

目 录

2022年8月6日浙江省公务员面试真题（综合类）	3
2022年8月6日浙江省公务员面试真题（基层类）	7
2022年8月6日浙江省公务员面试真题（行政执法类）	11
2022年8月6日浙江省公务员面试真题（村干部类）	16
2022年8月7日浙江省公务员考试/温州市台州市市直遴选面试真题	20
2021年3月14日浙江省公务员面试真题 A类（综合类）	24
2021年3月14日浙江省公务员面试真题 C类（执法类）	28
2021年3月13日浙江省公务员面试真题 A类（综合类）	31
2021年3月13日浙江省公务员面试真题 B类（基层类）	36
2021年3月13日浙江省公务员面试真题 C类（执法类）	40
2021年3月13日浙江省公务员面试真题 D类（村干部类）	44
2020年8月30日浙江省公务员面试真题（基层类、监狱、戒毒所等） ...	48
2020年8月29日浙江省公务员面试真题（综合类）	52
2020年8月29日浙江省公务员面试真题（基层类）	56
2020年8月29日浙江省省考面试真题（村干部类）	60

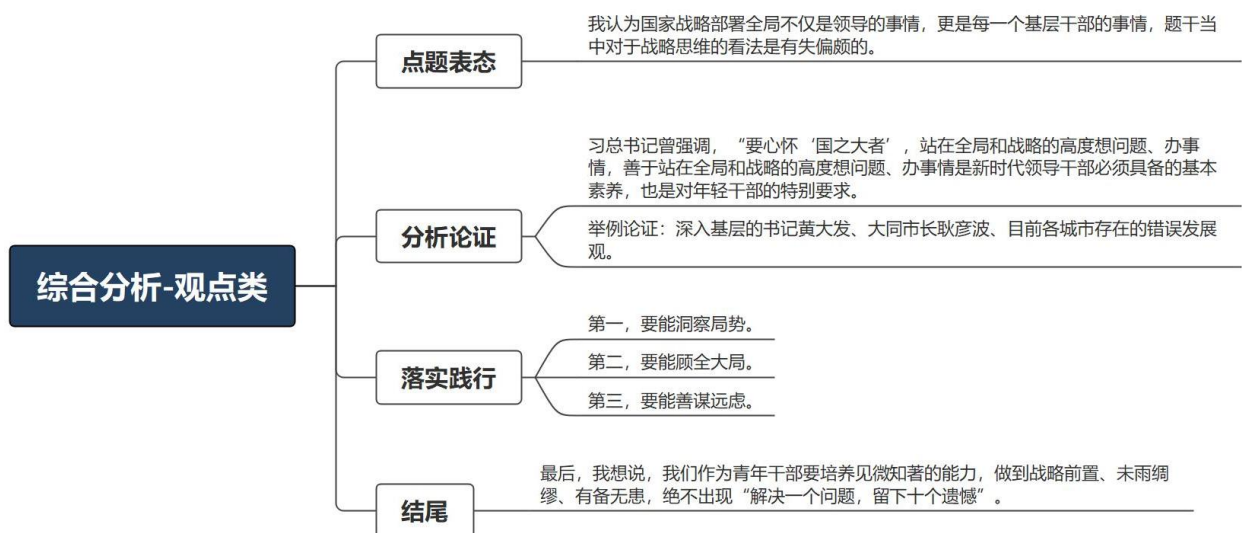
2022年8月6日浙江省公务员面试真题（综合类）

1. 习近平总书记指出，我们要坚持战略思维，善于从战略上看问题、想问题，放眼全局谋一域、把握形势谋大事，把战略的坚定性和策略的灵活性结合起来，更好推动事业发展。有人认为领导应该有战略思维，一般干部不需要战略思维。请谈谈你的看法，并举例说明。

【题型判别】

综合分析——观点类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

我认为国家战略部署全局不仅是领导的事情，更是每一个基层干部的事情，题干当中对于战略思维的看法是有失偏颇的。

习总书记曾强调，“要心怀‘国之大者’，站在全局和战略的高度想问题、办事情，一切工作都要以贯彻落实党中央决策部署为前提，不能为了局部利益损害全局利益、为了暂时利益损害根本利益和长远利益”。善于站在全局和战略的高度想问题、办事情是新时代领导干部必须具备的基本素养，也是对年轻干部的特别要求。

这不禁让我想到了基层干部中也涌现出了很多善于观大势之人，深入基层的书记黄大发，任职期间，了解到群众用水难的问题，准确把握群众需求，不畏困难，带领村民修建大发渠，让昔日的荒山荒坡变成了良田。也正是黄大发善于观大势，才能了解群众之所需，作出正确的战略判断。还有大同市长耿彦波，在全局角度考虑城市规划，准确把握需求，进行城市全局改建，将大同的城市布局打造成了一张令国人瞩目的名片。但同时现在有些城市“摊大饼”式发展，断层式改造，只顾短时间的政绩，不考虑长久的发展，忽略了群众的民生需求。

年轻干部在治国理政的实践中必须不断提高站在全局和战略的高度想问题、办事情的能力，我认为关键要做到以下几点。

第一，要能洞察局势。做事情的干部，在于能有预见，毛泽东主席指出：“只有当着还没有出现大量的明显的东西的时候，当桅杆顶刚刚露出的时候，就能看出这是要发展成为大量的普遍的东西，并能掌握住它，这才叫领导。”而想要观大势就要深入基层，了解群众所需，才能做好正确判断。

第二，要能顾全大局。“不谋全局者，不足谋一域”，年轻干部要努力增强总揽全局的能力，善于把局部利益放在全局利益中去把握，不能只见树木、不见森林。从整体上把握事物发展趋势和方向，既要确保制定科学可行的战略方案，又能根据环境变化及时调整战略方案。

第三，要能善谋远虑。“不谋万世者，不足谋一时”，年轻干部要善于运用历史眼光和发展眼光，把正在做的事放到历史长河中去观察、来谋划，总结经验规律，把握发展脉络，坚定前进方向。从全局和战略高度，谋长远之策，行固本之举，正确处理大我和小我的关系，善于把眼前需要与长远谋划统一起来，不急功近利、投机取巧。

最后，我想说，我们作为青年干部要培养见微知著的能力，做到战略前置、未雨绸缪、有备无患，绝不出现“解决一个问题，留下十个遗憾”。

【亮点答题法】

(1) 对策包装：

年轻干部在治国理政的实践中必须不断提高站在全局和战略的高度想问题、办事情的能力，我认为关键要做到“三个善于”：

第一，善于观大势。

第二，善于顾全局。

第三，善于谋长远。

(2) 名言警句法开头：

古人曾说：“不谋全局者，不足谋一域；不谋万世者，不足谋一时。”古人的智慧其实早早地给我们定下来中华民族伟大复兴的前进方向。全局的战略思维，不仅仅是领导所需要的，作为基层干部是更加需要的。

2. 社区群众不配合工作，半年过后依然存在以下几个问题：乱扔垃圾、乱停车、占道经营。基层工作人员老陈抱怨说：“都过半年了还没效果，很累，基层工作好难做。”

小李：“还有停车位设置不合理，垃圾清运不及时，规划不到位的问题。”

老陈：“直接处罚比较好管理，可以简单粗暴一点。”

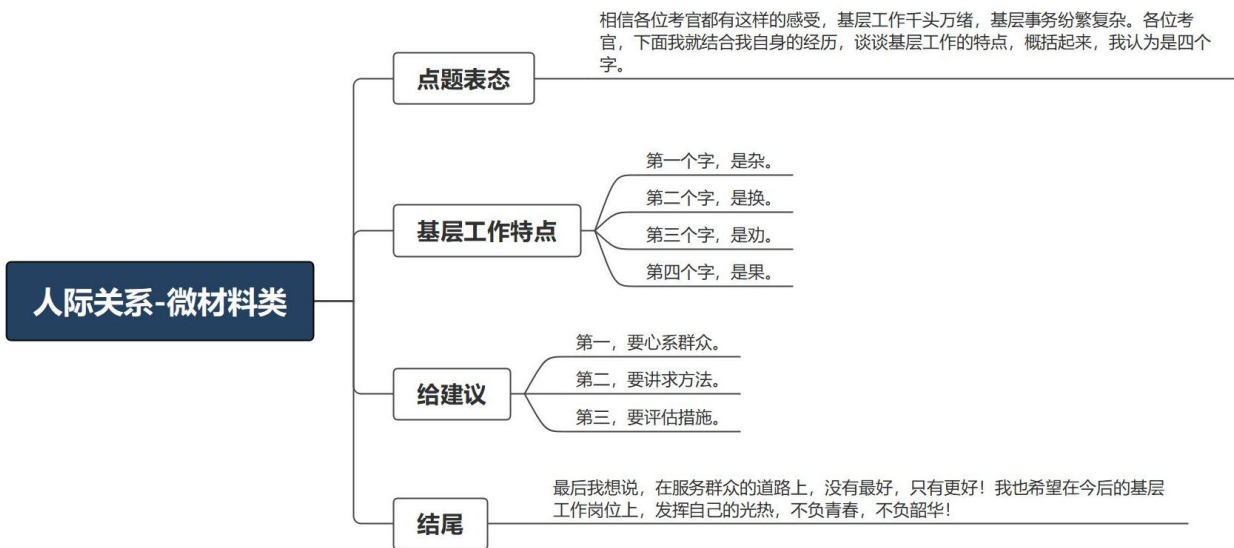
小李说：“你想让媒体曝光吗？”

问题：(1) 请你谈谈基层工作的特点；(2) 你会给小李、老陈的工作提出哪些建议？

【题型判别】

人际关系——微材料类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

相信各位考官都有这样的感受，基层工作千头万绪，基层事务纷繁复杂。各位考官，下面我就结合我自身的经历，谈谈基层工作的特点，概括起来，我认为四个字。我具体展开来谈一谈。

第一个字，是杂。俗话说，上面千条线，下面一根针，说的就是基层工作面临着群众方方面面的事情，非常繁杂，就像是题干当中乱扔垃圾的事情，无论是基层数据的处理，还是群众的细小琐事，都能够要求基层工作者处理到位。

第二个字，是换。就是当我们基层干部在处理群众问题的时候，要换位思考，哪些是群众需要的，哪些是群众欢迎的，不能纸上谈兵。题干当中就是没有换位思考，才出现了老陈和小李的对话。

第三个字，是劝。对于出现的问题，不能简单粗暴，关键是要宣传劝说，才能循循善诱，徐徐图之，从根本上解决问题。题干当中如果真的按照老陈的做法，那必然会引起巨大矛盾和问题。

第四个字，是果。要考虑我们采取措施后引起的后果，要有应对预案。古人曾说过：凡事预则立，不预则废。在基层工作中经常会遇到突发情况，这都要求我们能够把事情想在前，做在前。

针对基层工作的特点，我想给小李和老陈的以下几点建议：

第一，要心系群众。对待群众要真心，真正把群众放在心上，换位思考解决群众的急难愁盼事宜，践行全心全意为人民服务的宗旨意识。

第二，要讲求方法。对待群众出现的问题，要坚持依法依规办理，切忌一刀切、一罚了之的简单粗暴行政措施，要多用村干部、典型人物等有效的宣传教育的方法来引导，化解矛盾，达成共识。

第三，要评估措施。对于采取的措施，要建立科学评价的机制，及时纠正不合理的举措，避免引发群众误解。

最后我想说，在服务群众的道路上，没有最好，只有更好！我也希望在今后的基层工作岗位上，发挥自己的光热，不负青春，不负韶华！

3. 为推进人才工作，让外来青年熟悉当地，设置了青年驿站，为有意到浙江就业创业的高校毕业生提供一周的免费食宿服务，一站式临时住宿、就业指导及生活服务，帮助融入城市。现在，青年驿站准

备对外来青年进行就业指导和城市融入，如果你是团市委工作人员，让你负责此事，你会重点做好哪些工作？

【题型判别】

计划组织——活动类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

各位领导，各位考官，我要打造青年驿站让我来负责，这不仅给这些优秀的外地青年提供有效帮助，同时也切实推进当地的人才引进工作的开展。我认为重点要围绕以下四个方面去进行：

第一，要加强宣传。通过线上线下多渠道，通过政策讲解视频、拉横幅海报等形式，告诉大家要留住人才，人才是创新发展的第一资源，而我们建设驿站有效地解决了人才来我市求职就业最迫切的住房起居问题，并且通过这种暖心服务能够让人才感受到幸福感、获得感、安全感。

第二，多方摸排学习。一方面是要去学习成功经验，可以去兄弟县市，比如说杭州滨江区、绍兴柯桥区等地看一看外地的成功经验，另一方面可以多去向一些求职的大学生了解一下，他们来到我市求职过程当中最为迫切的需求有哪些；还可以调研一下我市的主要商业 CBD 集中在哪里，青年驿站布局在哪里更为合适等等情况。

第三，提供切实服务。要配备两大主题的服务，一个是生活服务，一个是求职发展。从生活服务来说，提供最基础的生活性服务。住房、吃饭等问题可以参考嘉兴人才公寓等一些模式，或者和如家、汉庭等快捷酒店合作，提供一些较为方便的短期免费租赁房，同时还要再考虑年轻人的一些基本需求，如设置一些影音厅、健身房、阅览室、咖啡吧，再配套罗森等一些便利小店，要做到方便公交出行，或者说布局一些绿色共享电动车，总之提供充足的公共服务，先满足青年求职的基本需求。从求职发展角度来说，一向外来青年加大城市宣传，向大家介绍一下本地城市的人文历史、景点、城市的规划、本地知名大企业、上市企业等信息，让大家对这个城市更加熟悉；二提供求职信息，例如说和嘉兴人才网进行数据分享，将一些求职岗位信息进行推荐，提供一些就业指导和帮扶；三宣讲就业创业政策，如在嘉兴就业连续交满社保 6 个月，本科补贴 10000 元、大专 6000 元，另有购房补贴等。

第四，提供强力的运营能力。申请入住手续要方便，比如我们可以通过一些线上 App、小程序就可以在线申请入住，也要予以及时回复，方便外来青年快速办理入住。我们还要利用青年驿站多举办一些

特色服务，例如一些企业在这边的专场招聘会或者组织专题联谊会，简单讲核心就是青年需要什么我们就提供什么，唯有秉持“零门槛、零等待、零距离”的服务主旨，这样才能够让青年驿站发挥出价值。

最后我想说，思路一变天地宽，身体力行成效显。相信通过周密的安排和部署，一定能让青年驿站发挥出他真正的作用，为广大青年才俊在工作中大展拳脚添加助力！

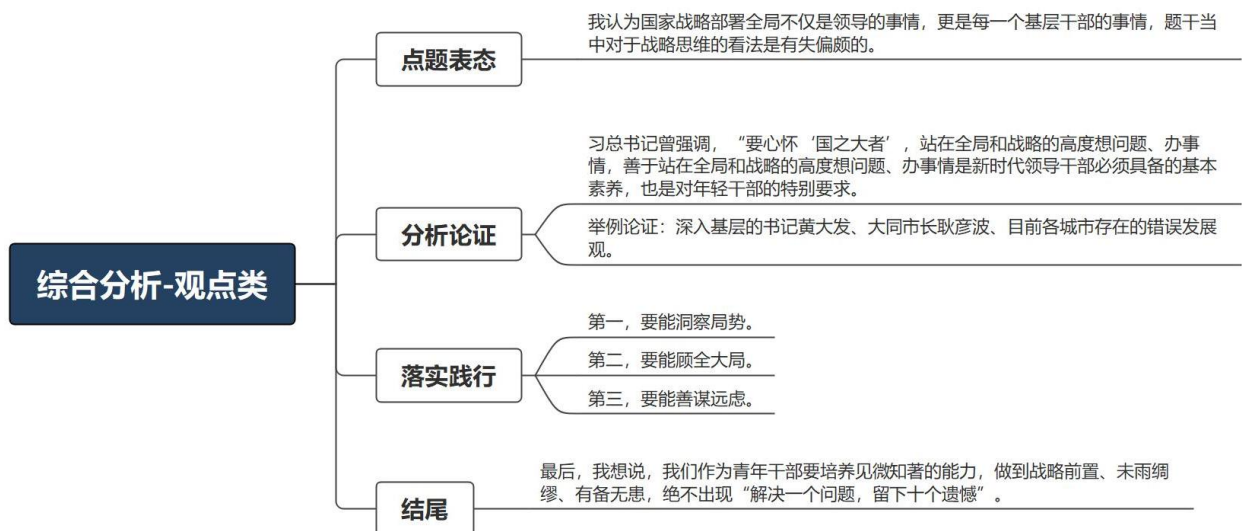
2022年8月6日浙江省公务员面试真题（基层类）

1. 习近平总书记指出，我们要坚持战略思维，善于从战略上看问题、想问题，放眼全局谋一域、把握形势谋大事，把战略的坚定性和策略的灵活性结合起来，更好推动事业发展。有人认为领导应该有战略思维，一般干部不需要战略思维。请谈谈你的看法，并举例说明。

【题型判别】

综合分析——观点类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

我认为国家战略部署全局不仅是领导的事情，更是每一个基层干部的事情，题干当中对于战略思维的看法是有失偏颇的。

习总书记曾强调，“要心怀‘国之大者’，站在全局和战略的高度想问题、办事情，一切工作都要以贯彻落实党中央决策部署为前提，不能为了局部利益损害全局利益、为了暂时利益损害根本利益和长远利益”。善于站在全局和战略的高度想问题、办事情是新时代领导干部必须具备的基本素养，也是对年轻干部的特别要求。

