

2024 年浙江省选调生公开招聘

笔 试 题 本

科目：综合能力测试

(试卷总分：150 分 考试时长：180 分钟)

姓 名：_____ 准考证号：_____

报考单位：_____ 报考岗位：_____

考试须知

1. 本次考试，共 52 题，满分 150 分，总时长为 180 分钟。
2. 考生必须携带本人身份证原件、准考证，按规定时间提前 20 分钟到达考场参加考试，并凭准考证和身份证对号入座，配合监考人员核实身份。
3. 本次考试为闭卷考试，应试人员不得携带任何资料进入考场，随身携带物品（手机必须关机）放在指定位置，本次考试中不允许使用计算器。
4. 考生自备 2B 铅笔、签字笔。请在答题前用签字笔在答题卡（纸）指定位置如实填写姓名、准考证号等。姓名、准考证号等不按规定填写或填写错误的，考试成绩无效。
5. 本次考试题目全部用签字笔在答题卡（纸）上作答，或用 2B 铅笔填涂客观题，未用规定的纸、笔作答的题目，作答无效。
6. 答题卡（纸）上不准留下任何无关的图案、文字，否则答题卡（纸）无效。
7. 宣布考试开始后，考生方可开始答题。题本、答题卡（纸）和草稿纸由监考老师于考试结束后分类统一收集。
8. 监考老师宣布考试结束时，考生应立即放下笔，将题本、答题卡（纸）和草稿纸留在桌上，不得带走，否则取消考试成绩。
9. 考生不得旁窥、议论和大声喧哗；考生必须服从监考工作人员的管理，有疑问请举手示意。
10. 违反考场纪律者给予警告，严重者取消考试资格。

展鸿 2024 年浙江省高校选调生全真模考卷（一）

《综合能力测试》

第一部分 行政职业能力测验

（共 50 题，总分 60 分）



扫码答题

一、数学运算：每道试题呈现一段表述数学关系的文字，要求你迅速、准确地计算出答案。

1. 张和李两名社区工作者上门统计某小区内住户的新冠疫苗接种情况，各负责 1 栋住宅楼，每访问 1 户居民均需要 5 分钟，李因处理公文比张晚出发一段时间。已知 14:00 时两人共访问 63 户，15:00 时张访问的户数是李的 2 倍。问李访问完 50 户居民是在什么时候？（ ）

- A. 17:00 B. 17:15 C. 16:30 D. 16:45

2. 甲和乙两个乡村图书室共有 5000 本藏书，其中甲图书室的藏书比乙图书室多 $3x$ 本。现从甲图书室中取出 150 本书放入乙图书室后，甲图书室的藏书比乙图书室多 $2x$ 本。问甲图书室原有图书多少本？（ ）

- A. 2500 B. 2750 C. 2950 D. 3500

3. 某地引进新的杂交水稻品种，今年每亩稻谷产量比上年增加了 20%，且由于口感改善，每斤稻谷的售价从 1.5 元提升到 1.65 元。以此计算，今年每亩稻谷的销售收入比上年高 660 元。问今年的稻谷亩产是多少斤？（ ）

- A. 1375 B. 1650 C. 1980 D. 2200

4. 小王和小李分别从甲、乙两地同时相对行走运送货物，经过若干分钟后在途中相遇，相遇后又行走 6 分钟小王到达乙地，此时小李到甲地后又掉头行走了甲、乙两地距离的 20%。小王和小李从出发到相遇用了多少分钟？（ ）

- A. 3 B. 4 C. 5 D. 6

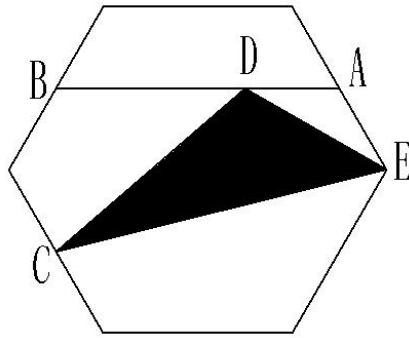
5. 小王从自己家步行出发前往 3 千米远的小李家中，小李同时也从自己家骑行出发前往小王家（路线相同），小李到小王家发现小王不在，与小王通话后（时间忽略不计）立马以原速的 150% 返回家中，最后两人同时到达小李家。问两人通话时小王距离小李家多远？（ ）

- A. 0.9 千米 B. 1.2 千米 C. 1.5 千米 D. 1.8 千米

6. 某居民小区在一条新修的小路两侧等间距的各安装了 13 盏路灯。但因路灯瓦数太小、小区绿化太好，为增加亮度，物业决定在该小路两侧共加装 8 盏路灯，且需保证加装后的路灯间隔仍需相同，那么，最多有多少盏路灯不需要移动或者替换？（ ）

- A. 4 B. 5 C. 8 D. 10

7. 如图所示，有一个形状为正六边形的花坛，面积为 48 平方米。A、B、C 为其中三边中点，AB 为其中一条笔直的道路，点 D 为 AB 的一个三等分点。连接 C、D 及其中一顶点 E，在 CDE 这块三角形区域种上郁金香。则此块郁金香种植区域的面积为（ ）平方米。



