

结构化面试·特殊题型

此类题目的特点是出题形式多样、开放、新颖。已知可能出现的题型有漫画题、串词题、演讲题、图形题等，目的在于考查考生的联想能力、发散思维能力和创造力。考生需要充分发挥想象力，突破原有的知识圈，通过知识、观念的重新组合，寻找更新更多的设想、答案或方法。

【真题示例1·演讲题】

请以“绿水青山就是金山银山”为题，作一次演讲。

【展鸿答题思路】

第一步：抓住主旨，构建框架。

无论是漫画题、串词题还是演讲题，任何题目一般都是围绕着一个核心主旨进行命题的。这个核心主旨便是题目的考点。抓住了题目的考点，就等于找到了答题的方向。

第二步：丰富内容，凸显细节。

“丰富内容”主要是指围绕既定主旨，运用一定的方法和技巧，使回答的内容更加丰富、充实，并且具有启发性和感染力；“凸显细节”主要是指依据情景、演讲主题、串词词语各自不同的表达形式特点，进行更有针对性的回答。

【答题参考】

大家好，我今天演讲的题目是“绿水青山就是金山银山”。改革开放以来，虽然我国经济得到了长足的发展，却也严重破坏了生态环境。纵贯南北的雾霾之患，邀请环保局长下河游泳的戏谑，无不说明了民众对生态环境质量的不满。时至今日，仍有一些人打着靠天吃饭的旗号向天空、向土地、向海洋要资源，尽管得到了了金山银山，却也换来了秃山污水。

一直以来，党中央高度重视生态文明建设，提出了建设美丽中国，实现中华民族的永续发展。一系列新观点新论断新要求，思想深刻、内涵丰富，具有重大的理论和实践意义，为实现中国的可持续发展指明了方向。

习近平同志指出：“走向生态文明新时代，建设美丽中国，是实现中华民族伟大复兴的中国梦的重要内容。”从人类社会的演进历程来看，当前正处在向生态文明过渡的关键时期。生态文明建设是一场“绿色革命”，是对传统工业文明的超越，它的核心是尊重自然、顺应自然和保护自然。生态文明新时代，就是实现人与自然协调发展、和谐共生的时代。美丽中国是生态文明建设的目标指向，描绘了生态文明建设的宏伟蓝图，关系人民福祉，关乎民族未来。

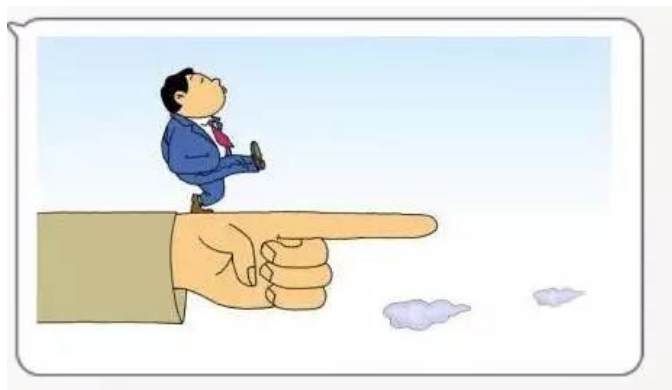
绿水青山就是金山银山的发展观，实现了发展理念的新提升。习近平同志形象地指出，我们追求人与自然和谐、经济与社会和谐，就是要“两座山”，既要金山银山，更要绿水青山。改革开放以来，我

们在长期的发展实践中，对“两座山”关系的认知，大致经历了三个阶段。第一个阶段，就是用绿水青山去换金山银山，只要经济发展，产生GDP，就不去过多考虑资源环境承载能力，造成了资源约束趋紧、环境污染严重、生态系统退化等严重问题。第二个阶段，既要金山银山也要绿水青山，开始注意到环境保护的重要性，采取了一些保护措施，但还只是就生态谈生态，并没有从全局的高度认识这个问题。第三个阶段，绿水青山就是金山银山，可以源源不断地带来财富，蓝天白云、青山绿水是长远发展的最大本钱，生态优势可以变成经济优势、发展优势，这是一种更高的境界。这一论述，深刻阐明了经济发展与环境保护的辩证关系，科学破解了经济发展和环境保护的“两难”悖论，充分体现了我们党对自然规律、经济社会发展规律认识深化，是对我们党发展理念的又一次重要提升。