这不禁让我想到了基层干部中也涌现出了很多善于观大势之人，深入基层的书记黄大发，任职期间，了解到群众用水难的问题，准确把握群众需求，不畏困难，带领村民修建大发渠，让昔日的荒山荒坡变成了良田。也正是黄大发善于观大势，才能了解群众之所需，作出正确的战略判断。还有大同市长耿彦波，在全局角度考虑城市规划，准确把握需求，进行城市全局改建，将大同的城市布局打造成了一张令

国人瞩目的名片。但同时现在有些城市“摊大饼”式发展，断层式改造，只顾短时间的政绩，不考虑长久的发展，忽略了群众的民生需求。

年轻干部在治国理政的实践中必须不断提高站在全局和战略的高度想问题、办事情的能力，我认为关键要做到以下几点。

第一，要能洞察局势。做事情的干部，在于能有预见，毛泽东主席指出：“只有当着还没有出现大量的明显的东西的时候，当桅杆顶刚刚露出的时候，就能看出这是要发展成为大量的普遍的东西，并能掌握住它，这才叫领导。”而想要观大势就要深入基层，了解群众所需，才能做好正确判断。

第二，要能顾全大局。“不谋全局者，不足谋一域”，年轻干部要努力增强总揽全局的能力，善于把局部利益放在全局利益中去把握，不能只见树木、不见森林。从整体上把握事物发展趋势和方向，既要确保制定科学可行的战略方案，又能根据环境变化及时调整战略方案。

第三，要能善谋远虑。“不谋万世者，不足谋一时”，年轻干部要善于运用历史眼光和发展眼光，把正在做的事放到历史长河中去观察、来谋划，总结经验规律，把握发展脉络，坚定前进方向。从全局和战略高度，谋长远之策，行固本之举，正确处理大我和小我的关系，善于把眼前需要与长远谋划统一起来，不急功近利、投机取巧。

最后，我想说，我们作为青年干部要培养见微知著的能力，做到战略前置、未雨绸缪、有备无患，绝不出现“解决一个问题，留下十个遗憾”。

【亮点答题法】

(1) 对策包装：

年轻干部在治国理政的实践中必须不断提高站在全局和战略的高度想问题、办事情的能力，我认为关键要做到“三个善于”：

第一，善于观大势。

第二，善于顾全局。

第三，善于谋长远。

(2) 名言警句法开头：

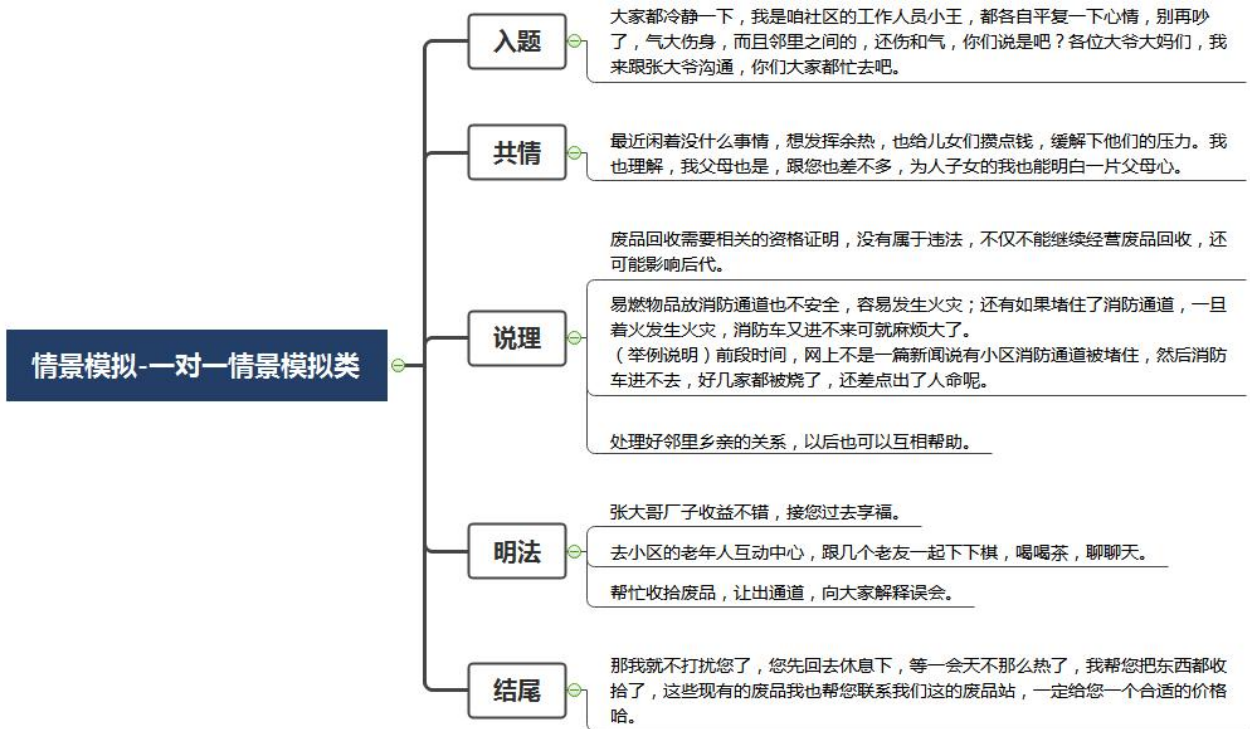
古人曾说：“不谋全局者，不足谋一域；不谋万世者，不足谋一时。”古人的智慧其实早早地给我们定下来中华民族伟大复兴的前进方向。全局的战略思维，不仅仅是领导所需要的，作为基层干部是更加需要的。

2. 75岁的老张租住车库，无证经营从事废品回收，经常占用消防通道堆放易燃物，有噪音并且有很大的异味。小区群众之前向社区反映过，但是第二天他又把易燃物品摆在了消防通道。这天因为这事小区群众和老张争执了起来，如果你是社区工作者，你会怎么办？请现场模拟。

【题型判别】

情景模拟——一对一情景模拟类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

停停停，大家都冷静一下，我是咱社区的工作人员小王，都各自平复一下心情，别再吵了，气大伤身，而且邻里之间的，还伤和气，你们说是吧？各位大爷大妈们，我来跟张大爷沟通，你们大家都忙去吧。

来来来，张大爷，这么热的天，咱们到树荫下聊聊。我也听说了，您最近闲着没什么事情，想发挥一下余热，收收废品，也给儿女们攒点钱，缓解下他们的压力。我也理解，我父母也是，跟您也差不多，为人子女的我也能明白一片父母心。

不过啊，张大爷，咱们搞这个废品回收啊，首先得有相关的资格证明，不然的话就属于违法了，一旦被查了，不仅您的废品摊不能继续经营，还可能影响您孙子他们后期升学考试之类的。

还有啊，咱们废品收购就别再往消防通道里面放了，消防通道是方便消防车进来的，如果说我们堵住了消防通道，而且您这些易燃物品放这里也不安全，一旦着火了发生火灾，消防车又进不来可就麻烦大了。您可千万别觉着跟咱们没关系哈，前段时间，网上不是一篇新闻说有小区消防通道被堵住，消防车进不去，好几家都被烧了，还差点出了人命呢。

再说，张大爷，咱们做废品回收，主要也是收咱们小区内这些邻居家的废品，咱们都邻里乡亲的，抬头不见低头见，处好关系了，大家有什么事情也能互相帮助下嘛，您说是不是？

哎，对了，您老能想开最好了，我也听说了，张大哥他们最近厂房效益很好的，前几天他还给我打电话让我劝劝您，想把您接过去享享清福，这样您也不用这么劳累。而且咱们小区的老年人互动中心最近也收拾好了，您要是不想过去张大哥那边呢，也可以在这里跟几个老友一起下下棋，喝喝茶，聊聊天。

行，那晚点我帮您把这些废品啥的都收拾下，先把通道让出来，然后我也和李大爷他们聊一下，大家在老年人活动中心那把误会解除了，咱还是相亲相爱的邻居，以后也可以一起约着享受享受生活。

那就不打扰您了，您先回去休息下，等一会天不那么热了，我帮您把东西都收拾了，这些现有的

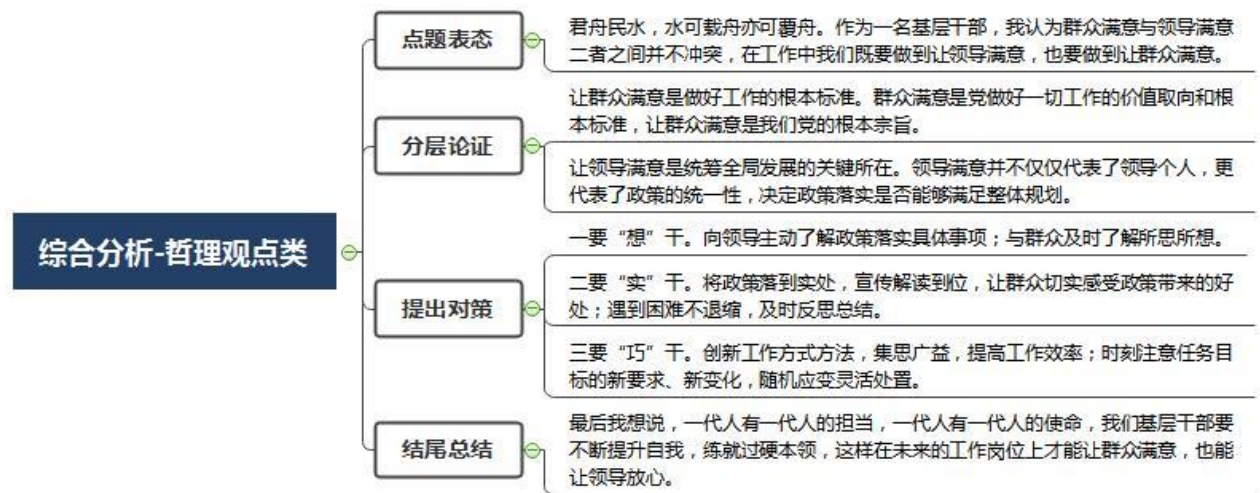
废品我也帮您联系我们这的废品站，一定给您一个合适的价格哈。

3. 基层工作为群众考虑，但是群众有时为眼前的利益不配合工作，上级布置的工作硬办工作推进急，群众不满意；办事慢工作缓完成不好，领导不满意。请问作为基层干部如何看待“领导满意”与“群众满意”的关系，请谈谈你的理解。

【题型判别】

综合分析——哲理观点类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

君舟民水，水可载舟亦可覆舟。作为一名基层干部，我认为群众满意与领导满意二者之间并不冲突，在工作中我们既要做到让领导满意，也要做到让群众满意。

首先，让群众满意是做好工作的根本标准。衡量工作的标准可以有很多条，但最根本的一条，是看群众满意与否。利民之事，丝发必兴；厉民之事，毫末必去。群众满意是党做好一切工作的价值取向和根本标准，让群众满意是我们党的根本宗旨，群众意见是最好的一把尺子，党把人民群众满意不满意、高兴不高兴、答应不答应、赞成不赞成作为衡量党和国家一切工作的根本标准，以造福人民作为最大政绩，始终与人民心连心、同呼吸、共命运，始终依靠人民推动历史前进。

其次，让领导满意是统筹全局发展的关键所在。因为领导满意并不仅仅代表了领导个人，其实更代表了政策的统一性。领导经验丰富，站得高、看得远，领导满不满意决定了我们政策落实是否能够满足整体规划，是否坚持了我们全国统一一盘大棋等等。如果一项政策完成不好的话，那可能就会让我们区域间平衡、协调发展等多个方面受到一些影响。所有的政策提出，都是经过统筹规划的，正所谓牵一发而动全身，任何一项政策在任何一个环节出现了差错，可能都会导致严重的后果。

所以我们基层干部如果想做好群众和领导之间的满意，更加要在工作中严格要求自己，做到一分部署，九分落实，十分满意。

一要“想”干。每接到一项政策任务，不仅要主动向领导请示政策落实的具体内容及方法，快速掌握来龙去脉，而且要及时向群众了解他们的想法，在政策落实过程中多倾听群众的意见，这样才能做好

政策上传下达的连接者角色，方便后续工作的开展。

二要“实”干。对于每一项政策任务我们都要实实在在的完成，做好宣传解释工作，把政策解读到每一个群众的心里，落实到每一处，让群众切实感受到上级政策所带来的好处。即使遇到困难和矛盾，也要不退缩，不气馁；同时要及时“回头看”，查漏补缺，总结教训，不断丰富工作经验。

三要“巧”干。在政策落实过程中，一方面要善于创新工作方式方法，善于集思广益，提出解决问题的诸多方案，然后再综合权衡，寻求最佳途径，提高工作效率，实现最佳效果。另一方面在具体办理过程中，要时刻注意任务目标的新要求、新变化，随机应变灵活处置。

最后我想说，一代人有一代人的担当，一代人有一代人的使命，我们基层干部要不断提升自我，练就过硬本领，这样在未来的工作岗位上才能让群众满意，也能让领导放心。

【亮点答题法】

(1) 亮点论证：

从“半条被子”到“幸福路子”，从“包产到户”到“全面小康”，从“双脚丈量”到“高铁时代”，从“两弹一星”到“载人航天”，从“经济特区”到“共同富裕先行区”……每一项决策部署，每一件民生实事，每一份嘘寒问暖，都始终坚持人民至上，坚持江山就是人民、人民就是江山，坚持全心全意为人民服务的宗旨。

(2) 对策包装

一要“想”干。

二要“实”干。

三要“巧”干。

(3) 结尾亮化

引用名言警句：为官应立“公仆志”，从政最贵“爱民心”。

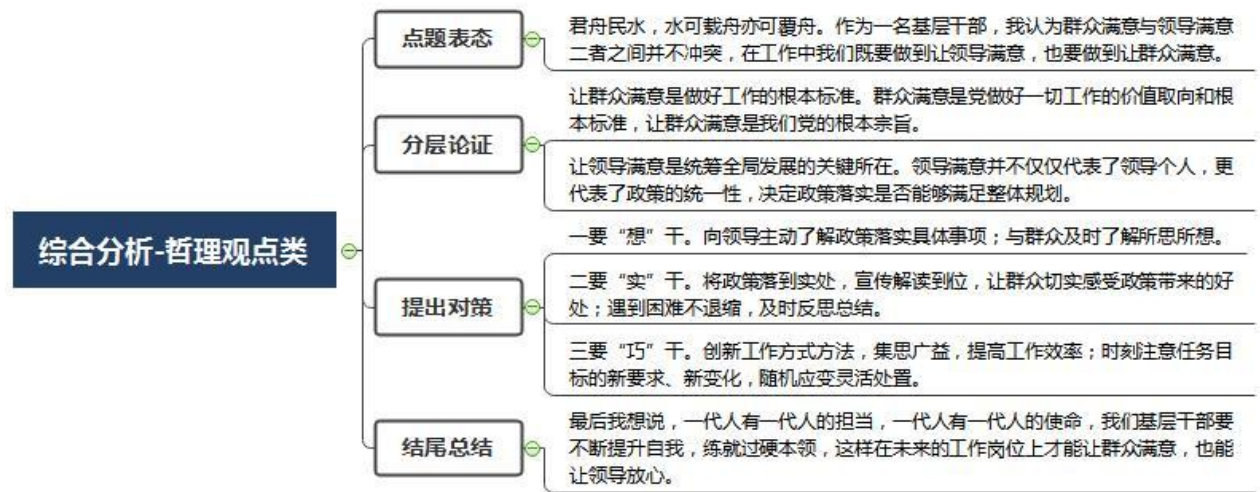
2022年8月6日浙江省公务员面试真题（行政执法类）

1. 在基层工作中常常会出现这样的问题：一些政策明明是为了人民群众谋福祉，但真正实施起来人民群众往往会觉得麻烦；如果盯紧了，人民群众不满意，但如果盯松了，领导又会不满意。如何处理好“领导满意”和“群众满意”的关系，就成为了基层工作的重点。对此，请谈谈你的看法。

【题型判别】

综合分析——哲理观点类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

君舟民水，水可载舟亦可覆舟。作为一名基层干部，我认为群众满意与领导满意二者之间并不冲突，在工作中我们既要做到让领导满意，也要做到让群众满意。

首先，让群众满意是做好工作的根本标准。衡量工作的标准可以有非常多条，但最根本的一条，是看群众满意与否。利民之事，丝发必兴；厉民之事，毫末必去。群众满意是党做好一切工作的价值取向和根本标准，让群众满意是我们党的根本宗旨，群众意见是最好的一把尺子，党把人民群众满意不满意、高兴不高兴、答应不答应、赞成不赞成作为衡量党和国家一切工作的根本标准，以造福人民作为最大政绩，始终与人民心连心、同呼吸、共命运，始终依靠人民推动历史前进。

其次，让领导满意是统筹全局发展的关键所在。因为领导满意并不仅仅代表了领导个人，其实更代表了政策的统一性。领导经验丰富，站得高、看得远，领导满不满意决定了我们政策落实是否能够满足整体规划，是否坚持了我们全国统一一盘大棋等等。如果一项政策完成不好的话，那可能就会让我们区域间平衡、协调发展等多个方面受到一些影响。所有的政策提出，都是经过统筹规划的，正所谓牵一发而动全身，任何一项政策在任何一个环节出现了差错，可能都会导致严重的后果。