- A. 10 B. 10.5 C. 12 D. 12.5

8. 某单位举办歌唱比赛，欲从 12 个候选者中选出 5 人参赛。小杨猜测甲、乙、丙、丁 4 人中至少有 1 人将会入选，问他猜对的概率在以下哪个范围内？（ ）

- A. 80%以下 B. 80%~85% C. 85%~90% D. 90%以上

9. 李叔叔今年 42 岁，他有两个儿子，当小儿子长到大儿子的年龄时，兄弟俩的年龄之和比李叔叔到那时大 6 岁。问小儿子今年多少岁？（ ）

- A. 22 B. 23 C. 24 D. 不能确定

10. 甲、乙等 16 人参加乒乓球淘汰赛，每轮对所有未被淘汰的选手进行抽签分组两两比赛，胜者进入下一轮。已知除甲以外，其余任意两人比赛时双方胜率均为 50%，甲对乙的胜率为 0%，对其他 14 人的胜率均为 100%。则甲夺冠的概率为（ ）。

- A. $\frac{3}{4}$ B. $\frac{8}{11}$ C. $\frac{11}{15}$ D. $\frac{225}{256}$

11. 某单位办事大厅有 3 个相同的办事窗口，2 天最多可以办理 600 笔业务，每个窗口办理单笔业务的用时均相同，现对该办事大厅进行流程优化，增设 2 个与以前相同的办事窗口，且每个办事窗口办理每笔业务的用时缩短到以前的 $\frac{2}{3}$ 。问优化后的办事大厅办理 6000 笔业务最少需要多少天？（ ）

- A. 12 B. 15 C. 8 D. 10

12. 一艘轮船从上游甲地开往下游乙地需要 5 个小时，以同样的功率从乙地开往甲地需要 6 个小时。如在甲地放下一无动力竹排，它到达乙地需要多长时间？（ ）

- A. 5 小时 B. 15 小时 C. 30 小时 D. 60 小时

13. 某公司购进 3 台智能机器人，智能机器人的效率比普通机器人高 50%。由于电力负荷，每天只能有 4 台机器人同时运作，第一天打开 3 台智能机器人与 1 台普通机器人，第二天打开 1 台智能机器人与 3 台普通机器人，发现在完成相同工作量的情况下，第二天多花了 40 分钟完成。如果第三天打开 4 台普通机器人，完成相同的工作量需要多少小时？（ ）

- A. 4 B. 4.125 C. 4.25 D. 4.5

14. 小张早上起床的时候，发现挂钟电池没电已经停止了，他把挂钟换好电池，但未来得及调整时间就匆忙出门上班了，出门前挂钟显示时间是 5 点 25 分。小张赶到单位时，刚好是 8 点整。中午 12 点小张从单位返回家中吃饭，12 点半进门。假设小张上下班路上花费时间相等，则小张进门时家里挂钟显示时间为（ ）。

- A. 9 点 25 分 B. 9 点 55 分 C. 10 点 25 分 D. 10 点 55 分

15. 公司周末组织教研部、培训部、销售部、人事部四个部门员工加班，四个部门分别为 18、21、27、4 人，加班结束后人事部门组织顺风车送员工回家，经统计如下：有 20%员工在公司附近住宿不乘坐顺风车；公司附近 20 辆顺风车接单；每辆小轿车接送 1 至 4 人。则最多有几辆顺风车接送 2 人？（ ）

- A. 8 B. 9 C. 12 D. 15

二、逻辑判断：每道题给出一段陈述，这段陈述被假设是正确的，不容置疑的。要求你根据这段陈述，选择一个答案。注意：正确的答案应与所给的陈述相符合，不需要任何附加说明即可以从陈述中直接推出。

16. 由于集合了榨汁机、豆浆机、料理机、研磨机等产品功能，破壁机近年来一直备受消费者青睐。某公司生产了 R 型和 W 型两款功能相同的破壁机，相比而言 R 型清洗更方便，W 型噪音更小。上市三年后的数据显示，R 型销量更好，所以公司认为消费者更喜欢易于清洗的破壁机产品。

以下哪项如果为真，最能削弱上述观点？（ ）

- A. 相比 W 型产品，R 型网上促销力度更大，价格更具优势
B. W 型产品的外观设计更美观，许多白领上班族都更倾向于买 W 型
C. 和其他生产破壁机产品的公司相比，该公司具有更高的市场占有率
D. R 型和 W 型产品在全国的销售渠道一致，主要投放在超市、购物中心

17. 一颗恒星足够大且经过超新星爆发，才会坍缩为一颗中子星并伴随磁场增强。在这些中子星中，只有拥有强大磁场和高自转速度才能成为磁星。一般认为，磁星的磁场是在恒星变成中子星的首十秒通过炽热内核物质的对流所产生的，只有在对流现象发生期间拥有高自转速度（周期约 10 毫秒左右），其产生的电流才会传遍整颗天体。

由此可以推出（ ）。

- A. 能演变成磁星的星体一定是中子星
B. 拥有高自转速度的中子星会产生强大磁场
C. 如果不经历超新星爆发，大质量恒星是不会成为中子星的
D. 只要中子星的内核物质产生强烈对流，就会在整个星体内出现电流

18. 研究员让流行音乐爱好者听一组流行歌曲，同时用功能磁共振成像监测他们的大脑活动。在进行扫描前，研究员通过经颅磁刺激间接刺激或抑制大脑的奖赏回路。结果发现，在听音乐之前刺激奖赏回路会增加被试听音乐时的愉悦感，而抑制它则会降低愉悦感。因此，研究员认为，大脑的奖赏回路会影响人们对音乐的喜欢程度。