绿水青山就是金山银山，让我们一起为实现天更蓝、山更青、水更绿的美丽愿景而奋斗吧！我的演讲完毕。

【真题示例2·漫画题】

根据漫画拟定两个标题，就其中一个展开论述。



【展鸿答题思路】

这是一道典型的漫画类题型，你在拿到这道题时，首先要仔细观察这幅漫画，一位西装革履的先生仰着头、闭着眼、迈起步子，一只手指着前方（正是这位先生前进的方向），手的下面是两朵白云。其次，根据这些事物，你要初步分析出这幅漫画想表达的是什么意思。最后，根据你的分析拟定两个标题，并就一个比较好阐述的标题来展开论述。

分析过程：通过“仰着头、闭着眼、西装革履”这些形象，可以暂且推导出这是一位领导，而且他是行走在云空中，那也就是没有脚踏实地，而是盲目跟从大手所指的方向，没有自己的主观意识。

根据分析，可以暂拟两个标题：

直推出标题一：云端漫步；

反推出标题二：仰望星空、脚踏实地。

【答题参考】

我拟写的两个标题，第一个叫做“云端漫步”，第二个叫做“仰望星空，脚踏实地”。下面我就“仰望星空，脚踏实地”为标题谈谈自己的想法。

漫画中这位西装革履的先生盲目地跟着大手的方向往前走，但却没有留意脚下是万丈高空，继续走下去的话，迎接他的只有摔落。这幅漫画其实生动形象地反映了当下一个问题，部分领导干部仍旧存在着作风问题，工作盲目唯上不唯实。

当下有部分领导干部为何“浮”在云端呢，我认为：第一，还是没有摆正为民服务的为官理念，宁肯济济于在官职上的更上一层楼，也不愿做好自己的本职工作；第二，懒政思想严重，不肯深入基层，去百姓群众当中，真正了解百姓之所需；第三，部分官员还是想为百姓做些事的，但是由于对政策解读不到位或者自身工作能力的问题，在一些惠民政策的落实上还是“浮”于表面。俗话说：“领导干部是人民的公仆”，但他们更是国家政策的执行者与落实者，所以领导干部绝对不能“浮”在云端，而要脚踩大地，在仰望星空的同时，更要脚踏实地为人民做好事，具体我觉得可以从这三步走：

第一步，领导干部一定要树立正确的为官理念，“功无须丰伟，要在全意为民”。在这点上，党员干部的楷模孔繁森就给了我们启示，在国家、人民需要一批赴藏干部的时候，他积极主动报名，在任期间，他跑遍了每一座县城、每一处牧区，以实际行动写下了“青山处处埋

忠骨，一腔热血洒高原”的热枕。因此，领导干部一定要不忘初心，时时将为服务的观念铭刻在心。

第二步，脚踏实地、扎根基层。有句俗语说得好：“领导干部脚底多少泥，人民群众心中多少情。”而只会纸上谈兵而不知行合一，热衷虚谈废务而不求真务实的党员干部，最后只能被人民所抛弃。因此，作为党员干部，在实际工作中一定要真抓实干，注重落实，踏踏实实干，勤勤恳恳地干，一步一个脚印地前行，成为一名受人民群众拥戴的言必信、行必果的党员干部。

第三步，发挥他律的作用。一方面呢，我认为要拓宽百姓监管举报渠道，让百姓能够自由表达自己的观点，对领导干部的言行起一个监督的作用；另一方面呢，完善领导干部的考核晋升体系，将领导干部腿上的“泥”，工作实绩纳入考核条件，倒逼部分领导干部积极主动走进人民群众，让真正为百姓服务的干部走得更高。

星空很美，但在仰望星空的同时，我们更要做的是脚踏实地，走好工作岗位中的每一步。

【真题示例 3·排序题】

你是财务科的工作人员，现在手上有工作经费 15 万，但是单位有很多事需要办理：

- (1) 需要办迎新春活动，慰问困难职工，费用 2 万元；
- (2) 需要购买办公设备(电机等)，费用 2 万元；

(3) 办公大楼的电梯出了问题需要维修，维修费 10 万元；

(4) 单位需要印发宣传资料，费用 1 万元；

(5) 办公室环境需要改善，装修费用需要 5 万元。

请问你怎样建议领导安排资金？

【展鸿答题思路】

本类面试题在公职面试中属于较新颖题型，综合考查考生的应急应变能力、灵活创新能力、行政办事能力。题干中现有工作经费远远不够支付各项事务的办理，因此必须分轻重缓急，有所取舍，并且最好做到每件事都有所顾及，只是在经费安排上做好调整，做到最大化利用。