所以我们基层干部如果想做好群众和领导之间的满意，更加要在工作中严格要求自己，做到一部署，九分落实，十分满意。

一要“想”干。每接到一项政策任务，不仅要主动向领导请示政策落实的具体内容及方法，快速掌握来龙去脉，而且要及时向群众了解他们的想法，在政策落实过程中多倾听群众的意见，这样才能做好政策上传下达的连接者角色，方便后续工作的开展。

二要“实”干。对于每一项政策任务我们都要实实在在的完成，做好宣传解释工作，把政策解读到每一个群众的心里，落实到每一处，让群众切实感受到上级政策所带来的好处。即使遇到困难和矛盾，也要不退缩，不气馁；同时要及时“回头看”，查漏补缺，总结教训，不断丰富工作经验。

三要“巧”干。在政策落实过程中，一方面要善于创新工作方式方法，善于集思广益，提出解决问题的诸多方案，然后再综合权衡，寻求最佳途径，提高工作效率，实现最佳效果。另一方面在具体办理过程中，要时刻注意任务目标的新要求、新变化，随机应变灵活处置。

最后我想说，一代人有一代人的担当，一代人有一代人的使命，我们基层干部要不断提升自我，练

就过硬本领，这样在未来的工作岗位上才能让群众满意，也能让领导放心。

【亮点答题法】

(1) 亮点论证：

从“半条被子”到“幸福路子”，从“包产到户”到“全面小康”，从“双脚丈量”到“高铁时代”，从“两弹一星”到“载人航天”，从“经济特区”到“共同富裕先行区”……每一项决策部署，每一件民生实事，每一份嘘寒问暖，都始终坚持人民至上，坚持江山就是人民、人民就是江山，坚持全心全意为人民服务的宗旨。

(2) 对策包装

- 一要“想”干。
- 二要“实”干。
- 三要“巧”干。

(3) 结尾亮化

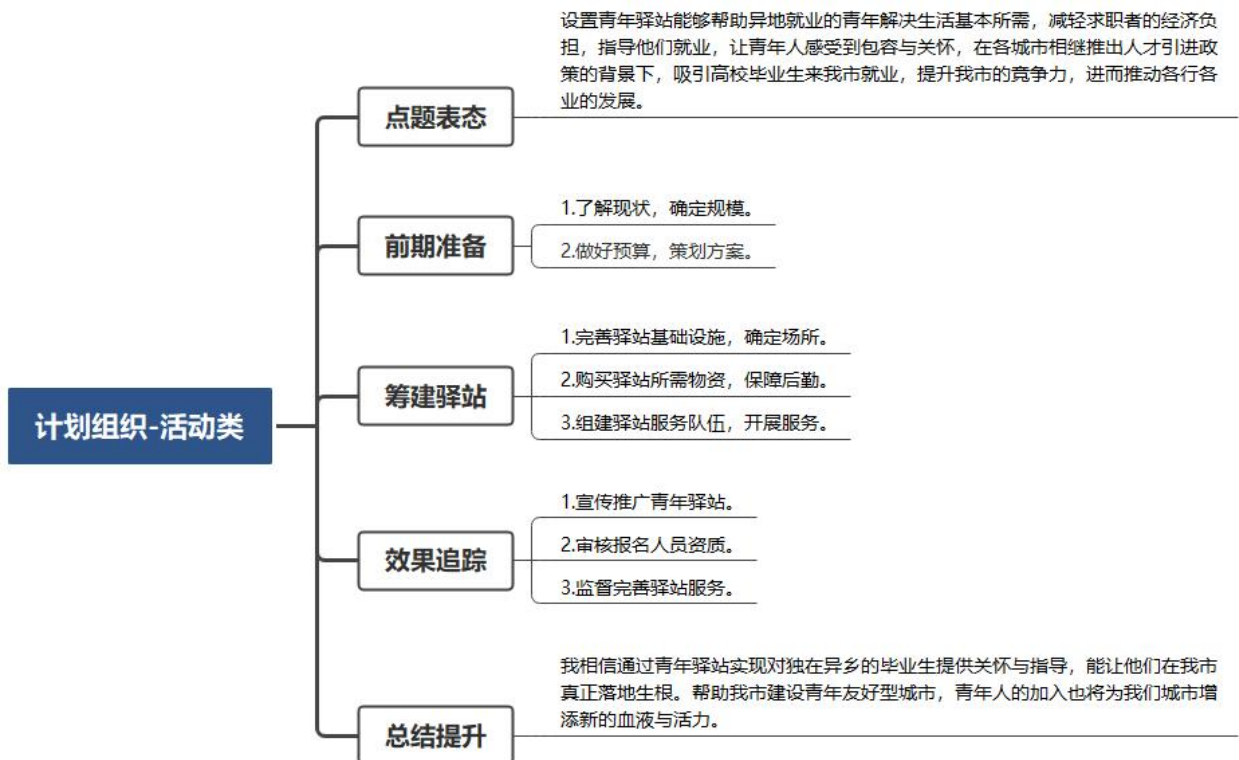
引用名言警句：为官应立“公仆志”，从政最贵“爱民心”。

2. 为推进人才工作，让外来青年熟悉当地，设置了青年驿站，为有意到浙江就业创业的高校毕业生提供一周的免费食宿服务，一站式临时住宿、就业指导及生活服务，帮助融入城市。现在，青年驿站准备对外来青年进行就业指导和城市融入，如果你是团市委工作人员，让你负责此事，请问你会怎么做？

【题型判别】

计划组织——活动类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

设置青年驿站能够帮助异地就业的青年解决生活基本所需，度过起步阶段比较艰难的时光，让青年人感受到包容与关怀，提升归属感、获得感和幸福感。在各城市相继推出人才引进政策的背景下，提升我市的竞争力，吸引更多优质人才加入我市，进而推动各行各业的发展，现在领导让我负责这件事，作为团市委的负责人，我会这样做。

首先，我会在做好准备工作。第一，调查了解现状，和人设部门沟通了解我市现在高校毕业生规模，已经就业岗位分布，预估每年高校毕业生数量。第二，做好策划方案，联合教育局工作人员、财务部门等做好预算形成策划方案。

其次，我会筹备建设青年驿站。一完善驿站基础设施，租赁闲置的学校宿舍楼，或者向社会宣传此项计划，看是否有旅馆可以改造使用，并联系高校食堂提供餐饮服务。二购买所需的物资，包括生活用品、食物和就业创业资料。三组建驿站服务队伍。邀请社会志愿者加入驿站做好后勤服务，邀请就业创业指导中心人员提供就业指导，告知就业渠道、面试技巧和简历制作方法等。四邀请创业成功人士向青年人讲解创业选择的项目、筹集资金的途径、经历的困难解决的方法。

最后，做好后续的推广和运维。一方面宣传推广青年驿站。我会通过与招聘网站合作，或者在各高校、电视、微博宣传青年驿站的地址、联系方式、报名条件和服务内容。另一方面进行资质审核。对于符合条件的青年提供服务帮助，如果不符合条件，也会协助其解决住宿与就业问题。在青年驿站正式投入使用之后我也会做好完善与监督，确保青年人享受到应有的福利待遇，灵活变动服务内容，包括住宿时长和联合举办一些招聘会，持续关注青年人后续的发展。

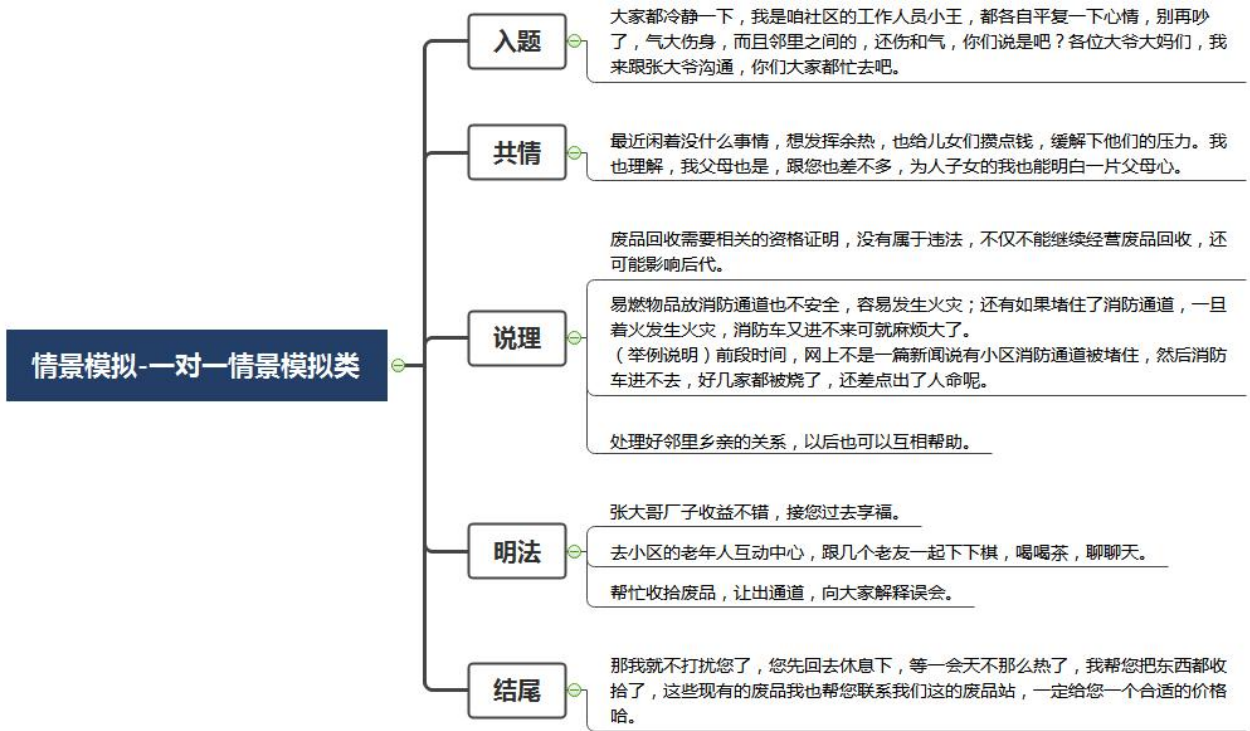
我相信，通过青年驿站实现对独在异乡的毕业生提供关怀与指导，能让他们在我市真正落地生根。帮助我市建设青年友好型城市，青年人的加入也将为我们城市增添新的血液与活力。

3. 75岁的老张租住车库，无证经营从事废品回收，经常占用消防通道堆放易燃物，有噪音并且有很大的异味。小区群众之前反映社区过，但是第二天他又把易燃物品摆在了消防通道。这天因为这事小区群众和老张争执了起来，如果你是社区工作人员，你会怎么办？请现场模拟。

【题型判别】

情景模拟——一对一情景模拟类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

停停停，大家都冷静一下，我是咱社区的工作人员小张，都各自平复一下心情，别再吵了，气大伤身，而且邻里之间的，还伤和气，你们说是吧？各位大爷大妈们，我来跟张大爷沟通，你们大家都忙去吧。

来来来，张大爷，这么热的天，咱们到树荫下聊聊。我也听说了，您最近闲着没什么事情，想发挥一下余热，收收废品，也给儿女们攒点钱，缓解下他们的压力。我也理解，我父母也是，跟您也差不多，为人子女的我也能明白一片父母心。

不过啊，张大爷，咱们搞这个废品回收啊，首先得有相关的资格证明，不然的话就属于违法了，一旦被查了，不仅您的废品摊不能继续经营，还可能影响您孙子他们后期升学考试之类的。

还有啊，咱们废品收购就别再往消防通道里面放了，消防通道是方便消防车进来的，如果说我们堵住了消防通道，而且您这些易燃物品放这里也不安全，一旦着火了发生火灾，消防车又进不来可就麻烦大了。您可千万别觉着跟咱们没关系哈，前段时间，网上不是一篇新闻说有小区消防通道被堵住，消防车进不去，好几家都被烧了，还差点出了人命呢。

再说，张大爷，咱们做废品回收，主要也是收咱们小区内这些邻居家的废品，咱们都邻里乡亲的，抬头不见低头见，处好关系了，大家有什么事情也能互相帮助下嘛，您说是不是？

哎，对了，您老能想开最好了，我也听说了，张大爷他们最近厂房效益很好的，前几天他还给我打电话让我劝劝您，想把您接过去享享清福，这样您也不用这么劳累。而且咱们小区的老年人互动中心最近也收拾好了，您要是不想过去张大爷那边呢，也可以在这里跟几个老友一起下下棋，喝喝茶，聊聊天。

行，那晚点我帮您把这些废品啥的都收拾下，先把通道让出来，然后我也和李大爷他们聊一下，大家在老年人活动中心那把误会解除了，咱还是相亲相爱的邻居，以后也可以一起约着享受享受生活。

那就不打扰您了，您先回去休息下，等一会天不那么热了，我帮您把东西都收拾了，这些现有的

废品我也帮您联系我们这的废品站，一定给您一个合适的价格哈。

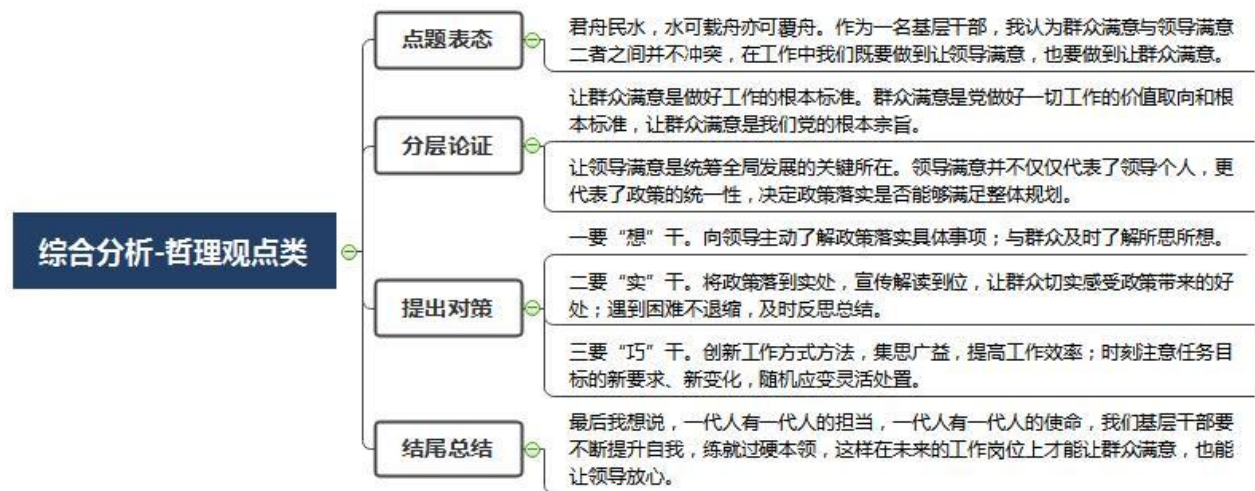
2022年8月6日浙江省公务员面试真题（村干部类）

1. 基层工作为群众考虑，但是群众有时为眼前的利益不配合工作，上级布置的工作硬办工作推进急，群众不满意；办事慢工作缓完成不好，领导不满意。请问作为基层干部如何看待“领导满意”与“群众满意”的关系，谈谈你的理解。

【题型判别】

综合分析——哲理观点类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

君舟民水，水可载舟亦可覆舟。作为一名基层干部，我认为群众满意与领导满意二者之间并不冲突，在工作中我们既要做到让领导满意，也要做到让群众满意。

首先，让群众满意是做好工作的根本标准。衡量工作的标准可以有很多条，但最根本的一条，是看群众满意与否。利民之事，丝发必兴；厉民之事，毫末必去。群众满意是党做好一切工作的价值取向和根本标准，让群众满意是我们党的根本宗旨，群众意见是最好的一把尺子，党把人民群众满意不满意、高兴不高兴、答应不答应、赞成不赞成作为衡量党和国家一切工作的根本标准，以造福人民作为最大政绩，始终与人民心连心、同呼吸、共命运，始终依靠人民推动历史前进。

其次，让领导满意是统筹全局发展的关键所在。因为领导满意并不仅仅代表了领导个人，其实更代表了政策的统一性。领导经验丰富，站得高、看得远，领导满不满意决定了我们政策落实是否能够满足整体规划，是否坚持了我们全国统一一盘大棋等等。如果一项政策完成不好的话，那可能就会让我们区域间平衡、协调发展等多个方面受到一些影响。所有的政策提出，都是经过统筹规划的，正所谓牵一发而动全身，任何一项政策在任何一个环节出现了差错，可能都会导致严重的后果。

所以我们基层干部如果想做好群众和领导之间的满意，更加要在工作中严格要求自己，做到一部署，九分落实，十分满意。

一要“想”干。每接到一项政策任务，不仅要主动向领导请示政策落实的具体内容及方法，快速掌握来龙去脉，而且要及时向群众了解他们的想法，在政策落实过程中多倾听群众的意见，这样才能做好政策上传下达的连接者角色，方便后续工作的开展。

二要“实”干。对于每一项政策任务我们都要实实在在的完成，做好宣传解释工作，把政策解读到每一个群众的心里，落实到每一处，让群众切实感受到上级政策所带来的好处。即使遇到困难和矛盾，也要不退缩，不气馁；同时要及时“回头看”，查漏补缺，总结教训，不断丰富工作经验。