以下哪项如果为真，最能支持上述结论？（ ）

- A. 人们在享受美食时，也会出现大脑奖赏回路活动性升高
B. 不喜欢流行音乐的人在听流行歌曲时，也会出现大脑奖赏回路的活动
C. 音乐家喜欢的音乐，对“乐盲”而言可能是噪音，因为两者的大脑活动机制不同
D. 缺乏音乐快感的人听音乐时，其大脑奖赏回路的活动很微弱

19. 小陈、小李、小刘 3 人从学校脱颖而出，到市里参加竞赛。5 人预测：

- (1) 小陈、小李都获奖;
- (2) 小陈、小李至多有 1 人获奖;
- (3) 小陈获奖, 小李未获奖;
- (4) 小陈未获奖, 小李获奖;
- (5) 若小陈获奖, 则小刘也获奖。

结果发现, 只有 1 人预测正确。

由此可以推出 ()。

- A. 小陈、小李都未获奖
- B. 小陈、小刘都获奖
- C. 小李、小刘都未获奖
- D. 小陈、小李都获奖

20. 建议微信用户, 除非有特别强烈的心理需要或生活需要, 否则不要轻易发布自己的定位, 这与自己的隐私有关, 会助长黑灰产业链的壮大。

如果以上陈述为真, 则以下哪项陈述必然为真? ()

- A. 如果不轻易发布自己的定位, 就不会助长黑灰产业链的壮大
- B. 只有轻易发布自己的定位, 才不会助长黑灰产业链的壮大
- C. 如果没有特别强烈的心理需要, 那么就不要轻易发布自己的定位
- D. 如果不轻易发布自己的定位, 那么可能是有特别强烈的心理需要

三、类比推理: 每道题先给出一组相关的词, 要求你在备选答案中找出一组与之在逻辑关系上最为贴近、相似或匹配的词。

21. 礼尚往来: 互通有无

- A. 循环往复: 始终如一
- B. 悲欢离合: 举足轻重
- C. 空前绝后: 绝无仅有
- D. 混淆是非: 颠倒黑白

22. 微型无人机: 旋翼无人机

- A. 形象思维: 抽象思维
- B. 开环系统: 闭环系统
- C. 集体决策: 个人决策
- D. 热带植物: 香料植物

23. 珍珠: 珍珠婚

- A. 蘑菇: 蘑菇云
- B. 母亲: 母亲河
- C. 面包: 面包树
- D. 槐花: 槐花蜜

24. 病人: 生老病死: 医学

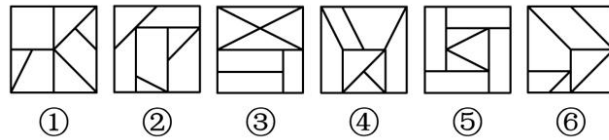
- A. 股票: 商海沉浮: 经济学
- B. 大海: 潮涨潮落: 海洋学
- C. 战术: 枪支弹药: 军事学
- D. 地貌: 斗转星移: 地理学

25. 国色天香 对于 () 相当于 () 对于 玉树临风

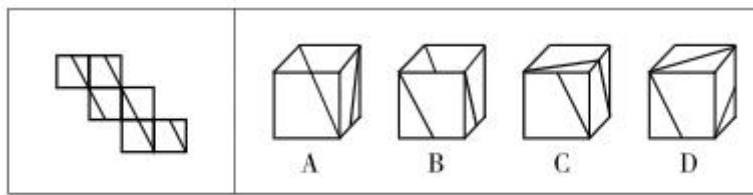
- A. 面如冠玉 螭首蛾眉
- B. 倾国倾城 明眸皓齿
- C. 一表人才 仪表堂堂
- D. 才高八斗 亭亭玉立

四、图形推理：请按每道题的答题要求作答。

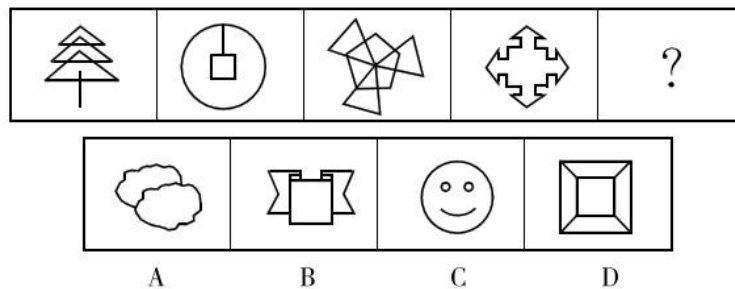
26. 把下面的六个图形分成两类，使每一类图形都有各自的共同特征或规律，分类正确的一项是（ ）。



