措之一。为提高村社监察工作联络站站长履职效率和规范程度，该县纪委监委建立“一张报表、一本日记、常态督查”工作模式，设立村社监察工作联络站站长“擂台赛”，举办主题交流活动，引导村社监察工作联络站站长“比思路、谈举措、亮成绩”，开展村社监察工作“季度之星”评选，并累计评选出先进典型103人，有力营造了创先争优的良好氛围。

与此同时，H县纪委监委围绕政策法规、党纪党规、村务管理、清廉村居等方面内容，通过“岗前加训”“专题培训”“考试促训”等方式，强化能力素质提升，着力解决村社监察工作联络站“探头”不亮、“监督”失灵等问题。截至目前，该县纪委监委已组织开展各类培训11场。

压实基层监督责任是提升监督质效的关键所在。H县纪委监委创新探索“三项清单”机制，制定出台基层监督“责任清单、任务清单、考核清单”，明确乡镇纪委书记、村社监察工作联络站站长抓监督“第一责任人”责任和具体落实责任，调研形成个性化监督任务清单，实现一镇一村“一个情况分析、一套整治方案、一项提升目标”，围绕“履职是否规范、监督是否有成效、群众是否有口碑、创新是否有品牌”四个方面，将镇村监督工作、规范化建设工作等列入县对镇考核，形成“抓乡促村”的有效机制，以监督责任规范引领基层监督工作落地。

“我们将基层监督工作作为一项‘磨刀工程’，不仅注重提升基层纪检监察干部的能力，强化责任落实抓问效，也通过凝聚合力树标杆。”据县纪委监委干部室负责人介绍，县纪委监委通过组织开展“精品领航工程”示范创建活动，建立“县纪委统建、乡镇纪委督建、村社监察工作联络站对标自建”的三建联抓格局，采取基层监督组织对标找差“自评”、县纪委走访“督评”、特色项目展示等措施，倒逼基

层监督组织抓落实、创亮点。

“下一步，我们将加速推进基层纪检监察工作规范化建设，促进基层监督从‘有形覆盖’向‘有效覆盖’深度转化，进一步助力基层监督提档升级。”该县纪委监委负责人表示。

“一般企业没有专业人员，看不懂惠企政策的条件，也不懂如何申请。”“个别政策准入门槛较高，小企业申请困难……”近日，在H县会议室里，一场“亲清茶话会”正在举行。H县纪委监委“亲清联络员”黄某正认真倾听协会秘书长、企业家代表提出的意见建议，并详细记录在走访手册上。

为打通企业服务“最后一公里”，持续改善营商环境，H县纪委监委将“探照灯”对准企业感受最直接的网格“微权力”。依托党建统领、网格智治“小单元”，H县纪委监委结合近年来网格干部违纪违法案件，从政治纪律、中央八项规定精神执行、网格管理服务、工作秘密、生活纪律等6个方面出发，分别制定了专职网格员和微网格长廉洁履职十项负面清单，为网格干部履职行为拧紧“发条”，打造了“一张网、全员廉”的基层治理新模式。

为了让企业“诉求有门、困难有帮、发展有路”，H县纪委监委探索建立“亲清联络员”工作机制，精选重大工程项目、招商引资项目、行业协会商会、民营企业和镇街便民服务中心等28个阵地，由28名科级以上纪检监察干部担任“亲清联络员”，进行“一对一”挂牌结对，做好跟踪协调，及时了解和帮助解决企业发展、工程推进、项目落地等方面存在的困难。活动开展以来，H县纪委监委已累计走访37次，收集意见建议32条，推动解决影响企业生产经营活动问题12个。

“针对个别办事企业反映的小微企业贷款手续复杂、融资慢等难题，希望你们能够充分发挥清廉示范窗口的带头引领作用，主动对接H县商行、大数据中心等单位，积极探索创新，拓展电子营业执照在金融贷款等高频服务领域的应用。”H县纪委监委“最多跑一次督查组”在监督检查过程中提出了整改意见。

为擦亮“小窗口”，做优“大服务”，H县纪委监委坚持常态化察访和体验式督查，开展“纪委陪你跑一次”活动，采取模拟办事、协同办事等方式，着力纠治审批流程多时限长、折腾企业“反复跑”、庸懒散慢拖、勒拿卡要等“窗口腐败”和作风问题。

为进一步加强窗口服务人员的作风建设，提升服务质量、提高办事效率，H县纪委监委通过模拟办事、随同办事、明察暗访、电话抽查、随机回访等体验式督查方式对窗口服务情况开展跟踪督查，严查窗口腐败和作风问题，疏通办事“梗阻”。