【答题参考】

作为一名财务科的工作人员，我的职责就是将公司的资金最大化利用，每一分钱都必须用到实处。眼下工作经费只有 15 万元，不够将这几件事全部办理，因此必须要分清轻重缓急，开源节流，尽力顾及好每一件事。

我会向领导建议按照以下方案安排资金：首先办公大楼的电梯出现故障，这不仅关系到上下班方便，更关系到人们生命安全问题，因此此项费用不能减免；其次，“办迎新春活动，慰问困难职工”，困难职工需要的物资帮助比较大，我认为可以简办迎春活动，将多余的钱用来买物资，资金用度的上限仍不超过两万元，但这样可以更好地慰问困难职工，也是单位对员工关怀的体现。在购买办公设备上，我

会分紧急和不紧急两种情况考虑，如果是办公设备陈旧，已经影响到工作开展，那么我首先会对这批办公设备进行采办更换；若是有部分办公设备仍旧能继续使用，并不影响工作，那么我会对这部分设备做好登记，待日后资金充裕时再对这部分设备进行采办更换，尽量在此次设备更换中节省出 1 万元的费用。

考虑到单位需要做宣传，而现在通讯发达，我会建议领导，将宣传资料通过互联网微信、微博等平台进行线上传播，当然必要的纸质印刷资料也不可全免，只是将重点放在线上宣传，不仅能大大减少纸质印刷资料造成的环境污染和浪费，同时也能节约一半以上的资金成本。最后在办公室环境改善这一项上，我认为同样需要分轻重缓急，明显脏乱差的办公室以及关系到单位门面的办公区，例如前台、行政等重点区域应首先考虑进行装修改善，其余办公区环境若是对工作并无太大影响，那么可以延后，等资金充裕了再进行装修，装修预算也尽量做到简装，保证资金运用不超过 3.5 万元。如此一来，15 万元的工作经费不仅正好够用，也顾及到了每一件事情。

【真题示例 4·串词联想题】

请用“童年、失败、理想、满足”这四个词串讲一个故事并自拟标题。

【展鸿答题思路】

串词类题最近几年命题率非常之高，尤其在事业单位面试中。对

于串词讲故事的作答技巧，考生需要注意的是：试题给定的词语都是一些很难凑到一起的词语，可以在答题的时候迅速找到一个场景，通过场景化的方法，将词语全部用上，这样问题就迎刃而解了。后面怎么答就很轻松了，分条作答谈启示，谈看法，谈建议等。

【答题参考】

我要讲的这个故事，标题为“深山少年们的理想”。

我曾经在贵州省一个边远山村学校支教一年。那个村落地处深山，十分偏远落后，学校的教学环境破败不堪，深山里孩子们的童年是非常灰暗的，每天能吃饱饭就是他们最大的满足。我印象最深的是一个女孩，女孩的父亲常年在外务工，母亲因忍受不了贫穷而改嫁，把她和五岁大的弟弟留给了年迈的爷爷，从此杳无音讯。这个女孩正值青春少年时期，灰暗的成长经历和过重的家庭负担使她无法将心思专注在学习上，以至于她的成绩并不理想，总觉得自己非常失败，并且时常有辍学的想法。

当我了解这一情况后，便时常单独与她交流，她也渐渐向我敞开心扉，并告诉我她最大的理想是成为像我一样的老师。我听到后非常感动也非常感慨，于是在上课时与课后都多加留意她，课上请她回答问题增强她的自信心，课后也与她一起复习或请她陪我走访学生家里，还购买了许多书籍，分给学生们阅读。

我希望通过自己的努力与言行，言传身教地教会这些孩子们：心中一定要有理想，理想也并非很难实现。知识是可以改变命运的，要

好好努力学习，读书认字，把老师教会的知识记在心里，才能成长为和老师一样的人，也许还会成为更了不起的人。

这不是一个虚构的故事。那些孩子们，初中也还没毕业，我时常与他们保持联系，到如今，还没有一个孩子辍学。每次收到他们的消息，听着他们对未来畅想，我都感到非常欣慰。我想，他们不一定都能走出大山，但他们的人生，在不屈不挠地努力之下，必能出现一些好的变化。