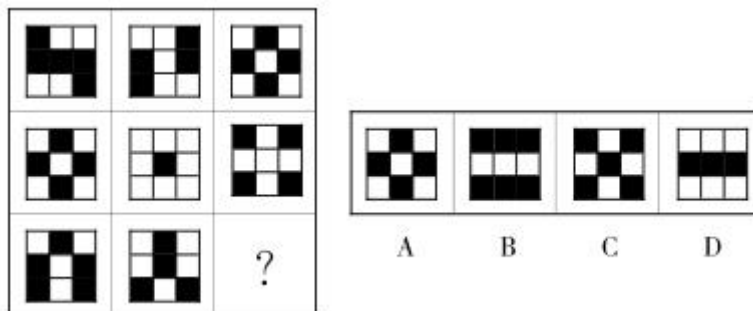
27. 左图是给定纸盒的外表面，以下哪一项能由它折叠而成？（ ）



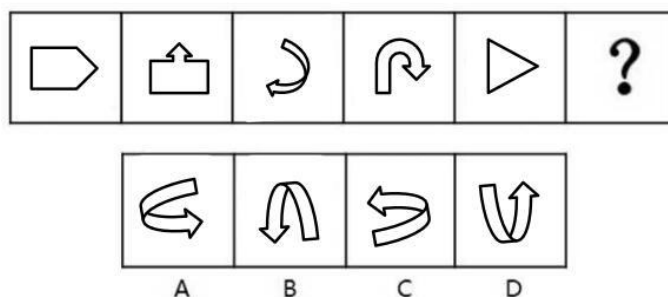
28. 从所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



29. 从所给的四个选项中，选择最合适的一项填入问号处，使之呈现一定的规律性。



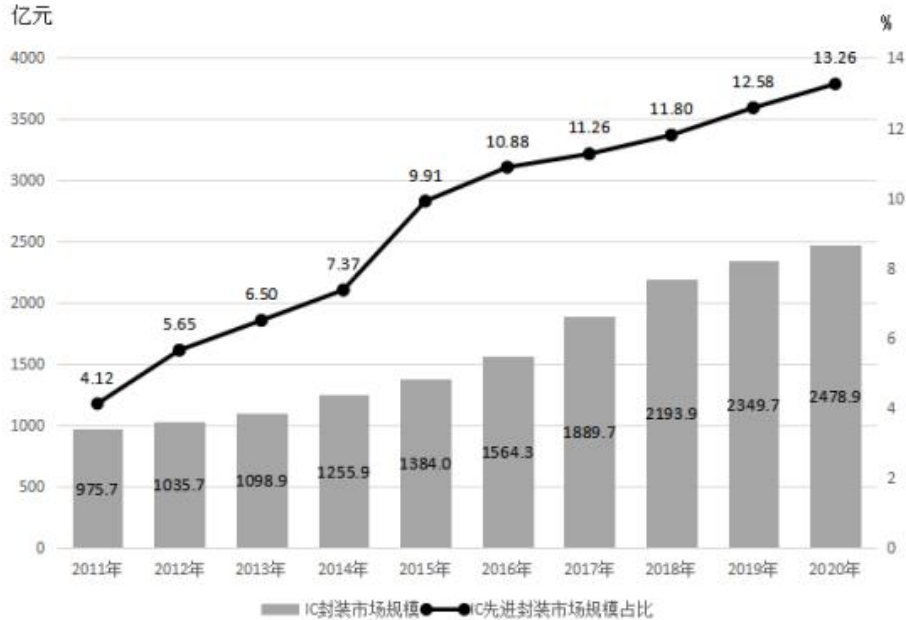
30. 从所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



五、资料分析：根据资料，回答后面的问题。

根据以下资料，回答 31~35 题。

2011~2020 年中国 IC 封装市场规模及其中 IC 先进封装市场规模占比



31. 2019 年，中国 IC 先进封装市场规模约为多少亿元？（ ）
 A. 279 B. 296 C. 235 D. 252
32. “十三五”（2016~2020 年）期间，中国 IC 封装市场总规模（ ）。
 A. 不到 1.0 万亿元 B. 在 1.0~1.1 万亿元之间
 C. 在 1.1~1.2 万亿元之间 D. 超过 1.2 万亿元
33. 2012~2020 年，中国 IC 封装市场中 IC 先进封装市场规模占比同比提升 1 个百分点以上的年份有几个？（ ）
 A. 5 B. 4 C. 3 D. 2
34. 2012~2020 年，中国 IC 封装市场规模同比增量最大的年份是（ ）。
 A. 2016 年 B. 2017 年 C. 2018 年 D. 2019 年
35. 已知 2020 年中国 IC 封装市场规模同比增长 x 亿元，IC 封装市场中 IC 先进封装市场规模占比同比增长 y 个百分点。而 2020 年往后中国 IC 封装市场规模及 IC 先进封装市场规模占比每年都分别同比增长 x 亿元和 y 个百分点。则到“十四五”最后一年（2025 年），中国 IC 先进封装市场规模将达到多少亿元？（ ）
 A. 433 B. 469 C. 521 D. 575