“我们以企业的需求和反馈的问题为导向，大力推行‘政务服务+金融服务’领域数字化改革，率全国之先探索电子营业执照在银行业务领域‘一照集成’多跨协同应用。”区政务服务中心市监窗口工作人员李某介绍道，目前企业开户融资“一次都不用跑”，即可最快一日内完成电子营业执照申办、银行开户、融资授信及贷款到账。

下一步，H县纪委监委将持续推进作风效能提升行动、自由裁量规范行动、清廉单元共建行动等举措，着力发现并解决政策落地、政商交往、要素保障、审批服务、涉企执法等领域存在的问题，以强有力的监督推动营商环境向生产力转化，助推经济高质量发展。

资料6

在深入推进党建统领乡村公共资源共享行动中，C镇积极实施乡村公共资源共享“四联四共”新路径，推动乡村人才、资金、土地等公共资源互通互联、共享共建，既发展壮大村集体经济，巩固了党组织在农村的领导地位，又促进了农民增收致富。

这里即将落地奇瑞汽车整车制造项目。“以前想都不敢想，我这个没有多少文化的农家汉，在家门口每月就能赚到 5500 元工资。”刘某说。

据了解，这个共富产业园采取“村庄联建+园区发展”的新型资源共享方式，把涉及多个村的政策、项目、资金整合在一起，进而采取村集体入股的方法，引导 2 个被征地村庄注册成立投资发展有限公司。产业园规划建设近 20 万平方米，用于落户奇瑞配套零部件项目和自主招商项目，运营后每年可为村集体增收近 3000 万元，村民按照集体合作社股份分红。

为承接产业“溢出”效应，C 镇成立物业公司，为片区内企业提供绿化保洁、小型工程、人力资源等后勤保障服务，实现“就业在家门口，农民变产业工人”。目前，物业公司已吸纳周边 300 余名村民就业，直接带动增收 1500 余万元。

C 镇围绕创建共同富裕的“村共同体”，组织综合实力较好的“强村”与发展落后的“弱村”结成帮扶对子，实现强村、弱村在组织建设、产业发展、乡村治理、公共服务等方面的一体化发展，为共享共富创造有利条件。

C 镇北安街道兰院村土质肥沃、水源充足，出产大田蔬菜。但由于种植规模小，销售渠道不畅，蔬菜卖不上价格，且常常滞销。街道党工委积极引导村集体与企业“联姻”，指导 C 镇召开由村庄、驻村企业等共同参加的共建议事会，与村庄周边 4 家企业签订“村企共建意向书”。

“我今年种了 5 亩白菜，亩产达到 8000 余斤。现在企业统一收购，平均每亩增收 1600 余元。”村民江某说。

在村党组织的带动下，越来越多村民加入大田菜种植行列。由于蔬菜产量和品质能得到充分保障，周边企业的供菜订单纷至沓来，C 镇计划再流转土地 50 亩，进一步扩大大田菜种植规模，形成“村企共建”的良性互动。

作为 C 镇蔬菜产业党总支书记，韩某从事蔬菜种植销售多年，是名副其实的“老把式”。早在 2008 年，他就联合 9 名农民成立了合作社。凭借多年诚信口碑和经营经验，2023 年蔬菜产业党总支成立后，他被一致推选为党总支书记。

为改变以往合作社单打独斗、丰产不丰收的问题，韩某发挥党总支的组织优势，一边与产业链上游的种子企业建立起联盟关系，一边与产业链下游的农户建立起合作关系，联合 40 余家蔬菜专业合作社，带动农民抱团发展订单式种植。依托质量标准统一制、收购价格保护制等多种制度，建立起从种植到销售的“一条龙”服务体系。

资料 7

社会治理是社会建设的一项重大任务，也是国家治理的重要组成部分。推进国家治理体系和治理能力现代化的一项重要工作，就是推进社会治理体系和治理能力的现代化。党的十八大以来，习近平总书记在系列重要讲话中，提出了创新社会治理的新思想新理念。这些新思想和新理念，对于我们推进社会治理创新具有重大的现实意义和指导意义，必须认真学习、深刻领会、全面贯彻落实，以最广大人民利益为根本坐标，创新社会治理体制，改进社会治理方式，构建全民共建共享的社会治理格局，维护和谐稳定的社会环境。

理念是行动的先导。创新社会治理，首先要创新社会治理的理念。习近平总书记指出：“治理和管理一字之差，体现的是系统治理、依法治理、源头治理、综合施策。”从系列重要讲话中，我们可以清晰地