三要“巧”干。在政策落实过程中，一方面要善于创新工作方式方法，善于集思广益，提出解决问题的诸多方案，然后再综合权衡，寻求最佳途径，提高工作效率，实现最佳效果。另一方面在具体办理过程中，要时刻注意任务目标的新要求、新变化，随机应变灵活处置。

最后我想说，一代人有一代人的担当，一代人有一代人的使命，我们基层干部要不断提升自我，练就过硬本领，这样在未来的工作岗位上才能让群众满意，也能让领导放心。

【亮点答题法】

(1) 亮点论证：

从“半条被子”到“幸福路子”，从“包产到户”到“全面小康”，从“双脚丈量”到“高铁时代”，从“两弹一星”到“载人航天”，从“经济特区”到“共同富裕先行区”……每一项决策部署，每一件民生实事，每一份嘘寒问暖，都始终坚持人民至上，坚持江山就是人民、人民就是江山，坚持全心全意为人民服务的宗旨。

(2) 对策包装

一要“想”干。

二要“实”干。

三要“巧”干。

(3) 结尾亮化

引用名言警句：为官应立“公仆志”，从政最贵“爱民心”。

2. 社区群众不配合工作，半年过后依然存在以下几个问题：乱扔垃圾、乱停车、占道经营。基层工作人员老陈抱怨说：“都过半年了还没效果，很累，基层工作好难做。”

小李：“还有停车位设置不合理，垃圾清运不及时，规划不到位的问题。”

老陈：“直接处罚比较好管理，可以简单粗暴一点。”

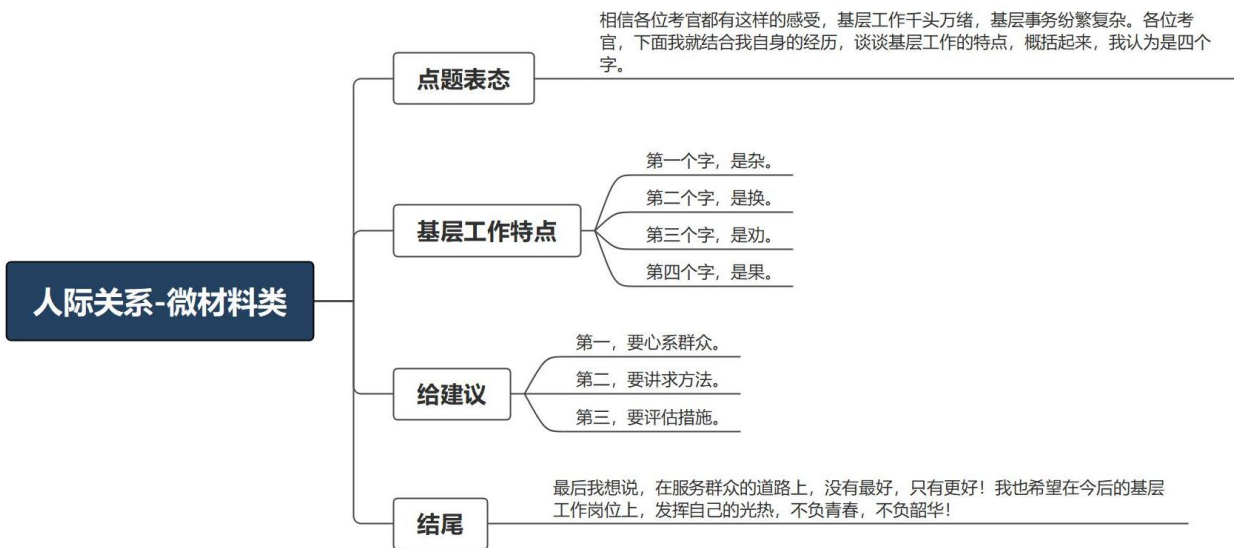
小李说：“你想让媒体曝光吗？”

问题：(1) 请你谈谈基层工作的特点；(2) 你会给小李、老陈的工作提出哪些建议？

【题型判别】

人际关系——微材料类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

相信各位考官都有这样的感受，基层工作千头万绪，基层事务纷繁复杂。各位考官，下面我就结合我自身的经历，谈谈基层工作的特点，概括起来，我认为四个字。我具体展开来谈一谈。

第一个字，是杂。俗话说，上面千条线，下面一根针，说的就是基层工作面临着群众方方面面的事情，非常繁杂，就像是题干当中乱扔垃圾的事情，无论是基层数据的处理，还是群众的细小琐事，都能够要求基层工作者处理到位。

第二个字，是换。就是当我们基层干部在处理群众问题的时候，要换位思考，哪些是群众需要的，哪些是群众欢迎的，不能纸上谈兵。题干当中就是没有换位思考，才出现了老陈和小李的对话。

第三个字，是劝。对于出现的问题，不能简单粗暴，关键是要宣传劝说，才能循循善诱，徐徐图之，从根本上解决问题。题干当中如果真的按照老陈的做法，那必然会引起巨大矛盾和问题。

第四个字，是果。要考虑我们采取措施后引起的后果，要有应对预案。古人曾说过：凡事预则立，不预则废。在基层工作中经常会遇到突发情况，这都要求我们能够把事情想在前，做在前。

针对基层工作的特点，我想给小李和老陈的以下几点建议：

第一，要心系群众。对待群众要真心，真正把群众放在心上，换位思考解决群众的急难愁盼事宜，践行全心全意为人民服务的宗旨意识。

第二，要讲求方法。对待群众出现的问题，要坚持依法依规办理，切忌一刀切、一罚了之的简单粗暴行政措施，要多用村干部、典型人物等有效的宣传教育的方法来引导，化解矛盾，达成共识。

第三，要评估措施。对于采取的措施，要建立科学评价的机制，及时纠正不合理的举措，避免引发群众误解。

最后我想说，在服务群众的道路上，没有最好，只有更好！我也希望在今后的基层工作岗位上，发挥自己的光热，不负青春，不负韶华！

3. 碳标签是为了缓解气候变化、减少温室气体排放、推广低碳排放技术，把商品在生命周期中所排放的温室气体排放量在产品标签上用量化的指数标示出来，以标签的形式告知消费者产品的碳信息。请

谈谈你对“碳标签”的看法。

【题型判别】

综合分析——时政热点类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

温室效应导致全球变暖问题愈发凸显，冰川融化，高温天气数量延长，所以为了应对这一问题，产品贴上“碳标签”迫在眉睫，“碳标签”对于推动碳中和具有十分深远的意义。

第一，引领企业低碳发展，加强产品低碳建设。一方面企业想要博得消费者的青睐，达到国家要求的相关标准，就会优化生产材料和流程，淘汰落后产能，生产低碳产品，另一方面是企业为了融入国际市场、提升影响力，就会努力参与碳标签评价认证，循序渐进推动低碳建设。

第二，引导消费者绿色消费，养成良好生活习惯。碳标签制度将自下而上的推动我国碳减排工作由自愿到强制的转变。由于大多数碳标签所披露的产品碳足迹，将直接面向消费者。同类产品之间会形成对比，可以提醒消费者选择低碳商品，让消费者用实际行动支持保护环境和气候。推动低碳环保理念在大众中的普及。

第三，契合国家发展理念，助力达到碳中和。我国在第七十五届联合国大会上提出二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值，努力争取2060年前实现碳中和。将产品的排放量标出，改善百姓的日常消费习惯，减少温室气体的排出，符合绿色发展理念，改善生态环境。

当然，通过使用“碳标签”实现降低碳排放不是一蹴而就的，我们还有很多路要走，在推动落实的过程中可能有很多问题与难处。

一是企业生产成本增加。碳标签的实施需要核定生产过程中导致的温室气体排放量，企业需要优化生产线，技术难度较大，会给厂商带来额外成本。

二是消费者观念较滞后。产品价格上涨，消费者的选择意愿难以保证。消费者拥有自主选择权，可

能会选择比较便宜的产品。

三是国内认证机构不成熟。国内目前应用范围较窄，产品碳排放量的标准是否统一、测算方式是否正确等都不明确。同时认证机构比较少，技术可能还不够成熟，产品使用过程中碳排放无法准确量化。

所以，想要真正推动“碳标签”的落实，道阻且长。我觉得可以从以下这些方面开始做：

第一，政策引导，提供支持。对于生产企业设置碳指标，对于低碳生产企业给予减税降费等资金支持，各行各业可以开展技术指导交流会，改进生产工艺，大力发展高新技术和环保技术，加大对节能减排和绿色能源的研发投入，优化产业结构。

第二，环保宣传，改变观念。通过官方媒体、微博、新闻等手段科普当下温室效应的严峻程度，预估未来生活环境的恶劣程度，敲响环保的警钟，让百姓认识到选择低碳产品的重要性。

第三，完善制度，建立机构。与国际接轨，积极靠近国际标准，鼓励和加强国内的碳认证研究工作，培养相关人才，建立国内权威认证机构。

第四，开展试点，适当奖惩。选择温室效应较严重的区域优先试行，尤其是对外贸易的商品优先推行，对产品进行认证，辅以适当的奖惩措施。

产品加上“碳标签”，立足当下的生态现状，功在千秋，利在万代，相信通过这一系列措施能够推动我国产品与国际接轨，领跑低碳潮流。

【亮点答题法】

(1) 社会现象法开头：

今年夏天格外炎热，中国气象局原副局长许小峰发出“高温红色预警”，时间跨度“至少未来十年”：“全球范围内，至少近十年或更长时间都将频发这种高温天气，甚至出现超高温天气。”川渝地区大面积停电，因热射病死亡人数触目惊心。

(2) 对策包装：

第一，政策引导，提供支持。

第二，环保宣传，改变观念。

第三，完善制度，建立机构。

第四，开展试点，适当奖惩。

2022年8月7日浙江省公务员考试/温州市台州市市直遴选面试真题

1. 疫情环境下，政府采取了一系列稳就业纾困政策。有人认为虽然现在形势是严峻的，但是往长远看前途仍然是充满光明的，疫情是淘汰落后产能的关键时期，应该抓住时机发展新兴产业，促进经济转型升级。对此，你怎么看？

【题型判别】

综合分析——观点类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

从新冠疫情爆发至今，我国经济和企业生产经营以及人们的生活都产生了不小的影响。尤其是在疫情期间，我们可以看到，大量的公司裁员，也导致了失业率的上升。不过，就如题干当中所说，对于疫情所造成的影响，我们应该两面的看待。一方面是不可避免的负面影响，另一方面，从积极的角度来说，疫情又何尝不是一场对于企业、个人的大浪淘沙。

当前经济形式压力之下，尤其是疫情封控期间，制造业的需求量大大降低，进一步加快了落后产能企业的衰败。比如，水泥、造纸、印染、焦炭、炼铁、铁合金、制革等产业，造成库存的堆积以及企业经济周转压力，最终导致一些小型落后产能企业被淘汰。同时，对于我们国家而言，新冠疫情在短期内对劳动力以及经济发展造成了不小的冲击。

但在疫情持续的过程当中，我们也需要用发展的眼光来看待问题。疫情的到来，也致使一些新兴产业的衍生，以及一些传统行业向新兴行业的转型。比如在疫情当下，直播带货的兴起；又比如，前段时间火爆的“刘畊宏女孩”。上升到企业，我们的新能源产业也加快了发展的步伐。同时在政府的一系列政策和企业的创新发展下，反而推动了中国经济转型，实现了高质量发展。

不过，我们可以看到，新冠疫情仍在继续，我们要时刻准备好和它继续打这一场持久战，那么，就需要我们做好充分的准备和对抗工作。具体来说，可以从以下几个方面着手：

第一，国家要加大科技投入力度。毕竟新冠疫情的影响仍然是弊大于利的，因此我们需要更多的科研人员以及资金的投入。要尽早对病毒进行消除，从根本上解决疫情影响，让我们的经济发展、企业发展、民生发展走向正轨。

第二，企业要加大创新力度。从线下到线上模式，其实只是疫情下的倒逼转型，但是企业想要长远的发展，仍然需要不断地创新发展模式和经济模式，紧跟时代的步伐，甚至是做到未雨绸缪。比如利用好互联网+、大数据等技术，开拓新能源业务等，这样才能够不断进步和发展。

第三，政府需要更多的政策配合。政府想要服务好人民群众，稳定社会发展，还需要出台相应的政策保障。一方面加大社会保障分配力度、拓宽结业渠道以及进行社会技能培训等，促进稳就业、保就业。另一方面，对于企业发展也要完善营商环境，方便企业发展相关业务的办理。

最后我想说，企业发展和就业稳定问题，一直以来都是我国整体发展的重要环节，也需要我们政府和个人不断地紧跟时代步伐，不断创新与发展，才能在疫情下更好地推动我国的经济和社会主义现代化建设。

【亮点答题法】

(1) 对策包装：

为打赢疫情持久战，助力我国经济发展，我们还需要做好以下三个提升：

- 第一，提升科研投入，助力疫情防控。
- 第二，提升创新能力，加快企业转型。
- 第三，提升政务服务水平，稳定营商环境。

(2) 名言警句法结尾：

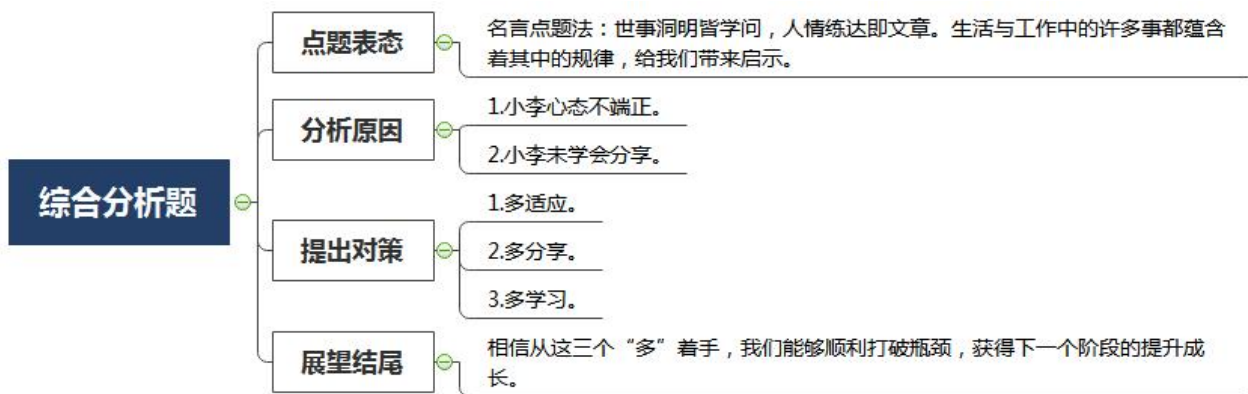
孙中山先生曾说过：“天下大势，浩浩汤汤，顺之者昌，逆之者亡。”只有我们顺应时代发展，不断地创新进步，才能够在疫情的大浪中得以生存和发展。以优胜劣汰的心态，面对疫情。在变局当中寻找光明，才能够切实的推动我国经济发展，推动我国社会主义现代化建设，打造社会主义现代化强国。

2. 基层干部小李觉得基层工作繁忙琐碎，学不到东西没有成就感，遇到了职业瓶颈。对此，请谈谈你如何理解小李的困惑？

【题型判别】

综合分析题

【思维导图】



【展鸿答案参考】

世事洞明皆学问，人情练达即文章。生活与工作中的许多事都蕴含着其中的规律，给我们带来启示。题干中小李遇到的问题不仅是他一个人的问题，也是我们所有人可能遇到的，我们需要仔细分析，积极应对。

首先，可能是小李心态不端正。上面千条线，下面一根针，基层作为服务群众、落实政策的第一线，自然会较为繁忙琐碎，而小李正是因为没有调整好心态才出现题干中的问题。

其次，也许是小李没有学会分享。老马带新马，新马回馈老马。工作中成就感的获得不仅来自自我提升，也包括身边他人的进步，这才使小李感觉自己陷入瓶颈。

我们每个人身上都有小李的影子，要想突破困境，我认为我们要做到以下几点：

一、多适应。在开展一段新工作前，我们需要学会及时调整心态，多想想自己今后会遇到哪些问题，包括群众沟通、工作细则、照顾家庭等等，给自己打一个预防针并想好解决办法，自然能让我们调整好心态解决好问题。

二、多分享。“欲戴王冠，必承其重。”当我们成长为一名基层干部后，肩负的责任也大了许多，我们可以多向身边的新人分享一下自己处理事情的经验心得，把自己曾记载详细的笔记本分享给新人，看到新人的成长，自己的成就感自然也会提升。