根据以下资料，回答 36~40 题。

2020 年 1~6 月，全国电池制造业主要产品中，锂离子电池产量 71.5 亿只，同比增长 1.3%；铅酸

蓄电池产量 9635.6 万千伏安时，同比增长 6.1%；原电池及原电池组（非扣式）产量 178.2 亿只，同比下降 0.7%。

图 1 2020 年下半年各月全国锂离子电池产量及同比增速

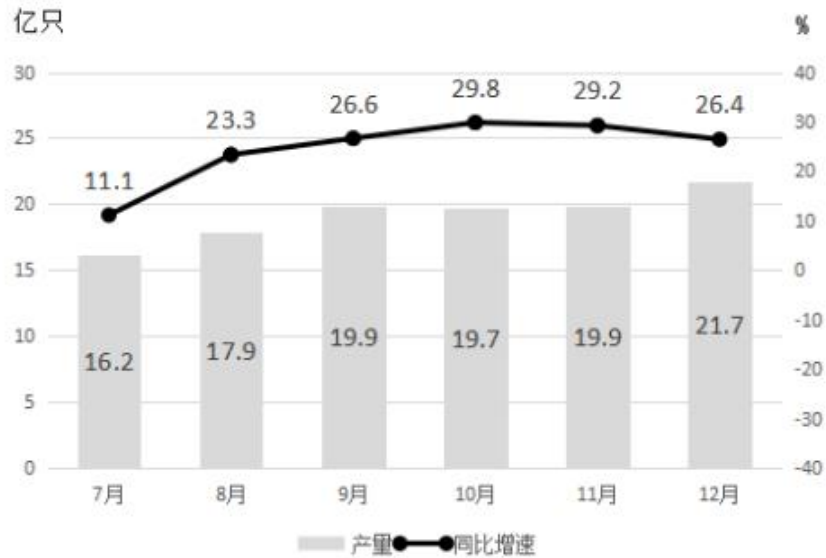


图 2 2020 年下半年各月全国铅酸蓄电池产量及同比增速

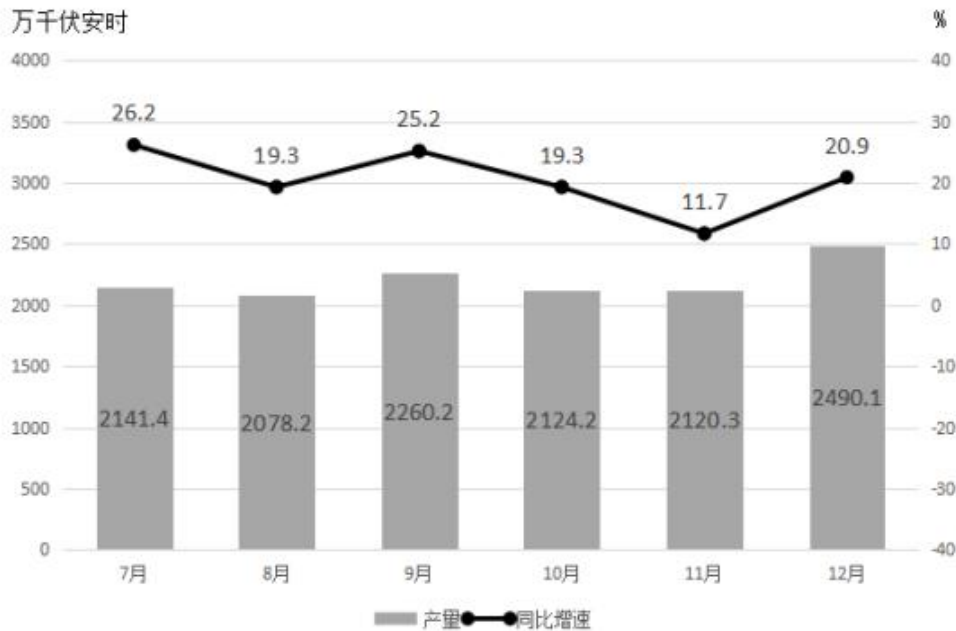
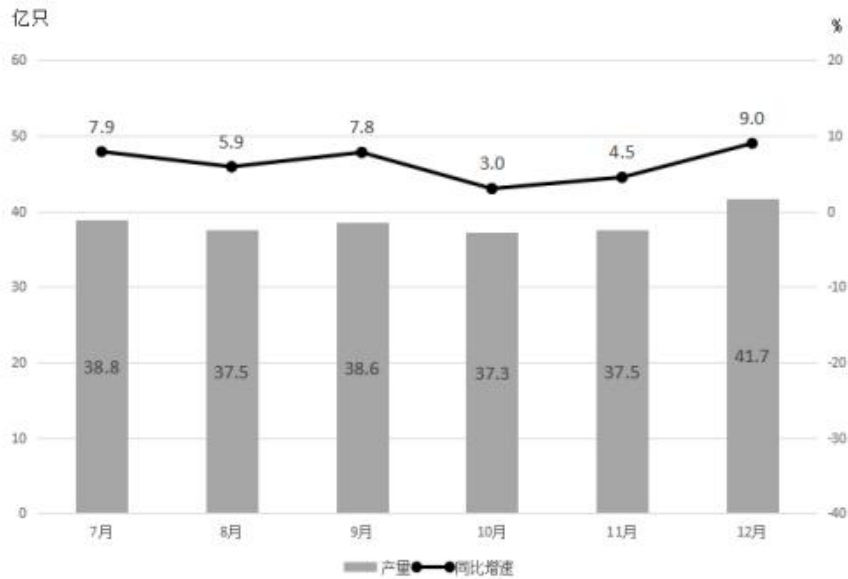


图3 2020年下半年各月全国原电池及原电池组（非扣式）产量及同比增速



36. 2019年上半年，全国铅酸蓄电池月均产量约为多少亿千伏安时？（ ）
A. 0.13 B. 0.14 C. 0.15 D. 0.16
37. 2020年四季度，全国锂离子电池产量约比三季度增长了多少亿只？（ ）
A. 5 B. 7 C. 9 D. 11
38. 2020年下半年，全国原电池及原电池组（非扣式）产量占全年产量的比重在以下哪个范围内？（ ）
A. 不到 55% B. 55%~60%之间 C. 60%~65%之间 D. 超过 65%
39. 2020年下半年，全国锂离子电池产量同比增速快于铅酸蓄电池产量同比增速的月份有几个？（ ）
A. 2 B. 3 C. 4 D. 5
40. 能够从上述资料中推出的是（ ）。
A. 2020年上半年，全国锂离子电池产量同比增长了不到1亿只
B. 2020年下半年，全国锂离子电池产量和原电池及原电池组（非扣式）产量最低的月份在同一个季度
C. 2020年10月，全国铅酸蓄电池当年累计产量首次超过2亿千伏安时
D. 2020年12月，全国锂离子电池产量环比增速快于同期铅酸蓄电池产量环比增速