看到，习近平总书记提出了许多重要的创新社会治理的新理念。

现阶段我国处于社会矛盾凸显期，社会矛盾错综复杂，最主要的就是社会利益矛盾错综复杂。因此，维护社会和谐稳定，重在妥善处理社会矛盾。“遇到关系复杂、牵涉面广、矛盾突出的改革，要及时深入了解群众实际生活情况怎么样，群众诉求是什么，改革能给群众带来的利益有多少，从人民利益出发谋划思路、制定举措、推进落实。”因此，要增强发展的全面性、协调性、可持续性，积极推动解决人民群众的基本民生问题，不断打牢和巩固社会和谐稳定的物质基础，从源头上预防和减少社会矛盾的产生。因此，“要把群众合理合法的利益诉求解决好，完善对维护群众切身利益具有重大作用的制度，强化法律在化解矛盾中的权威地位，使群众由衷感到权益受到了公平对待、利益得到了有效维护。”另一方面，“要处理好活力和秩序的关系”，既不能管得太死、一潭死水，也不能管得太松、暗流涌动。要充分调动一切积极因素，发动全社会一起来做好维护社会稳定工作，使社会既生机勃勃又井然有序。

习近平总书记在多次重要讲话中，特别强调要利用好互联网和网络信息技术，提升社会治理的智能化水平。我们要加快推进自主创新，加快提高网络管理水平，加快增强网络空间安全防御能力，加快用网络信息技术推进社会治理。

习近平总书记指出，社会治理是一门科学。加强和创新社会治理，必须不断改进社会治理方式，强调“要坚持问题导向，把专项治理和系统治理、综合治理、依法治理、源头治理结合起来”。习近平总书记关于把系统治理、综合治理、依法治理、源头治理结合起来的思想和，为新形势下不断改进社会治理方式明确了思路，指出了方向。

三、作答要求

(一) 根据“给定资料 1、2”，请归纳浙江省推进治理现代化举措所带来的影响。(20 分)

要求：准确、有条理，不超过 350 字。

(二) 根据“给定资料 4”，谈谈对于“‘监督一点通’真正给基层小微权力加了一把‘安心锁’，让‘阳光’照进了群众心坎里”的理解。(30 分)

要求：全面、准确、有条理，不超过 450 字。

(三) “给定资料 7”中习近平总书记深刻指出：“治理和管理一字之差，体现的是系统治理、依法治理、源头治理、综合施策。”根据给定资料，以“源头治理 精准施策”为主题，自选角度，自拟题目，写一篇议论文。(50 分)

要求：(1) 主旨明确，结构完整，思路清晰；

(2) 内容充实，论述深刻，语言流畅；

(3) 不拘泥于给定资料；

(4) 字数 1000~1200 字。

展鸿 2025 年浙江省公务员录用考试模拟卷

《申论》（C 卷）参考答案及解析

（一）根据“给定资料 1、2”，请归纳浙江省推进治理现代化举措所带来的影响。（20 分）

要求：准确、有条理，不超过 350 字。

【参考答案】

具体意义如下：一、实现党组织全覆盖。创新治理模式，构建立体组织架构，组建志愿服务队伍，构建协作共同体，推进基层党建网格与社会治理网格一体化建设。二、实现基层法治。牢固树立法治思维、法治理念，推进法治活动，加强矛盾治理，发挥法治保障作用。三、实现基层德治。通过德治教化作用，通过系列活动和道德宣传，提升公民素质和社会文明程度，营造良好社会氛围。四、实现基层自治。完善基层自治章程，建立“六方共治”机制，覆盖面更广，并进行村务决策议事、推进公共管理和矛盾纠纷化解，构建议事平台，构建善治新格局。五、实现智能政务发展。构建网络综合平台，完善智能设备，并推进智能司法建设，推行“互联网+人民调解”工作新模式，通过线上调解，化解矛盾纠纷。（312 字）