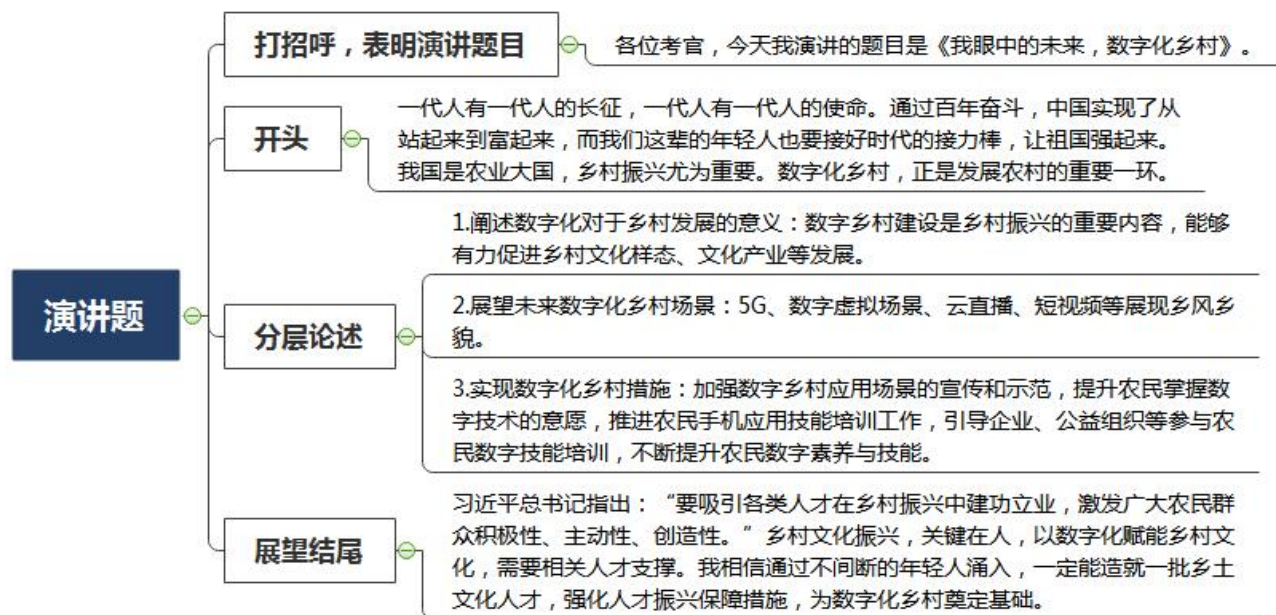
三、多学习。学无止境，我们也可以多多了解一下基层的政策改革方向，包括管理型政府向服务型政府改革内容、无纸化办公改革等等，这样我们也能够成功的创新基层治理建设，顺利突破当前的瓶颈。相信从这三个“多”着手，我们能够顺利打破瓶颈，获得下一个阶段的提升成长。

3. 以我眼中的未来____（数字化浙江，数字化乡村、交通、医院、企业等）为题进行即兴演讲。

【题型判别】

演讲题

【思维导图】



【展鸿答案参考】

各位考官,今天我演讲的题目是《我眼中的未来,数字化乡村》。

一代人有一代人的长征,一代人有一代人的使命。通过百年奋斗,中国实现了从站起来到富起来,而我们这辈的年轻人也要接好时代的接力棒,让祖国强起来。我国是农业大国,乡村振兴尤为重要。数字化乡村,正是发展农村的重要一环。

深入实施国家文化数字化战略,大力推进乡村文化数字化,我相信一定能为乡村文化振兴注入新动能。乡村文化振兴是乡村振兴的重要内容和有力支撑。习近平总书记指出:“要推动乡村文化振兴,加强农村思想道德建设和公共文化建设,以社会主义核心价值观为引领,深入挖掘优秀传统文化蕴含的思想观念、人文精神、道德规范,培育挖掘乡土文化人才,弘扬主旋律和社会正气,培育文明乡风、

良好家风、淳朴民风，改善农民精神风貌，提高乡村社会文明程度，焕发乡村文明新气象。”数字乡村建设是乡村振兴的重要内容，能够有力促进乡村文化样态、文化产业等发展。

在未来进入 5G 时代，我相信数字化也可以实现将田园风光、乡村古韵、农业生产、民俗活动等场景有效转化成数字场景，用丰富形式展现生机盎然的乡村文化，实现时间与空间跨越、虚拟与现实融合。

在未来我相信广大农民群众广泛运用云直播、短视频等数字化手段，以乡言乡语表达乡村乡情、乡风乡貌，从“我被讲”变成“我想讲”“我能讲”，成为讲述乡村好故事、传播乡村好风尚、代言乡土新文化的主角。乡村文化的数字化也让广大网民特别是城市居民以更加便捷直观的形式了解优秀乡村文化，为乡村旅游、休闲康养、农村电商等新产业新业态的蓬勃发展拓展了空间。

当然前面是我们的展望，而要把蓝图绘成实物，我们还要加强数字乡村应用场景的宣传和示范，提升农民掌握数字技术的意愿，推进农民手机应用技能培训工作，同时引导企业、公益组织等参与农民数字技能培训，不断提升农民数字素养与技能。

习近平总书记指出：“要吸引各类人才在乡村振兴中建功立业，激发广大农民群众积极性、主动性、创造性。”乡村文化振兴，关键在人，以数字化赋能乡村文化，需要相关人才支撑。我相信通过不间断的年轻人涌入，一定能造就一批乡土文化人才，强化人才振兴保障措施，为数字化乡村奠定基础。

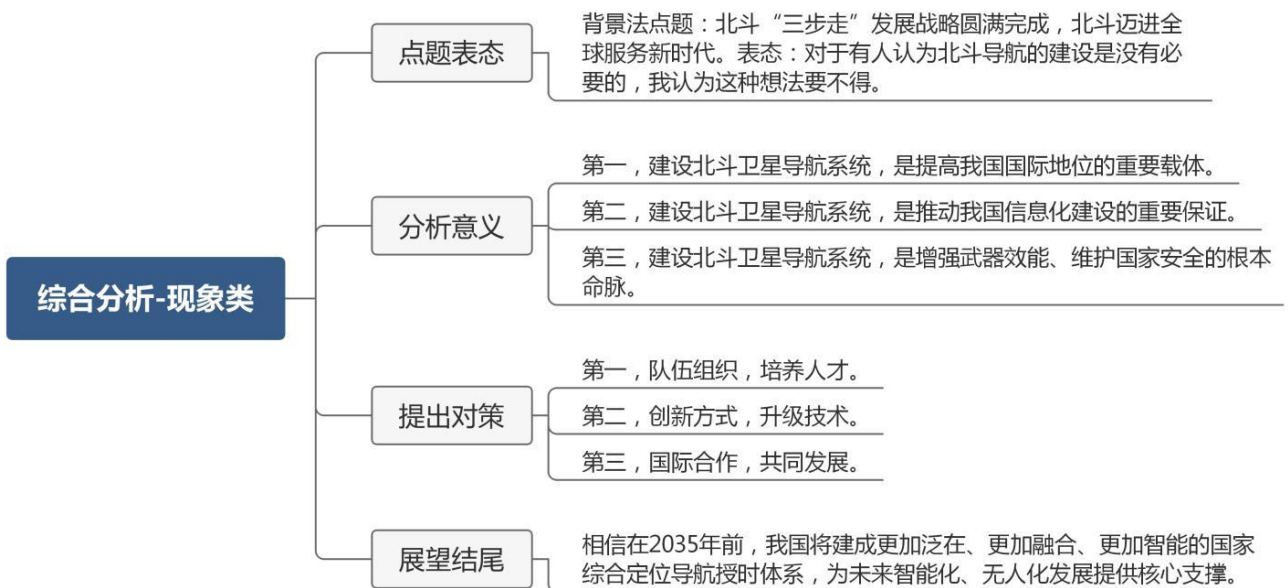
2021 年 3 月 14 日浙江省公务员面试真题 A 类（综合类）

1. 2020 年 6 月，中国北斗三号最后一颗全球组网卫星成功发射，标志着中国向航天强国的方向又迈进了一步，彰显了中国的综合国力。有人说，已经有了 GPS，没必要开发北斗卫星，对此你怎么看？

【题型判别】

综合分析——现象类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

2018年，北斗三号基本系统已完成建设，2020年，习近平总书记向世界宣布北斗三号全球卫星导航系统正式开通，标志着北斗“三步走”发展战略圆满完成，北斗迈进全球服务新时代。

在北斗导航系统建成前，美国GPS系统有着成熟的技术支持以及全球范围的服务体系，为国内各企业提供了信息支持，因此有人认为北斗导航的建设是没有必要的。我认为这种想法要不得。建设北斗卫星导航系统，对于提高我国的国际地位，促进经济社会的发展，保障国家安全等许多方面，都具有十分重大特殊的意义。

第一，建设北斗卫星导航系统，是提高我国国际地位的重要载体。我国建设独立的北斗卫星导航系统，展示了综合国力和技术实力，不仅可以从根本上摆脱受制于人的局面，而且对于提升我国的国际地位，提升我国的国际影响力具有重大意义。

第二，建设北斗卫星导航系统，是推动我国信息化建设的重要保证。随着社会和经济的发展，卫星导航系统越来越渗透到社会和人们的生活之中，如果没有自主可控的卫星导航系统，国家信息安全将缺少可靠的保障。北斗卫星导航系统作为国家重要的空间信息基础设施，是国家的战略性新兴产业，对于转变经济发展方式、促进国家信息化建设、调整产业结构、提高社会生产效率、转变人民生活方式、提高大众生活质量，都具有重要意义。

第三，建设北斗卫星导航系统，是增强武器效能，维护国家安全的根本命脉。如果没有统一、可靠的导航体系，就无法实现诸兵种、跨地域协同作战。随着科技的发展，武器装备的智能化水平不断提高，对导航定位卫星的依赖程度也在不断提高，如果没有自己的导航卫星系统，在紧急情况下，一旦拥有导航定位卫星系统的国家关闭系统，性能再高的武器装备也无法发挥效能。

为进一步发挥北斗导航系统的作用，服务人民，我们还需要做好以下三个方面。

第一，队伍组织，培养人才。建立完善的卫星人才建设及维护体系，组建一支完善的可持续发展的队伍，加强相关专业的人才教育与人才引进，使得人才能够更好地助力北斗导航系统发展。

第二，创新方式，升级技术。持续改善北斗系统连续稳定性和服务精度。全面开展新一代北斗基础产品研发和产业化，提升性能、功耗、小型化、成本等核心竞争力，实现大众市场亿级应用推广。加快推进《中华人民共和国卫星导航条例》起草制定，填补国内法律空白，促进卫星导航健康发展。

第三，国际合作，共同发展。完成组网的中国北斗，也将更加“吸引世界”。向上百个“一带一路”沿线国家提供服务，用户数量达到“亿级以上”水平。让科技创新成果为更多国家和人民所及、所享、所用，中国北斗系统，对世界上渴望科技改善生活的人们来说，是一个巨大鼓舞，“中国分享”也必将让世界更加美好。

相信在2035年前，我国将建成更加泛在、更加融合、更加智能的国家综合定位导航授时体系，为未来智能化、无人化发展提供核心支撑。

【亮点答题法】

(1) 对策包装：

为进一步发挥北斗导航系统的作用，服务人民，我们还需要做好以下三个“化”：

第一，人才储备专业化。

第二，技术升级创新化。

第三，合作发展共享化。

(2) 名言警句法结尾:

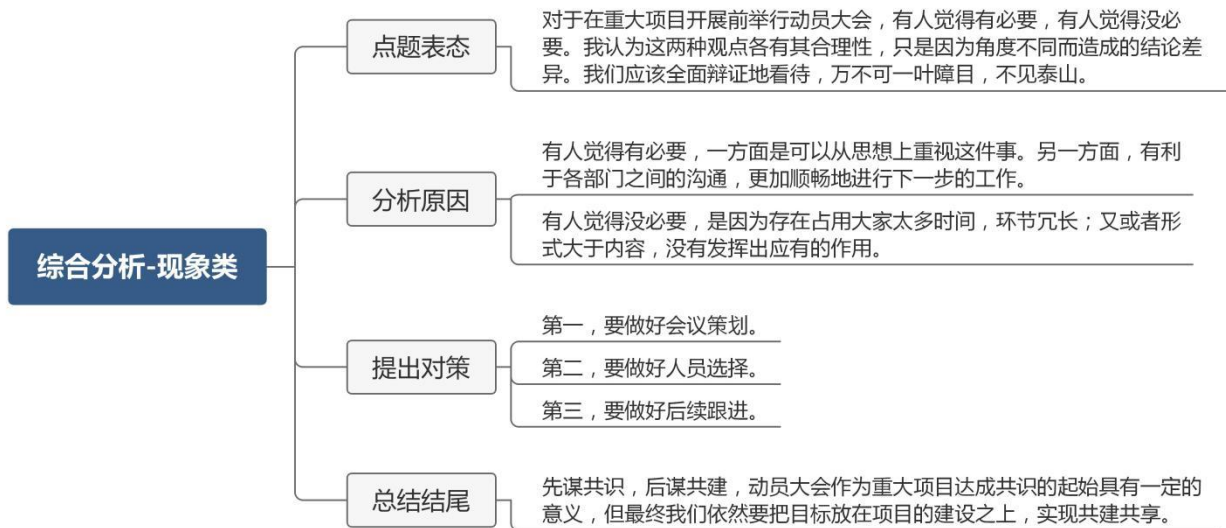
马克思讲过：“在科学上没有平坦的大道，只有不畏劳苦沿着陡峭山路攀登的人，才有希望达到光辉的顶点。”相信在我国广大科学家和科技工作者的不断奋斗、不断耕耘下，中国北斗将不负重托，为构建人类命运共同体、推动人类社会发展作出更大贡献。

2. 在重大项目开展前，需开重大项目动员大会，邀请各部门相关人员参加。但有人觉得有必要，有人觉得没必要，你怎么看？

【题型判别】

综合分析——现象类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

对于在重大项目开展前举行动员大会，有人觉得有必要，有人觉得没必要。我认为这两种观点各有其合理性，只是因为角度不同而造成的结论差异。我们应该全面辩证地看待，万不可一叶障目，不见泰山。

有人觉得有必要，一方面是因为在动员大会上邀请相关部门出席，可以让大家了解这个重大项目的意义，从思想上重视这件事。另一方面，也可以在这个动员大会上得到一些信息，比如背景信息、具体规划、愿景目标等，有利于各部门之间的沟通，更加顺畅地进行下一步的工作。

有人觉得没必要，是因为当前所举办的动员大会存在一些问题，比如占用大家太多时间，会议上太多人讲话，邀请的人太多，环节冗长让人感觉疲惫，使参会人员存在不满的情绪；又或者形式大于内容，没有发挥出应有的作用，所以让人觉得没必要，认为动员大会就是在浪费时间，

我认为重大项目动员大会，与其做大，不如做好。

第一，要做好会议策划。在会议开始前，对重大项目的背景信息、具体规划、愿景目标等进行全方面信息整合，策划好动员大会，安排好相关活动与展示环节，使得动员大会能够更好地展现政府举措，拓宽其发展前景，起到引领示范作用。同时也要做好应急预案，维护交通及安全秩序。

第二，要做好人员选择。不需要安排过多人员参与，挑选需要参与到项目当中的相关部门、相关企业

参与动员大会，提前做好沟通工作。同时做好人员的维护工作，安排好接待组与礼仪组，使得参与人员能够在后续的实际工作开展中互助共进。

第三，要做好后续跟进。一方面要安排好宣传组，针对相关要点进行记录报道，使得会议能在后续起到大范围的宣传效果。另一方面，按照项目进程，安排相关人员，广泛参与，了解项目发展情况，促进产业建设与合作。

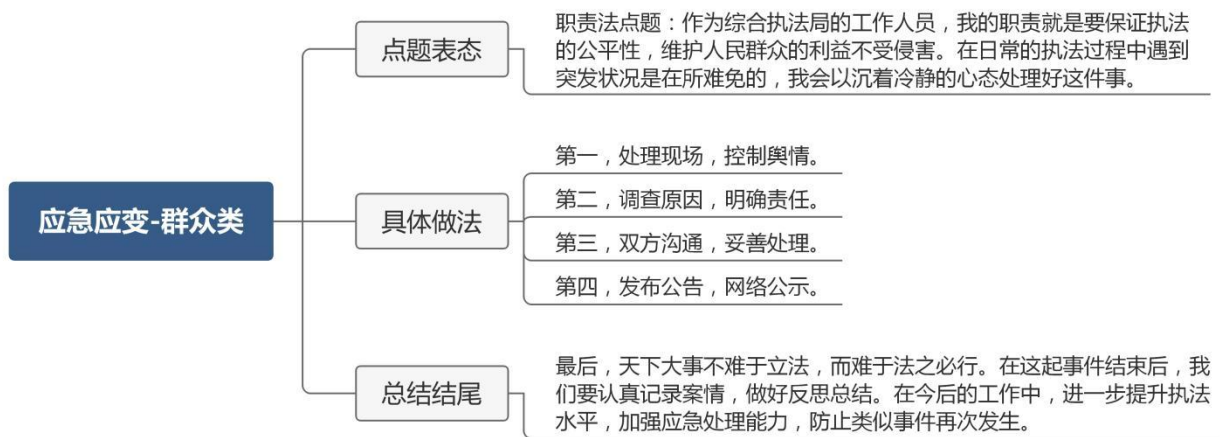
先谋共识，后谋共建。动员大会作为重大项目达成共识的起始具有一定的意义，但最终我们依然要把目标放在项目的建设之上，实现共建共享。

3. 你作为一名综合执法局的工作人员，在执法过程中发现王某乱搭乱建，你要对他进行处罚。而他年迈的母亲下跪请求你，围观群众也对此议论纷纷，还拿手机拍到了网上，面对这种情况，你会怎么做？

【题型判别】

应急应变——群众类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

作为综合执法局的工作人员，我的职责就是要保证执法的公平性，维护人民群众的利益不受侵害。在日常的执法过程中遇到突发状况是在所难免的，我会以沉着冷静的心态处理好这件事，具体会采取如下做法：

第一，处理现场，控制舆情。先将下跪的王某母亲扶起，并安抚她的情绪，向其解释我们为什么给予处罚以及事件的严重程度，乱搭乱建一方面违反了法律规定，另一方面也危害自身及周围群众的安全，容易出现倒塌等突发事件，请她能够理解。同时，也要向周围群众作出解释，表示我们是依据法律流程作出的合理执法措施，希望大家删除发布到网上的照片，使不实谣言止于始断。除此之外，还要通知相关网监部门加强监管，发现不实信息及时清理，做好舆论控制。