六、常识判断：根据题目要求，选出一个最恰当的答案。

41. 脱贫攻坚的重大胜利，为实现第一个百年奋斗目标打下了坚实基础，极大增强了人民群众获得感、幸福感、安全感，彻底改变了贫困地区的面貌，改善了生产生活条件，提高了群众生活质量，“两不愁三保障”全面实现。以下习近平总书记的“金句”与脱贫攻坚无直接相关的是（ ）。

- A. 脚下沾有多少泥土，心中就沉淀多少真情
B. 小康不小康，关键看老乡

- C. 扶贫必扶智，治贫先治愚
- D. 只争朝夕，不负韶华

42. 习近平总书记在庆祝中国共产党成立 100 周年大会上发表重要讲话时指出，坚持党指挥枪，建设自己的人民军队，是党在血与火的斗争中得出的颠扑不破的真理。下列关于党对军队绝对领导的根本原则和制度的表述正确的有几项？（ ）

- ①南昌起义，标志着党确立领导革命战争、创建人民军队和武装夺取政权的开始
 - ②三湾改编，从组织上确立了党对军队的领导
 - ③古田会议，确立了马克思主义建党建军原则，确定了军队政治工作的方针、原则、制度
 - ④党的十八大，把坚持党对人民军队的绝对领导上升新时代坚持和发展中国特色社会主义的基本方略
 - ⑤党的十九大，把“中央军事委员会实行主席负责制”写入党章
- A. 2 项 B. 3 项 C. 4 项 D. 5 项

43. 下列做法符合《中华人民共和国乡村振兴促进法》的是（ ）。

- A. 某省政府严控农用地转为建设用地，不限制耕地转为林地
- B. 某市政府为了方便规模经营，对农用地未分类而进行统一管理
- C. 某乡政府遵循法定程序撤并村庄，要求涉及的农民无条件配合
- D. 某政府为培育良种，规划一块永久基本农田作为重要农产品生产保护区

44. 甲乙丙丁 4 人发起设立某商贸股份有限公司，并租赁了 1 处办公场所。在公司设立过程中，甲由于疏忽忘关水龙头致办公场所被淹，给办公场所业主戊造成 5 万元损失。公司设立后，业主戊向公司索赔，下列说法正确的是（ ）。

- A. 因公司已设立，5 万元损失由公司承担即可
- B. 公司可以先行向业主戊赔偿，再向甲追偿
- C. 因系发起人责任，5 万元损失由发起人共同承担
- D. 因在公司设立过程中产生损失，5 万元由公司和发起人共同承担

45. 下列关于完全竞争市场的说法错误的是（ ）。

- A. 控制市场价格的权力在买家手中
- B. 市场上每一个厂商提供的商品都是同质的
- C. 所有的资源具有完全的流动性
- D. 市场信息是完全的、畅通的

46. 关于常见气体的工业制配方法，下列说法错误的是（ ）。

- A. 木炭和二氧化碳可以作为制备一氧化碳的原料
- B. 电解水时制备得到的氢气体积比氧气体积更大
- C. 通过低温液化的方式可以分离出沼气中的甲烷
- D. 高温煅烧石灰石制备二氧化碳属于复分解反应

47. 下列关于气象灾害预警信号说法正确的是（ ）。

- A. 气象灾害预警信号由名称、图标、标准和防御指南组成
- B. 气象灾害预警信号一般划分为四级，IV 级最严重，用红色表示
- C. 雷电橙色预警信号表示 6 小时内可能发生雷电活动，可能会造成雷电灾害事故
- D. 某日某地气象局预测，该地 24 小时内最高气温将升至 37~38℃，则该气象局可发布高温黄色预警

48. 我国自古十分重视对人的品德的培养，下列关于“德”表述与出处对应错误的是（ ）。

- A. 道生之，德畜之，物形之，势成之——《庄子》
- B. 大德不逾闲，小德出入可也——《论语》
- C. 富有之谓大业，日新之谓盛德——《周易》
- D. 所求于己者多，故德行立——《管子》

49. 我国很多成语都与植物有关，下列说法错误的是（ ）。

- A. “投李报桃”中的“桃”和“李”属于同一科植物
- B. “藕断丝连”中藕丝的作用是为植物输送水和养分
- C. “胸有成竹”中“竹”的年龄可以根据竹节的数量判断
- D. “望梅止渴”和“折梅寄远”中的“梅”分别是果梅和花梅

50. 下列关于行政管理的说法错误的是（ ）。

- A. 行政管理讲究管理的效能和效率，通过多种方式达到应有的社会效果
- B. 人事行政与企业人事管理两者宗旨的不同在于是否以营利为主要目的
- C. 行政管理只管理社会的公共事务，不执行阶级统治的政治职能
- D. 公共行政的科学化是政府职能转变的内在动力，而社会环境变迁则是外在动因

第二部分 申论

(共 2 题, 总分 90 分)