（二）根据“给定资料 4”，谈谈对于“‘监督一点通’真正给基层小微权力加了一把‘安心锁’，让‘阳光’照进了群众心坎里。”的理解。（30 分）

要求：全面、准确、有条理，不超过 450 字。

【参考答案】

这句话的意思是通过基层监督工作的开展，能够更好地监督权力使用，赢得群众的认可和信任。第一，推进重点工作。基层监督工作的开展能够及时收集群众反馈，对违规行为加大整治，进一步推动重点工作加速推进、惠民政策落地落实、民声民意畅通无阻、急难愁盼迎刃而解。第二，提升群众满意度。通过及时监督，不仅保证政策透明度，还能够提升政策服务的可信度。第三，实现权力监督。持续推动基层监督下沉落地，实现小微权力运行全流程可视、全环节可控、全周期可溯，让干部感受到监督、习惯被监督，让群众知道有监督、参与监督，不断增强监督在基层治理中的效能。“阳光”系列还紧密连接全区重点工作，方便群众多渠道查询监督。但是在当前的环节中也存在一定的问题，在服务过程中适老化服务不到位以及服务运行不够流畅。所以，在政府服务的过程中也应该不断充实完善政府服务内容，加强与群众的沟通，促进政府服务透明化发展，同时优化服务流程和内容，做好对于老年群体的对接工作，这样才能够更好地提升群众满意度。（423 字）

（三）“给定资料 7”中习近平总书记深刻指出：“治理和管理一字之差，体现的是系统治理、依法治理、源头治理、综合施策。”根据给定资料，以“源头治理 精准施策”为主题，自选角度，自拟题目，写一篇议论文。（50 分）

要求：（1）主旨明确，结构完整，思路清晰；

（2）内容充实，论述深刻，语言流畅；

（3）不拘泥于给定资料；

（4）字数 1000~1200 字。

【参考范文】

源头治理 为精准施策提供再生动力

古人说：“凡将立国，制度不可不察也。”制度建设是一个国家的标尺，优质的制度打造更加强大的

国家，塑造出更加富有凝聚力的人民。中国是一个人口规模巨大的国家，在国家的发展历程中需要完善制度，需要以制度自信来推进国家的发展和建设。在这个发展历程中我们更要做好基层治理，了解群众急难愁盼的问题，坚定制度自信，走属于中国特色的社会主义道路，化解人民矛盾，做好群众工作。从源头解决群众问题，为治理工作注入源头活水。

基层治理法治化，以法治的利剑斩断治理的荆棘。俗话说：“法者，治之端也”，法律是国家发展的准绳，是推进落实法治社会的必然路线，在治理过程中用好法律武器能够从根本上解决群众问题，让群众具备普法意识，提升团队之间的凝聚力。当前在基层治理中存在法治常识缺失、法治不完善以及法治推进困难等问题。所以在基层法治建设中还是需要加强基层法治内容的宣传，一方面可以加强普法，开办系列活动和讲座，让群众能够学法、用法、知法、守法这样才能够更好地化解基层矛盾，解决基层中存在的问题，用思想意识化解基层矛盾。

基层治理数据化，以数据的窗口迎接治理的朝阳。当今时代正处于第四次科技大潮，在科技发展的过程中大数据已经改变了群众生活的方方面面，所以在当今时代的社会治理过程中也要借助数字化的东风，让政务服务驶入数字化的快车道，更深入地解决群众的急难愁盼问题，将民生工作做到群众的心坎上，把民生工作对接到群众的生活中。比如跨省通办业务的完善，通过数字多跑路、群众少跑腿，提升群众工作效率的同时，也倒逼政务服务做好优化转型，赢得群众认可；比如政府多平台的完善，可以通过搭建平台公开群众问题，进行透明化处理，让群众生活更加丰富多元。因此，要在治理中用好大数据，保障治理效果。

基层治理多元化，以共治的方式摆脱治理的困境。中国是人民当家作主的国家，在国家发展过程中也要始终坚守人民就是江山，江山就是人民的理念，所以在基层治理中也要时刻让群众参与到基层治理的过程中。比如通过村民议事会和矛盾调解中心的建立，就是借鉴枫桥经验中强调的群众自治理念，用群众的力量，解决群众出现的问题，将矛盾就地化解，赢得群众认可和信赖。同时，也要通过基层党建的方式也在发挥党组织领导作用，借助基层工作中的党建活动，针对性地解决群众的问题，实现党组织解决问题的新形式。因此，要在基层治理的过程中也可以通过多元共治的方式来进行基层治理，保障群众过上更加丰富的生活。

宋代苏轼在《思治论》中说：“犯其至难而图其至远。”国家发展征途漫漫，我们任重道远。在前进的征途中我们既要看到基层治理的困境，也要看到基层治理的希望，既要了解群众的需求，也要自我改革，做好更新和完善。治理之路就是要把国家发展过程中的问题化解，就是要坚持人民至上的核心观念，还需要基层管理者拥有求实创新的胆魄和作为，这样才能在治理中谋求新出路，书写民生幸福新篇章。

（1190字）