第二，调查原因，明确责任。再次对王某的搭建区域调查取证，同时说明所依据的相关的法律文件，明确王某的违建情况与一般处罚措施，同时也向周边居民了解王某家是否存在经济等其他情况的困难。

第三，双方沟通，妥善处理。与王某和其母亲妥善沟通，向其陈述违法事实，出具相关法律文件与违建认定。同时询问其家庭情况，表示我们执法是原则性与灵活性相统一的，针对违法事实我们将严格按照法律认定责任，但家庭有困难之处，我们也会提供帮助，帮其另寻合理场地，进行相关搭建。

第四，发布公告，网络公示。在事件处理完后，及时在官方网站和网络媒体平台发布相关公告，公示事件起因、经过及后续处理结果。消除负面舆情影响，保护政府与执法人员公信力。

最后，天下大事不难于立法，而难于法之必行。在这起事件结束后，我们要认真记录案情，做好反思总结。在今后的工作中，也要进一步提升执法水平，加强应急处理能力，防止类似事件再次发生。

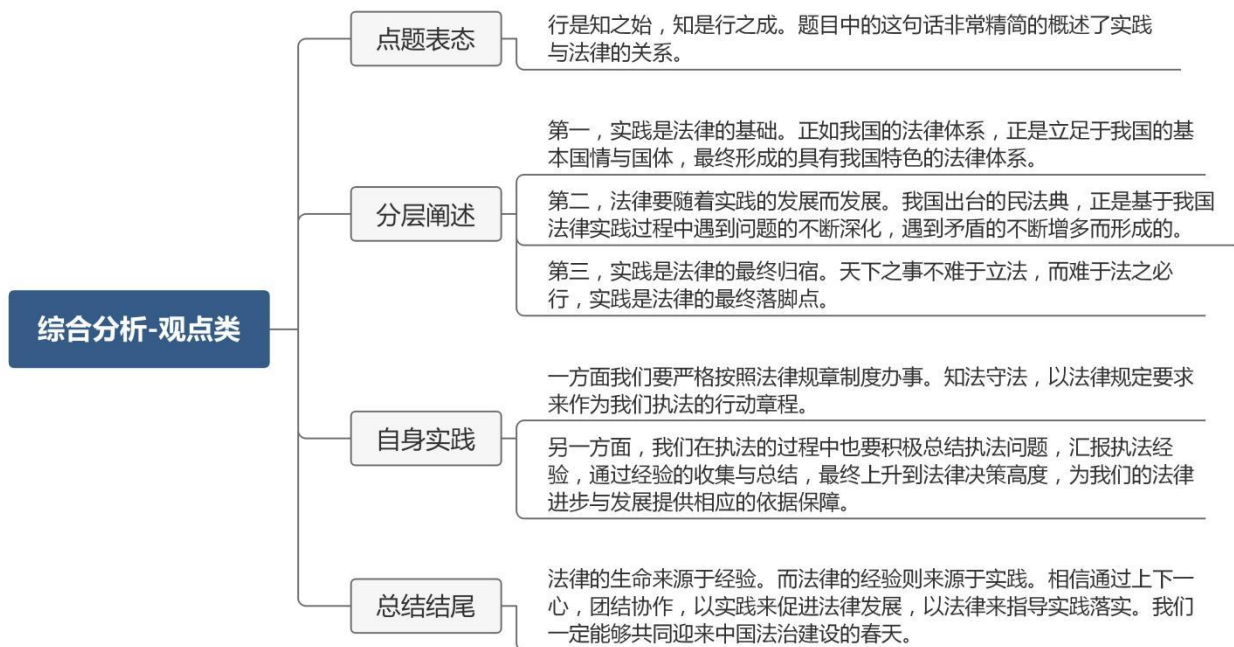
2021年3月14日浙江省公务员面试真题C类（执法类）

1. 实践是法律的基础，法律随着实践的发展而发展，请结合实际谈谈你的看法。

【题型判别】

综合分析——观点类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

行是知之始，知是行之成。题目中的这句话非常精简的概述了实践与法律的关系。既法律来源于实践并随着实践的发展而发展。它涵盖了三层的含义：

第一，实践是法律的基础。实践是法律诞生的源泉。法律并不是天然存在的，它是由社会发展到了的阶段。通过社会实践，总结出社会问题与常见的调和策略。将一些解决矛盾的方法上升到了社会与阶级高度，最终形成了约定俗成的法律。正如我国的法律体系，正是立足于我国的基本国情与国体，最终形成的具有我国特色的法律体系。

第二，法律要随着实践的发展而发展。社会是处于一个不断发展的阶段，而社会中需要调和的矛盾也是在不断地变化的。如我国现在出台的民法典。正是基于我国法律实践过程中遇到问题的不断深化，遇到矛盾的不断增多而形成的。其中一些关于遗产继承、婚姻等新添加的法律正是在实践的基础上所产生的。

第三，实践是法律的最终归宿。天下之事不难于立法，而难于法之必行，实践是法律的最终落脚点。

只有将法律建设与法律执行合二为一，才能真正地使我们的法律更好地维护社会公平，保障人民利益。

作为法律下沉的末端，行政执法的始端。我们基层执法人员更需要去做好法律实践。一方面我们要严格按照法律规章制度办事。知法守法，以法律规定要求来作为我们执法的行动章程。另一方面，我们在执法的过程中也要积极总结执法问题，汇报执法经验，通过经验的收集与总结，最终上升到法律决策高度，为我们的法律进步与发展提供相应的依据保障。

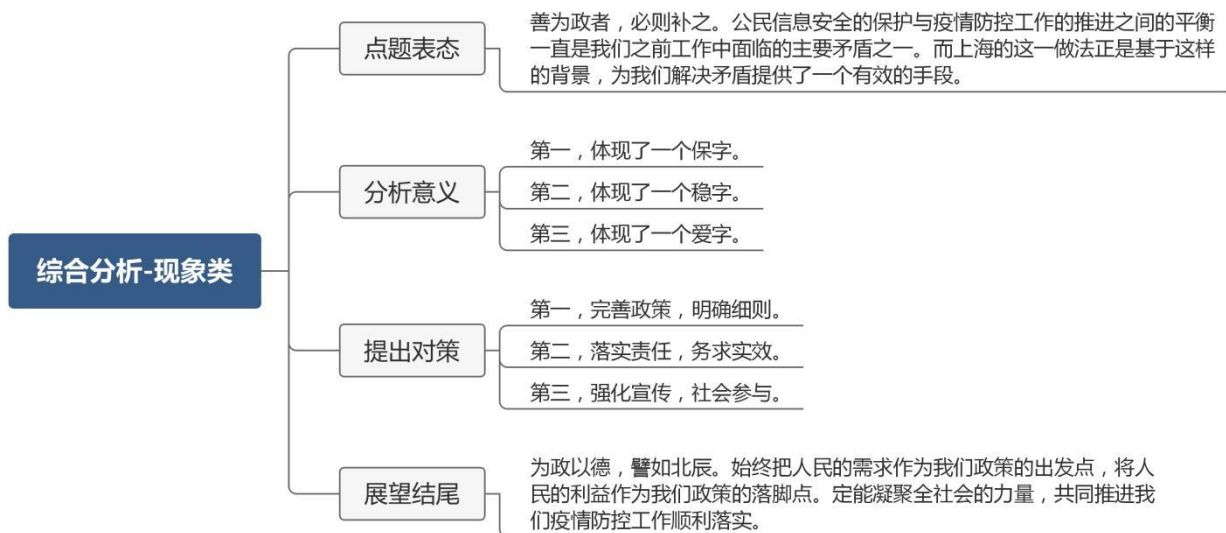
法律的生命来源于经验。而法律的经验则来源于实践。相信通过上下一心，团结协作，以实践来促进法律发展，以法律来指导实践落实。我们一定能够共同迎来中国法治建设的春天。

2. 上海卫健局在最新的流调报告中隐去了公民的姓名等信息，而涉及的场所轨迹等信息还存在，对此请结合实际谈谈你的看法。

【题型判别】

综合分析——现象类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

善为政者，必则补之。公民信息安全的保护与疫情防控工作的推进之间的平衡一直是之前工作中面临的主要矛盾之一。而上海这一做法正是基于这样的背景，为我们解决矛盾提供了一个有效的手段。

上海的这一做法措施体现了三个字。

第一，体现了一个保字。隐去公民信息的做法，一方面不仅保障了公民的个人隐私安全，另一方面也是一对于公民个人的人身安全，社会安全的保护。

第二，体现了一个稳字。通过公布其涉及的场所、区域来提供有效的疫情信息，同时并没有泄露公民的个人信息，在疫情防控 and 谣言防控两手抓，能够去更好地稳定社会舆情环境。

第三，体现了一个爱字。疫情信息的公布最终是为了维护全体社会的生命健康安全。而公民个人信息的保护是为了维护公民的个人利益。体现了我国政府以人民为中心，爱护人民的行政理念。

政策的生命在于落实。为了使这一政策更好地助力于我国的疫情防控工作，我们还需要去做好以下

三个方面：

第一，完善政策，明确细则。将政策适用的情况，将信息公布与隐去的细则。做成详细的指导意见下发给各地方单位，界定好所需要隐去和公示信息的标准，以及特殊情况的处理方案，帮助各地方单位落实执行好相关政策。

第二，落实责任，务求实效。政策执行的责任落实到单位与个人。强调政策的重要性，做好政策落实的监督体系与绩效考核。并根据执行的实际情况，做好反馈工作，务求政策能够起到预期效益。

第三，强化宣传，社会参与。运用多渠道及时宣传信息保护政策。树立典型案例。并向群众告知，疫情安全与公民信息维护需要社会共同参与。一方面希望群众能够了解政策意义，共同参与信息保护，不私下公开不必要的相关信息，传播疫情谣言。另一方面希望群众能够积极监督政府工作，积极提出意见建议，助力政策执行。

为政以德，譬如北辰。始终把人民的需求作为我们政策的出发点，将人民的利益作为我们政策的落脚点。定能凝聚全社会的力量，共同推进我们疫情防控工作顺利落实。

【亮点答题法】

（1）意义包装

上海卫建局此中举措值得点赞：

其一体现的是一个“保”字。

其二体现的是一个“稳”字。

其三体现的是一个“爱”字。

（2）对策包装

制——制度细则。

治——创新治理。

智——强化宣传。

（3）结尾亮化

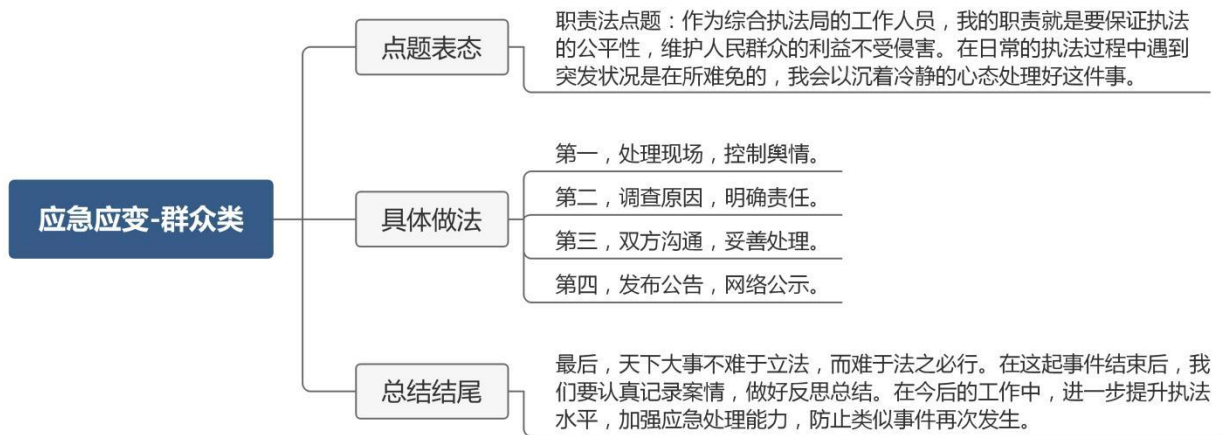
引用领导人金句：江山就是人民，人民就是江山。

3. 你作为一名综合执法局的工作人员，在执法过程中发现王某乱搭乱建，你要对他进行处罚。而他年迈的母亲下跪请求你，围观群众也对此议论纷纷，还拿手机拍到了网上，面对这种情况，你会怎么做？

【题型判别】

应急应变——群众类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

作为综合执法局的工作人员，我的职责就是要保证执法的公平性，维护人民群众的利益不受侵害。在日常的执法过程中遇到突发状况是在所难免的，我会以沉着冷静的心态处理好这件事，具体会采取如下做法：

第一，处理现场，控制舆情。先将下跪的王某母亲扶起，并安抚她的情绪，向其解释我们为什么给予处罚以及事件的严重程度，乱搭乱建一方面违反了法律规定，另一方面也危害自身及周围群众的安全，容易出现倒塌等突发事故，请她能够理解。同时，也要向周围群众作出解释，表示我们是依据法律流程作出的合理执法措施，希望大家删除发布到网上的照片，使不实谣言止于始断。除此之外，还要通知相关网监部门加强监管，发现不实信息及时清理，做好舆论控制。

第二，调查原因，明确责任。再次对王某的搭建区域调查取证，同时说明所依据的相关的法律文件，明确王某的违建情况与一般处罚措施，同时也向周边居民了解王某家是否存在经济等其他情况的困难。

第三，双方沟通，妥善处理。与王某和其母亲妥善沟通，向其陈述违法事实，出具相关法律文件与违建认定。同时询问其家庭情况，表示我们执法是原则性与灵活性相统一的，针对违法事实我们将严格按照法律认定责任，但家庭有困难之处，我们也会提供帮助，帮其另寻合理场地，进行相关搭建。

第四，发布公告，网络公示。在事件处理完后，及时在官方网站和网络媒体平台发布相关公告，公示事件起因、经过及后续处理结果。消除负面舆情影响，保护政府与执法人员公信力。

最后，天下大事不难于立法，而难于法之必行。在这起事件结束后，我们要认真记录案情，做好反思总结。在今后的工作中，也要进一步提升执法水平，加强应急处理能力，防止类似事件再次发生。

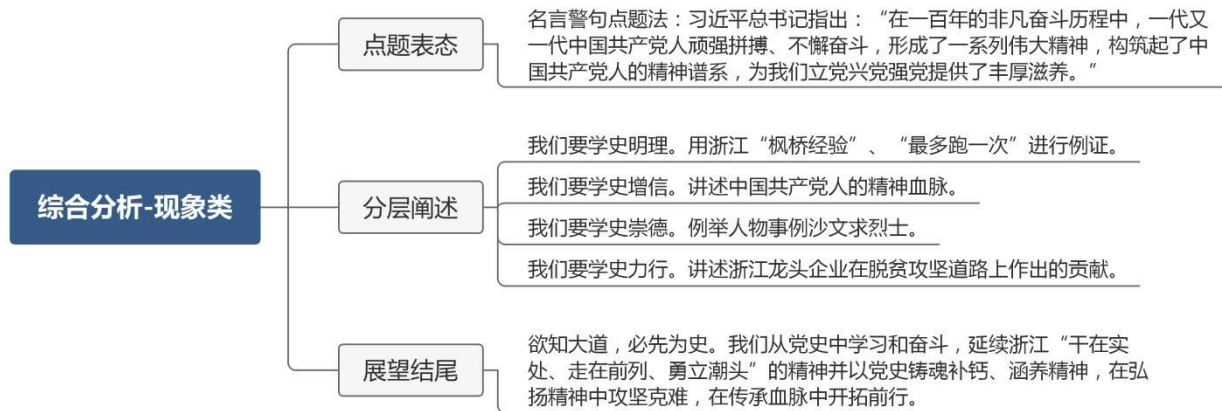
2021年3月13日浙江省公务员面试真题A类（综合类）

1. 中共中央决定，2021年在全党开展党史学习教育，激励全党不忘初心、牢记使命。请结合浙江实际，比如人物、故事、精神等，谈一谈你对开展党史教育的看法。

【题型判别】

综合分析——现象类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

2021年是中国共产党的百年华诞。在党史学习教育动员大会上，习近平总书记指出：“在一百年的非凡奋斗历程中，一代又一代中国共产党人顽强拼搏、不懈奋斗，形成了一系列伟大精神，构筑起了中国共产党人的精神谱系，为我们立党兴党强党提供了丰厚滋养。”加强党史学习教育可以让我们的百年伟大奋斗历程中汲取继续前进的智慧和力量，激励全党全国各族人民满怀信心迈进全面建设社会主义现代化国家新征程。

我们要学史明理。纵览百年党史，“江山就是人民，人民就是江山”掷地有声。自中国共产党从嘉兴南湖小小红船诞生之际，就把“人民”镌刻在了自己的旗帜之上。不论是浙江的“枫桥经验”，还是我们“让数据多跑腿、让人们少跑腿”的“最多跑一次”，这些都是我们党站在我们人民群众的角度上，以为人民服务的宗旨和初心的体现，并能够深刻认识到马克思主义是确保中华民族伟大复兴的巨轮始终沿着正确航向破浪前行的强大思想武器。

