

热点主题 22 给不必要的会议“瘦瘦身”（@浙江宣传）	
热点背景	前不久，中央层面整治形式主义为基层减负专项工作机制办公室、中央纪委办公厅对3起整治形式主义为基层减负典型问题进行通报。
出题方向	一年开会800次，你怎么看？
应用领域	形式主义、基层减负
问题表现	根据通报，2022年，某单位要求下属企业参加的会议达800余次，平均每个工作日超过3次。“不是在开会，就是在开会的路上”“白天上班开会，晚上加班工作”……在网络上，不少基层干部困于开会，频频对开会展开“花式吐槽”。
<input checked="" type="checkbox"/> 问题分析 <input type="checkbox"/> 意义分析 <input type="checkbox"/> 原因分析	<p>“跑偏”的会议都整出了什么“花活”？</p> <p>——①“兜圈子”。有些会毫无主旨，讲话的内容永远都在“跑题”和“说回正题”之间反复横跳。消磨掉大半天以后，因为没能得出切实可行的结论，只好以一句“会后再讨论”潦草收场，而会后的讨论仍然是同一拨人继续参加，循环往复。会议开了一次又一次，问题却没有解决。这样的会议，让讲的人心力交瘁、听的人昏昏欲睡。</p> <p>——②“夜猫子”。有些会议总开在夜幕降临的时候，不乏冠之以“复盘”的名头，用来总结白天的工作成果，形成明天的工作计划，明明几分钟就能结束，却因为相互扯皮、推诿拉长了时间；有的领导说“下班前简单碰一下”，谁料这一碰就碰到了深夜，会上再浓醇的“鸡汤”也喂不饱基层干部的饥肠辘辘；有的虽然不开面对面的会议，但一到晚上，工作群就弹出视频会议、电话会议。</p> <p>——③“讲排场”。有的地方和单位认为，会议开得规模越大、层次越高，说明自己越受到基层重视，于是过度追求参会单位数量和领导层级，推进一项工作也好，传达一项内容也好，动辄通知相关部门和条线的负责同志都来参加。实际上，基层一些同志往往身兼多职，今天参加完这个会，明天又要去参加别的会。</p> <p>——④“表演秀”。有的地方把开会当路演，战略、愿景“空中飘”，套话、大话“满天飞”，脱离了基层干部的实际情况；有的领导将会场当成“秀场”，讲了什么不重要，别人看到什么才重要，热衷于上新闻、发报道，把说了等同于做了。</p>
<input type="checkbox"/> 问题分析 <input type="checkbox"/> 意义分析 <input checked="" type="checkbox"/> 原因分析	<p>滔滔“会海”为何时不时“回潮”？</p> <p>——①“以开会代执行”的懒政思维。在一些人看来，一会复一会、每周多开会，这是彰显“有作为”的最优选择，又是规避风险的最稳“套路”。事实上，会议越多，基层干部就越难应对，久而久之便容易“消极怠工”。</p> <p>——②“以开会显政绩”的功利心态。一些急功近利者把开会作为展示政绩的不二法门，背后是贪恋虚功的政绩观在作祟。他们只唯上不唯实，只唯政绩不唯群众利益，倘若这些表面文章奏了效，乃至成了升迁资本，便很容易让形式主义会风屡禁不绝。</p> <p>——③“把开会当绩效”的错误导向。一些地方的绩效考核，不注重实际成效，过度强调指标的一刀切和留痕，客观上也为新的“会海”回潮推波助澜。如果开会的数量形式、汇报材料的多少，在一定程度上能影响或者决定绩效考核，便很容易让基层干部忙于“美化包装”，而忽视了工作实绩。</p>
<p>对策分析</p> <p>★★★★★</p>	<p>——①要开更加高效的会。要聚焦会议主题，把功夫花在会前，提前想清楚要讨论的问题、要探讨的举措，少讲套话空话，多讲实话真话，才能真正推动工作。互联网时代更要把会议开得“降本增效”，有的会议可以线上开，有的会议可以合并开。</p> <p>——②要多开解决问题的会。开会是为了集思广益，解决问题。当大事小事都要开会决策，不可避免会影响工作效率、增加基层负担。因此开会时，不妨少一些照本宣科，直接奔着问题去，甚至到现场、到一线直接解决问题。</p> <p>——③要做好会议的“后半篇文章”。“散会不追踪，开会一场空”。把考核的指挥棒用好，牢牢盯住不落实的事，追究不落实的人，才能把开会的效能真正体现出来。对政府部门而言，一套高效科学的考核评价标准至关重要。</p>

<p>金句集锦</p>	<p>◎给“虚胖”的会议“瘦瘦身”，少一些形式主义，多一些高效执行，才能营造风清气正、唯实唯先的好生态，这是基层干部群众所热切盼望的。</p>
<p>案例积累</p>	<p>△邓小平同志曾指出：“开会要开小会，开短会，不开无准备的会。” △毛泽东同志早在延安整风时就大力倡导改革会风。他曾指出：“一年开几次会，或者大会或者小会，解决当前发生的问题。如果有问题，就要从个别中看出普遍性。”</p>
<p>小试牛刀</p>	<p>○中央层面整治形式主义为基层减负专项工作机制办公室会同中央纪委办公厅对3起整治形式主义为基层减负典型问题进行通报。其中，2022年某单位要求下属企业参加的会议达800余次，平均每个工作日超过3次；2023年某下属公司参加集团及各部门各单位会议280余次，平均每个工作日都有会议。对此，请谈谈你的看法。</p>

小红书账号：@跟着浙江宣传学面试