一、注意事项

1. 申论考试是对应试者阅读理解能力、综合分析能力、提出和解决问题能力、文字表达能力等的综合测试。

2. 作答参考时限: 阅读资料 20 分钟, 作答 100 分钟。

3. 仔细阅读给定资料, 按照后面的“作答要求”依次作答。

二、给定资料

资料 1

职业教育是国民教育体系和人力资源开发的重要组成部分。2022 年 4 月, 十三届全国人大常委会第三十四次会议表决通过新修订的《职业教育法》, 自 2022 年 5 月 1 日起施行。这是该法自 1996 年颁布施行 26 年来的首次大修。

目前, 中国已建成世界规模最大的职业教育体系, 共有职业学校 1.13 万所, 在校生超过 3000 万人, 但高技能人才的比例距发达国家仍有差距。随着法律的完善, 职业教育正在“香起来”“热起来”, 以培养更多高素质技术技能人才、能工巧匠、大国工匠。

在人才培养的“蓄水池”中, 职业教育有着至关重要的作用。何谓职业教育? 新修订的《职业教育法》提出, 职业教育是指为了培养高素质技术技能人才, 使受教育者具备从事某种职业或者实现职业发展所需要的职业道德、科学文化与专业知识、技术技能等职业综合素质和行动能力而实施的教育, 包括职业学校教育和职业培训。

值得注意的是, 对于职业教育的地位, 新《职业教育法》明确, 职业教育是与普通教育具有同等重要地位的教育类型——这是我国首次在法律层面为两者“画等号”。专家指出, 提高职业教育的质量和地位, 能够拓宽学生的成才选择, 缓解“单一成才选择、单一评价体系”所带来的焦虑感。北京师范大学国家职业教育研究院院长表示, 职业教育与普通教育地位同等重要, 意味着两者要同等重视、同等投入、同等保障。职校学生在升学上的平等权利, 从政策层面上上升到了法律层面。

此前, 社会对于职业教育的认知存在一定偏见。由于中国高中教育实行“普职分流”, 社会上不少人认为职业教育层次低、职业学校不是好学校等。社会各界对职业教育的认可度不高, 一定程度上源于职业教育缺乏升学通道。

为打通“断头路”、构建“立交桥”, 修订后的《职业教育法》作了相关规定, 明确职业学校学生在升学、就业、职业发展等方面与同层次普通学校学生享有平等机会, 健全职业教育与普通教育相互融通, 不同层次职业教育有效贯通, 服务全民终身学习的现代职业教育体系。

资料 2

当前全球制造业产业结构深入调整, 我国也涌现出一批具有区域特色的制造业产业集群, 如长三角、环渤海、珠三角等制造业集群。但是, 与日本、德国等发达国家相比, 我国技能人才总量仍然不足, 特

别是结构不优、素质不高问题比较突出。因此，我们需要着力培育数量充足、结构合理、素质优良、充满活力的制造业人才队伍。培养高技能人才队伍，对职业教育发展提出了更高的要求。

目前，全国职业院校开设了 1200 多个专业和 10 万个专业点，基本覆盖了国民经济各领域。中国各级各类职业院校每年培养毕业生约 1000 万人，在现代制造业、战略性新兴产业和现代服务业等领域，一线新增从业人员 70%以上来自职业院校，但产教融合模式在发展过程中仍存在问题。

“现在国家积极倡导职业教育产教融合校企合作，我们认为非常好、很对路子，但职业学校苦于找不到合适的合作企业，有兴趣来合作的大多是看中实习学生廉价劳动力。”

在 2019 年 P 区职业教育联盟校企合作对话会上，一位中职学校领导感慨，政府产业部门和行业优秀企业对职业教育（尤其是中等职业教育）并不太感兴趣，产教融合校企合作遇到了“剃头挑子一头热”的尴尬。但在走访调研区内行业企业的时候，又经常会听到“很难招到合适的人才”“学校教的东西不太实用”“年轻人职业忠诚度不高”“人才留不住”等诸多抱怨。不少企业表示现在企业招聘成本越来越高。

资料 3

国家产教融合建设试点是一项综合性、系统性改革试点，建设国家产教融合型企业和国家产教融合试点城市，是试点工作的重要任务和关键抓手，有利于促进教育、产业要素集聚融合、优势互补，打造支撑高质量发展的新引擎。

近年来，为深入推进国家产教融合试点城市建设，杭州市坚持问题导向，突出政策引领，强化项目带动，通过“八个一批”，实现“七个融合”，促进教育链、人才链和产业链、创新链有机衔接。

为发挥好政府统筹协调作用，同步规划产教融合和经济社会发展，优化职业教育、高等教育布局，促进教育和产业联动发展，杭州印发实施了《杭州市深化产教融合实施意见》《杭州市深化职业教育改革实施方案》《杭州市科技成果转化资金管理办法》等政策文件。此外，杭州还深入实施“新制造业计划”以及新兴产业培育工程、传统产业提升工程和经典产业传承工程等领域，谋划建设一批产教融合联盟、一批产教融合示范基地、一批产教融合型企业、一批产教融合工程项目和一批产学研合作协同育人项目，完善“十四五”产教融合项目库建设。

在深化人才培养方面，杭州深入实施“引企入教”改革——企业通过建设生产性实训基地，推行“现代学徒制”培养模式，开展“订单培养”模式等方式，在人才培养、专业建设、课程建设、职业培训、就业创业、科技开发等方面进行深度融合。如 W 集团建设的“数控技术实训基地”、信息系统实训基地、A 公司建立的网络空间安全学院、Z 公司开展的“中天订单班”、X 公司建立的“新华三网络学院”等。