我们要学史增信。百年党史里，有信仰和意志，有勇气和力量，有着我们“从哪里来”的精神密码，有我们“走向何方”的精神路标，有共产党人的精神血脉。面对浙江重要窗口的建设，面对浙江的特色小镇和文化，我们从党史中可以增强“四个自信”，用信仰信念信心照亮奋斗之路，自觉做共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想的坚定信仰者和忠诚实践者。

我们要学史崇德。人无德不立，官无德不为。共产党人的“德”，核心是党性，是政治本色。我们要从学习党史中去学习各大如沙文求烈士等对党绝对忠诚的政治品质和优良传统，以前辈先烈为镜，以反面典型为戒去明大德、守公德、严私德，站稳群众立场，保持共产党员的本色，交出让人民满意的答卷。

我们要学史力行。以古为鉴，可以知兴衰；以史为镜，可以明事理。从党史中我们可以看到共产党从实践中一步一个脚印与工作紧紧相结合。如在脱贫攻坚中，浙江的龙头企业用技术和资金扶助黔西南地区的贫困县，在脱贫史中写下了浓墨重彩的一笔，也是乡村振兴强有力的输出。在为群众办实事的道路上，我们要始终秉承着“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”的动力，推动中国特色社会主义现代化建设新征程开好局起好步。

欲知大道，必先为史。我们从党史中学习和奋斗，延续浙江的“干在实处、走在前列、勇立潮头”的精神并以党史铸魂补钙、涵养精神，在弘扬精神中攻坚克难，在传承血脉中开拓前行。

【亮点答题法】

(1) 破题亮化

《旧唐书·魏徵传》中提到：“以铜为镜，可以正衣冠；以史为镜，可以知兴替；以人为镜，可以知得失。要了解我们党和国家事业的来龙去脉，汲取我们党和国家的历史经验，正确了解党和国家历史上的重大事件和重要人物。这对正确认识党情、国情十分必要，对开创未来也十分必要，因为历史是最好的教科书。

(2) 牢记学史四用：学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行。

2. 小张是机关单位市直挂职锻炼的工作人员，陪同领导一起下乡，领导不在时，有村民围住了小张，向小张热情提问，以下是他们的对话：

村民甲：你是城里来的大官，什么时候给我们村修路啊？

小张：我不是大官，我没有权利的。

村民乙：去年的捐赠款怎么还没到？

小张：我……我不知道。

村民丙：老李家的厕所离我家厨房三米远，臭死了，你能不能帮忙解决？

小张：我不了解。

村民丁：我去年腰受了重伤，想申请低保。

小张：这你要跟民政局说，不归我们管。

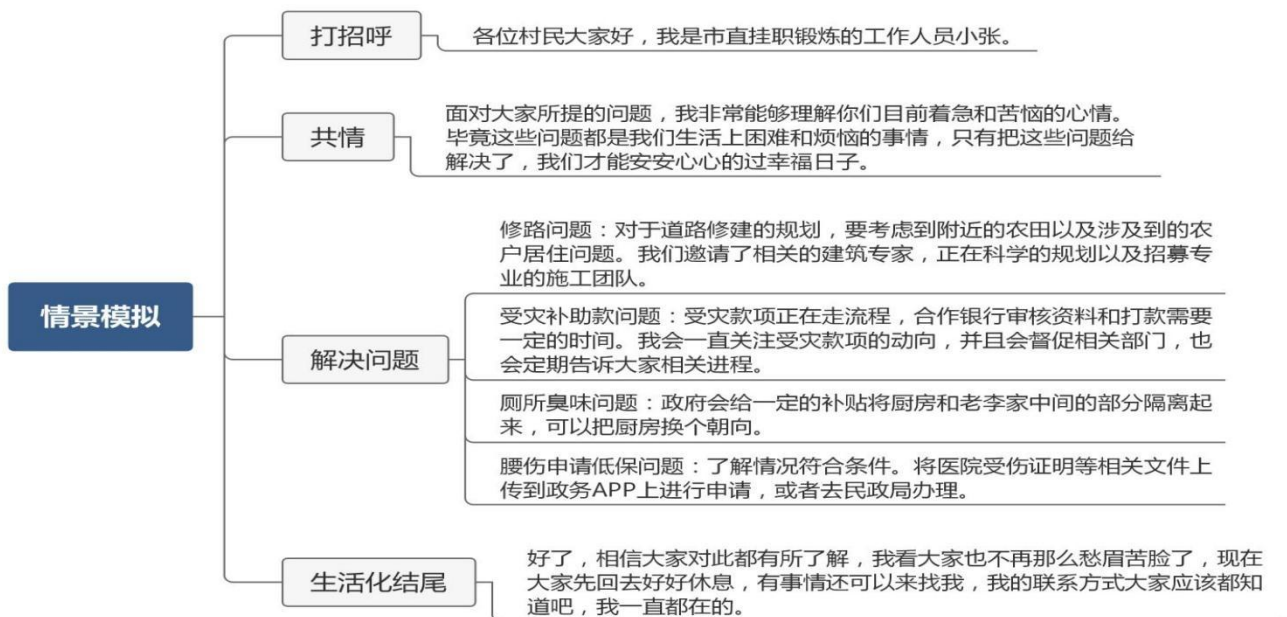
问题 1：对于小张的表现你怎么评价。

问题 2：如果你是小张，你会怎么对村民说？请现场模拟。

【题型判别】

情景模拟——一对多

【思维导图】



【展鸿答案参考】

1. 小张问题一：缺少解决群众问题的工作方式和能力。在面对各位村民的相关问题都不了解情况并

没有解决对策，如咨询受灾补助款发放情况、以及村民厕所离厨房近的问题。

小张问题二：缺少为民服务的良好工作态度。对于村民腰受伤想要申请低保以及村民关心的修路问题，没有关心和帮助；

2. 各位村民大家好，我是市直挂职锻炼的工作人员小张。面对大家所提的问题，我非常能够理解你们目前着急和苦恼的心情。毕竟修路、受灾补助款、厕所臭味、腰伤等问题都是我们生活上困难和烦恼的事情，只有把这些问题给解决了，我们才能安安心心地过幸福日子。对于大家所提的相关难事和烦事，我也去详细地了解情况，并且我也会给大家相应的解决措施，让大家皱着眉来，展开颜去。

首先，是大家所关心的修路问题。修路是我们政府一直所关注的，它的畅通不仅能方便我们大家的日常出行也能打开我们村庄向外的经济销售通道，大家买卖都更加便利。之所以还没开始修路，是因为我们还在计划当中，对于道路修建的规划，要考虑到附近的农田以及涉及到的农户居住问题。我们邀请了相关的建筑专家，正在科学的规划以及招募专业的施工团队。相信在不久之后，我们的道路就可以开始动工了，大家也能够通过政务公开网或者村口的公告栏查看我们修路的相关情况。

其次，是受灾补助款的问题。由于上次的灾害给大家生活和工作上带来了重大创伤，我们政府一直秉承的是为群众服务的宗旨。我承诺该款项一定会汇到各位受灾村民的手中。为什么一直没有到，我去咨询过了，是因为受灾款项正在走流程，而且合作银行审核资料和打款也需要一定的时间。请大家放心，我会一直关注受灾款项的动向，并且会督促相关部门，也会定期告诉大家相关进程，请大家再耐心等待一下。最晚差不多下个月款项就能够发放到大家的手中了。

再次，是厕所臭味问题。我去查看了一下，的确隔壁老李的厕所和你家厨房的位置有点尴尬，谁也不想每天吃饭闻着厕所味吧。我回去好好想了想，也咨询了相关的专家并且也和老李沟通了一下。我们政府会给一定的补贴将你家厨房和老李家中间的部分隔离起来，你也可以把厨房换个朝向，你看可以吗？同时，我也会去详细了解一下大家的厕所构建问题，希望能够更好地去为大家建设一个通气顺心的厕所。

最后，是腰伤申请低保问题。我明白伤了腰不仅自己要花钱治病，也会给家庭加重负担，少了一个劳动力。申请低保需要多个要求，我昨天详细咨询过了民政局，也看过你家的情况了，是符合的。你可以把你的医院受伤证明等相关文件拿来，我帮你弄成电子文档，上传到政务 APP 上进行申请。或者你不放心，想要去找民政局办理的话也是可以的，只要把我刚说的相关文件带上就可以了。

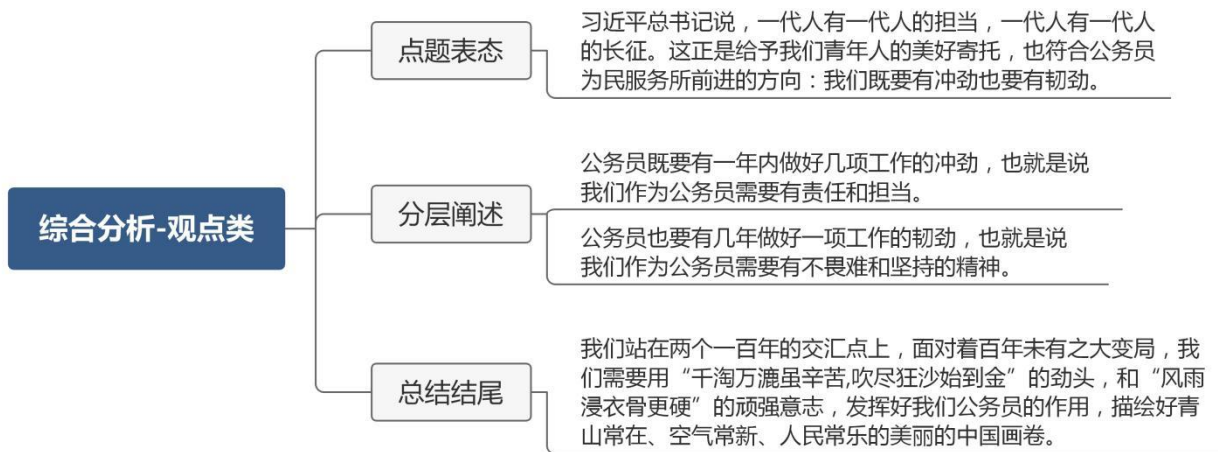
好了，相信大家对此都有所了解，我看大家也不再那么愁眉苦脸了，现在大家先回去好好休息，有事情还可以来找我，我的联系方式大家应该都知道吧，我一直都在的。

3. 公务员既要有一年内做好几项工作的冲劲，也要有几年做好一项工作的韧劲。对此请谈谈你的理解。

【题型判别】

综合分析——观点类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

习近平总书记说，一代人有一代人的担当，一代人有一代人的长征。这正是给予我们青年人的美好寄托，也符合公务员为民服务所前进的方向：我们既要有冲劲也要有韧劲。接下来，我想详细和各位考官来谈一谈。

公务员既要有一年内做好几项工作的冲劲，也就是说我们作为公务员需要有责任和担当。正所谓，不谋全局者，不足以谋一域。我们在这长征路上，看到了群众，我们创下了“最多跑一次”的政务成果；看到了生态，我们坚持“两山理论”，让“五水共治”碧水行动、蓝天保卫战、净土行动等不断努力推进；看到了文化，我们不断推进数字+文化和特色小镇向前推进；看到了经济，我们也在疫情席卷下帮助企业复产复工，保持经济高质量发展。而这些都是我们公务员站在人民的角度上去放眼全局，担起我们肩上的担子，迈开我们脚下的步子，真正用心、用力去为民众开创美好生活。

公务员也要有几年做好一项工作的韧劲，也就是我们作为公务员需要有不畏难和坚持的精神。在脱贫攻坚史上，“现代愚公”黄大发花费三十多年的时间带领群众绝壁凿天渠，结束了草王坝长期缺水的历史；“青春之花”黄文秀在脱贫的长征路上不停地帮助群众脱贫致富，发展特色产业，大大降低了当地的贫困率。这些都是我们公务员耗多年汗水和泪水在一件事上所展现的韧劲。“咬定青山不放松”的韧劲，“不破楼兰终不还”的拼劲绘就了我们脱贫攻坚的美好画卷。

季羨林老先生说过，未来的路也许不会更笔直，更平坦，但是我并不恐惧，因为我眼前闪动的是百合、野蔷薇的影子。而我们站在两个一百年的交汇点上，面对着百年未有之大变局，我们需要用“千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金”的劲头，和“风雨浸衣骨更硬”的顽强意志，发挥好我们公务员的作用，描绘好青山常在、空气常新、人民常乐的美丽的中国画卷。

【亮点答题法】

(1) 破题亮化

引用领导人金句：习近平总书记说，一代人有一代人的担当，一代人有一代人的长征。

(2) 结尾亮化

引用名人名言：季羨林老先生说过，未来的路也许不会更笔直，更平坦，但是我并不恐惧，因为我眼前闪动的是百合、野蔷薇的影子。

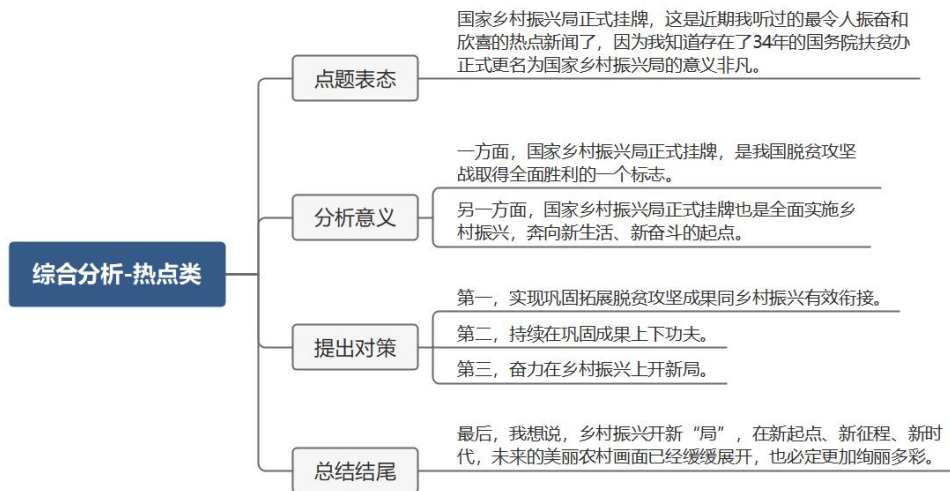
2021年3月13日浙江省公务员面试真题B类（基层类）

1. 2月25日，全国脱贫攻坚总结表彰大会在北京人民大会堂隆重举行，庄严宣告，我国脱贫攻坚战取得了全面胜利。现行标准之下，9899万农村贫困人口全部脱贫。同一天，存在了34年的国务院扶贫办正式更名，新的国家乡村振兴局挂牌成立。对此，你怎么看？

【题型判别】

综合分析——热点类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

国家乡村振兴局正式挂牌，这是近期我听过的最令人振奋和欣喜的热点新闻了，因为我知道存在了34年的国务院扶贫办正式更名为国家乡村振兴局的意义非凡。

一方面，国家乡村振兴局正式挂牌，是我国脱贫攻坚战取得全面胜利的一个标志。脱贫攻坚这一战斗了近十年，终于在2020年实现全面脱贫，这是党的坚强领导和无数扶贫工作者以及贫困群众携手奋斗的结果。国务院扶贫办的更名，意味着“扶贫”这一阶段取得了胜利。另一方面，国家乡村振兴局正式挂牌也是全面实施乡村振兴，奔向新生活、新奋斗的起点。2021年中央一号文件指出，脱贫攻坚目标任务完成后，对摆脱贫困的县，从脱贫之日起设立5年过渡期，做到扶上马送一程，乡村振兴局在其中发挥重要作用。

乡村振兴局的正式成立，为乡村发展、为广大农村居民提振了信心，更要为农村建设保驾护航，我认为还需要将工作做得更细、更实。

第一，实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。做好产业和就业帮扶衔接，对脱贫地区产业做好长期培育和支持，全力促进脱贫劳动力充分稳定就业。做好工作对象衔接，加强对农村低收入人口的监测和帮扶。做好资金使用和工作队伍的衔接，坚持东西部协作、定点帮扶、社会帮扶等制度，继续强化考核评估。

第二，持续在巩固成果上下功夫。严格落实“四个不摘”要求，过渡期内保持主要帮扶政策总体稳定，持续巩固“两不愁”和“3+1”保障成果。不断健全防贫动态监测帮扶机制，开展定期检查，做到

早发现、早干预、早帮扶。加强扶贫项目资产管理监督，确保发挥长期效益。

第三，奋力在乡村振兴上开新局。理清各县发展优势、短板弱项、工作方向。探索试点先行，推动支持政策、资金投入等向试点聚合。采取重点突破，将农村厕所革命、污水治理、垃圾处理作为突破口，同时积极稳定就业、壮大产业，循序渐进不断促进农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足。