资料 4

产业转型升级和经济高质量发展对高职人才队伍建设提出了新的要求。高职院校如何下好人才队伍建设“一盘棋”，实现引才育才新突破？

在 M 职业技术学院运动控制与人工智能实验室，小郭正在为新研发机器人的开源模块化控制器项目落地推广做准备。这位科研、教学“双肩挑”的年轻博士，是该职业技术学院 2018 年引进的青年英才，已获得 J 省重点研发计划（产业前瞻与共性关键技术）重点项目、国防创新特区快速响应小组、J 省高校自然资金等项目的资助。

“近年来，像小郭这样的高层次人才在学校快速集聚。这主要得益于在激烈的人才竞争中，学校党

委坚持党管人才，深入实施‘人才强校’战略，不断改善人才发展环境，激活了教学创新‘一池春水’。”M职业技术学院党委书记王书记说。

“缺什么引什么，要什么引什么，用什么引什么。”王书记说，近年来，学校深刻理解“适合的才是最好的人才”这句话，制定杰出人才引进计划，坚持一切从实际出发，以需求和事业引才。该校首先建立了技能型教师、博士、教授、杰青等人才分类引进标准，试行高技能人才引进和“直聘”相结合、固定岗位和柔性岗位相结合的引聘办法，实行项目引领、专家挂帅、团队合作等人才引进模式。学校还向高层次人才提供安家补贴、租房补贴、配偶就业、子女入学等一系列暖心措施，让人才免除后顾之忧，努力增强其归属感和认同感。

“我们对于不同层次的人才引进，实行‘一人一策’，强力揽才，补齐人才队伍建设短板，为学校教学和科研工作提供人才支撑。”王书记说。

2021年，该校引进国内有影响力的先进焊接团队，让重点焊接专业群走向内涵式发展，为未来专业群建设注入了新活力。这些引进的青年英才和创新团队，指导智能焊接技术专业人才培养方案修订、青年骨干教师新编教材再版修订、新教师教学，参与国家创新团队科研项目研讨……有效推动了学校国家“双高”专业群建设和人才培养高质量发展。

目前，该校双师比例达到85%，培育出一批国家和省级教师教学创新团队、省级科技创新团队等。其中，有85人分别成为全国技术能手、省级教学名师、省有突出贡献中青年专家等。

“人才不仅要引得进，更重要的是留得住。从长远来看，环境比资金更重要，服务比管理更管用。”王书记说，吸引人才的并不全是丰厚的薪酬待遇，更重要的是成长空间和平台。该校坚持创新“引培用留”机制，发挥引才“输血”效应，重视自主“造血”功能，打造优秀的人才“蓄水池”。

近年来，学校坚持多措并举，聚力营造高品质人才生态，围绕制度留才、人文留才、环境留才，深化绩效分配制度改革，实施了绩效工资二次分配办法、突出业绩奖励办法等。

“来到学校后，最大的感受是学校对人才服务的重视，尤其重视科研项目从申报、研发，到成果转化的全生命周期服务工作。”小郭说，受益于此，他能把更多精力投入到教书育人和科学研究中。

在留才用才方面，M职业技术学院进行了系统性探索实践，如制定博士、教授等高层次人才个性化考核任务单，量体裁衣、人尽其用，探索业绩等级+业绩分数相结合的工作量考核办法，鼓励高水平业绩竞争模式，实现优绩优酬、多劳多得。

“今后，学校人才队伍建设将聚焦‘四高’，即培育高层次的国内领先人才队伍、高能级的载体平台、高含金量的政策举措、高品质的人才生态，全力打造人才集聚‘强磁场’。”王书记表示。

该校探索出的本土和引进高端人才组团式“智力”帮扶模式、跨学科“智力”团队互助模式、产教融合人才培养模式等，已在多地多点开花结果。

资料5

《职业教育法》的修订颁布标志着中国进入职业教育高质量发展和建设技能型社会的新阶段，体现了国家对办好职业教育的决心和愿望。着眼未来，职业教育大有可为。随着中国产业升级和经济结构调整加快，各行各业对技术技能人才的需求越来越紧迫，职业教育的重要性凸显。

人力资源和社会保障部的数据显示，中国技能劳动者人数已超2亿，但高技能人才仅有5000多万人，高技能人才仅占技能人才总量的28%。除了人才缺口亟待填补外，职业教育的高投入也需要政府、

企业、社会形成合力，进而推动职业教育教学改革与产业转型升级衔接配套，培育打造一批高水平、高素质的制造人才队伍。

三、作答要求

（一）近期 J 省计划举办一场职业技术人才工作经验交流会，邀请王书记分享 M 职业技术学院人才队伍建设工作经验做法，请结合资料 4，为王书记撰写一篇讲话稿。（30 分）

- 要求：（1）角色定位准确，内容切合主题；
（2）语言流畅，有感染力；
（3）字数不超过 600 字。

（二）结合给定资料，以“职业教育与经济发展”为话题，联系实际，自选角度，自拟标题，写一篇议论性文章。（60 分）

- 要求：（1）紧扣主题，结构完整，思路清晰；
（2）内容充实，论述深刻，语言流畅；
（3）字数 1000~1200 字。