最后，我想说，乡村振兴开新“局”，在新起点、新征程、新时代，未来的美丽农村画面已经缓缓展开，也必定更加绚丽多彩。

【亮点答题法】

(1) 影响包装

扶贫办改成乡村振兴局的意义重大：

拿掉老牌子说明扶贫攻坚顺利抵达终点……

挂上新牌子说明乡村振兴明确征程起点……

(2) 对策包装

如何实现两大征程的完美过渡：

接——衔接两大战略。

守——守住脱贫成果。

干——奋战乡村振兴。

2. 小张是机关单位市直挂职锻炼的工作人员，陪同领导一起下乡，领导不在时，有村民围住了小张，向小张热情提问，以下是他们的对话：

村民甲：你是城里来的大官，什么时候给我们村修路啊？

小张：我不是大官，我没有权利的。

村民乙：去年的捐赠款怎么还没到？

小张：我……我不知道。

村民丙：老李家的厕所离我家厨房三米远，臭死了，你能不能帮忙解决？

小张：我不了解。

村民丁：我去年腰受了重伤，想申请低保。

小张：这你要跟民政局说，不归我们管。

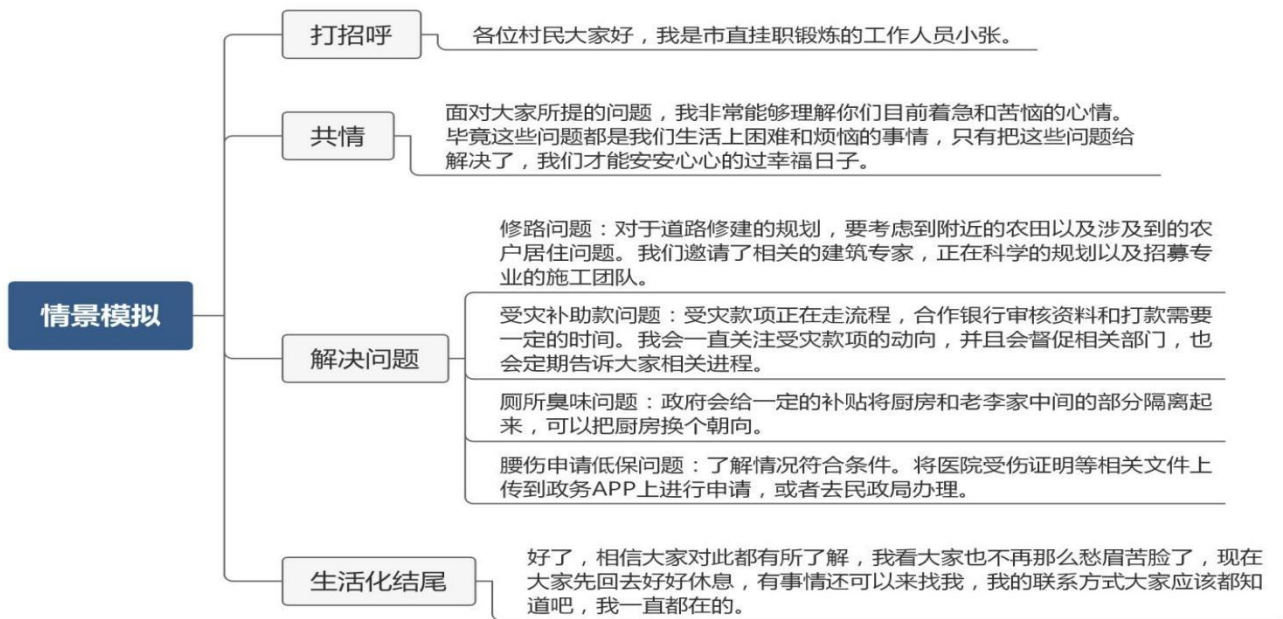
问题 1：对于小张的表现你怎么评价。

问题 2：如果你是小张，你会怎么对村民说？请现场模拟。

【题型判别】

情景模拟——一对多

【思维导图】



【展鸿答案参考】

1. 小张问题一：缺少解决群众问题的工作方式和能力。在面对各位村民的相关问题都不了解情况并没有解决对策，如咨询受灾补助款发放情况、以及村民厕所离厨房近的问题。

小张问题二：缺少为民服务的良好工作态度。对于村民腰受伤想要申请低保以及村民关心的修路问题，没有关心和帮助；

2. 各位村民大家好，我是市直挂职锻炼的工作人员小张。面对大家所提的问题，我非常能够理解你们目前着急和苦恼的心情。毕竟修路、受灾补助款、厕所臭味、腰伤等问题都是我们生活上困难和烦恼的事情，只有把这些问题给解决了，我们才能安心地过幸福日子。对于大家所提的相关难事和烦事，我也去详细地了解情况，并且我也会给大家相应的解决措施，让大家皱着眉头，展开颜去。

首先，是大家所关心的修路问题。修路是我们政府一直所关注的，它的畅通不仅能方便我们大家的日常出行也能打开我们村庄向外的经济销售通道，大家买卖都更加便利。之所以还没开始修路，是因为我们还在计划当中，对于道路修建的规划，要考虑到附近的农田以及涉及到的农户居住问题。我们邀请了相关的建筑专家，正在科学的规划以及招募专业的施工团队。相信在不久之后，我们的道路就可以开始动工了，大家也能够通过政务公开网或者村口的公告栏查看我们修路的相关情况。

其次，是受灾补助款的问题。由于上次的灾害给大家生活和工作上带来了重大创伤，我们政府一直秉承的是为群众服务的宗旨。我承诺该款项一定会汇到各位受灾村民的手中。为什么一直没有到，我去咨询过了，是因为受灾款项正在走流程，而且合作银行审核资料和打款也需要一定的时间。请大家放心，我会一直关注受灾款项的动向，并且会督促相关部门，也会定期告诉大家相关进程，请大家再耐心等待一下。最晚差不多下个月款项就能够发到大家的手中了。

再次，是厕所臭味问题。我去查看了一下，的确隔壁老李的厕所和你家厨房的位置有点尴尬，谁也不想每天吃饭闻着厕所味吧。我回去好好想了想，也咨询了相关的专家并且也和老李沟通了一下。我们政府会给一定的补贴将你家厨房和老李家中间的部分隔离起来，你也可以把厨房换个朝向，你看可以吗？同时，我也会去详细了解一下大家的厕所构建问题，希望能够更好地去为大家建设一个通气顺心的厕所。

最后，是腰伤申请低保问题。我明白伤了腰不仅自己要花钱治病，也会给家庭加重负担，少了一个劳动力。申请低保需要多个要求，我昨天详细咨询过了民政局，也看过你家的情况了，是符合的。你可以把你的医院受伤证明等相关文件拿来，我帮你弄成电子文档，上传到政务 APP 上进行申请。或者你不放心，想要去找民政局办理的话也是可以的，只要把我刚说的相关文件带上就可以了。

好了，相信大家对此都有所了解，我看大家也不再那么愁眉苦脸了，现在大家先回去好好休息，有事情还可以来找我，我的联系方式大家应该都知道吧，我一直都在的。

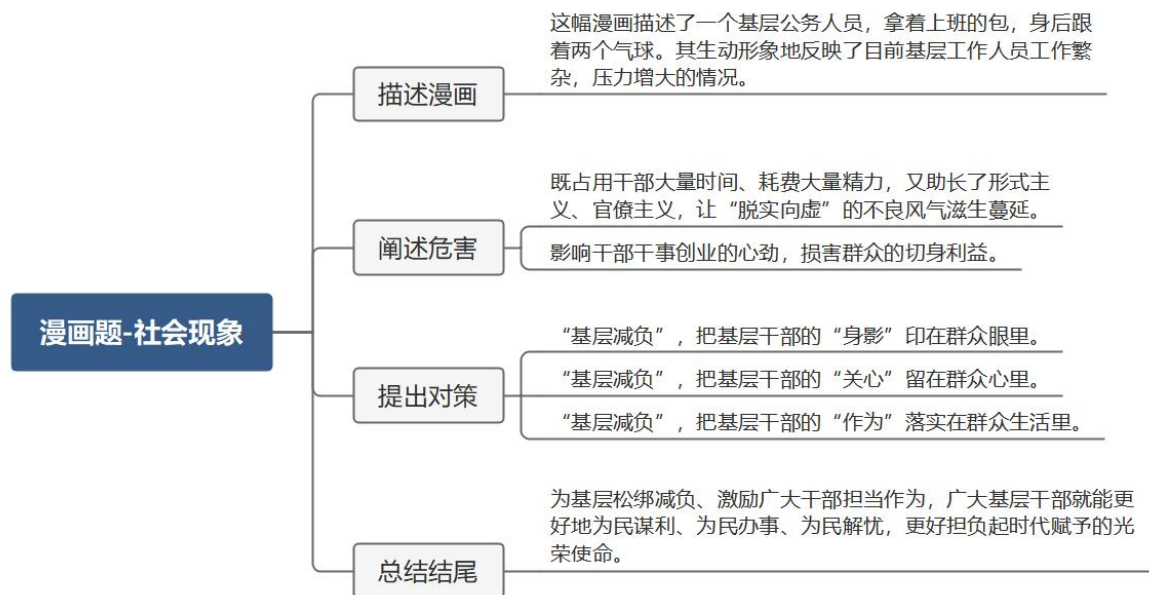
3. 对于这幅漫画，谈谈你的理解。



【题型判别】

漫画题——社会现象

【思维导图】



【展鸿答案参考】

这幅漫画描述了一个基层公务人员，拿着上班的包，身后跟着两个气球。其生动形象地反映了目前基层工作人员工作繁杂，压力增大的情况。基层工作中存在着“三多一急”：组织会议多、制发文件多、迎接检查多、工作任务急。

从督查检查频繁到处处留痕，从“文山会海”回潮到材料论英雄，凡此种种，既占用干部大量时间、

耗费大量精力，又助长了形式主义、官僚主义，让“脱实向虚”的不良风气滋生蔓延。长此以往，影响的是干部干事创业的心劲，损害的则是群众的切身利益。

唯有做好基层减负工作，才能真正保障人民的利益。

“基层减负”，把基层干部的“身影”印在群众眼里。“基层减负”让基层干部能够卸下厚重的“盔甲”，轻装上阵，把更多的时间和精力放在办事上，放在走入基层，走入群众。作为基层干部，一定是要迈开步子，用脚下的力量去体察民情，体恤民需。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，任何事务都需要放在实践中才能检验出真理，寻求真相。

“基层减负”，把基层干部的“关心”留在群众心里。基层干部立足于基层，更根植于群众。基层干部需要贴近群众，关心群众，从吃、穿、住、行，时刻心系群众所需、情系群众所急，紧紧凝结起与人民群众的情感纽带。群众关注的点在哪里，基层干部的“关心”就要落在哪里，群众的困难在哪里，基层干部的“关心”就必须补位到哪里。

“基层减负”，把基层干部的“作为”落实在群众的生活里。“基层减负”是为了基层干部更好地将文件转为行动落到实处。基层干部不须更做形式勤奋，行动迟缓的“表面派”，要争做有担当、能作为的积极“行动派”，深入群众，查找问题、分析问题、研究问题，最后能够找到解决问题的方法。在实践中，基层干部更是要实实在在为民说话，为民排忧解难，让能“作为”的方法和政策有效在群众中落地生根，也在群众惠利的过程中检验“作为”的成效。

基层，是实践的原野、历练的疆场。扎根基层、淬炼本领，是干部成长的重要途径。为基层松绑减负、激励广大干部担当作为，广大基层干部就能更好地为民谋利、为民办事、为民解忧，更好担负起时代赋予的光荣使命。

【亮点答题法】

(1) 影响包装

基层干部被微信工作群包围会引发很多不良影响：

削减力气——基层干部不堪重负。

助长风气——助长形式主义之风。

(2) 对策包装

把基层干部的“身影”印在群众眼里。

把基层干部的“关心”留在群众心里。

把基层干部的“作为”落实在群众的生活里。

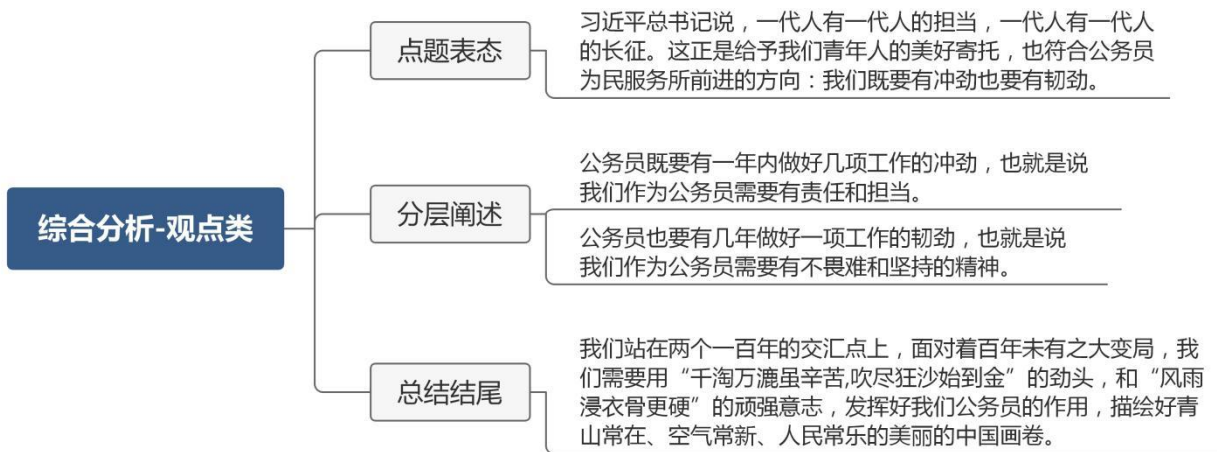
2021年3月13日浙江省公务员面试真题C类（执法类）

1. 公务员既要有一年内做好几项工作的冲劲，也要有几年做好一项工作的韧劲。对此请谈谈你的理解。

【题型判别】

综合分析——观点类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

习近平总书记说，一代人有一代人的担当，一代人有一代人的长征。这正是给予我们青年人的美好寄托，也符合公务员为民服务所前进的方向：我们既要有冲劲也要有韧劲。接下来，我想详细和各位考官来谈一谈。

公务员既要有一年内做好几项工作的冲劲，也就是说我们作为公务员需要有责任和担当。正所谓，不谋全局者，不足以谋一域。我们在这长征路上，看到了群众，我们创下了“最多跑一次”的政务成果；看到了生态，我们坚持“两山理论”，让“五水共治”碧水行动、蓝天保卫战、净土行动等不断努力推进；看到了文化，我们不断推进数字+文化和特色小镇向前推进；看到了经济，我们也在疫情席卷下帮助企业复产复工，保持经济高质量发展。而这些都是我们公务员站在人民的角度上去放眼全局，担起我们肩上的担子，迈开我们脚下的步子，真正用心、用力去为民众开创美好生活。

公务员也要有几年做好一项工作的韧劲，也就是我们作为公务员需要有不畏难和坚持的精神。在脱贫攻坚史上，“现代愚公”黄大发花费三十多年的时间带领群众绝壁凿天渠，结束了草王坝长期缺水的历史；“青春之花”黄文秀在脱贫的长征路上不停地帮助群众脱贫致富，发展特色产业，大大降低了当地的贫困率。这些都是我们公务员耗多年汗水和泪水在一件事上所展现的韧劲。“咬定青山不放松”的韧劲，“不破楼兰终不还”的拼劲绘就了我们脱贫攻坚的美好画卷。

季羨林老先生说过，未来的路也许不会更笔直，更平坦，但是我并不恐惧，因为我眼前闪动的是百合、野蔷薇的影子。而我们站在两个一百年的交汇点上，面对着百年未有之大变局，我们需要用“千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金”的劲头，和“风雨浸衣骨更硬”的顽强意志，发挥好我们公务员的作用，描绘好青山常在、空气常新、人民常乐的美丽的中国画卷。

【亮点答题法】

(3) 破题亮化

引用领导人金句：习近平总书记说，一代人有一代人的担当，一代人有一代人的长征。

(4) 结尾亮化

引用名人名言：季羨林老先生说过，未来的路也许不会更笔直，更平坦，但是我并不恐惧，因为我眼前闪动的是百合、野蔷薇的影子。

2. 摊贩老宋在摆地摊，综合行政执法人员对其进行执法，但效果很差，老宋拒不配合还大吵大叫；此时一位与老宋非常熟悉的社区工作人员路过，在和老宋沟通后，老宋就配合离开了。有人评论说，比起制度信任，现在群众更加偏向于人际信任。对此，你怎么看？

【题型判别】

综合分析——现象类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

随着全国文明城市的创建，环境市容要求的提升，商业店铺经营的规范。执法与社区人员对占道经营小商贩的整治劝离，成为了全国各地的常态。然而这一行为的结果，却不尽相同。有人和和气气，互相尊重。有人互相争执，火气十足。甚至有执法人员因此被攻击，送进医院。为何同样的整治劝离行为会产生如此大的差距，我认为有两个主要因素是制度信任和人际信任。

第一，人际信任是在人际互动中建立起来的对交往对象的言辞承诺以及书面或口头陈述的可靠程度的一种概括化期望。而在题干中社会工作者用同样的方式劝离了摊贩老宋，这体现了社会工作者与老宋之间存在人际信任，这正是执法人员与摊贩老宋之间缺乏的。人际信任是执法人员解决问题的重要保障，更能体现柔性执法，有助于执法队员传递制度信息，化解矛盾。

第二，制度信任是执法实施与解决问题的根本的保障。劝离并不是一劳永逸，也不是治本之策。社会工作者与摊贩老宋之间的人际信任是根据关系的亲疏远近进行的，具有狭隘性与封闭性，这种重人情、拉关系的现象，不利于公共秩序与公平原则的建设与维持。只有在制度的制定上真正体现以人民为中心的理念，才能在更大范围内进行推行，使人际信任转向制度信任，才能使百姓真正接收执法行为。

那要真正缓和双方矛盾，推动制度信任落实。我们需要做好三个到度：

第一，制度宣传要有广度。针对地方社区处理占道经营的相关方案，要提前做好宣传工作。通过张贴公告，走访摊位聚集点等方式，着重宣传摊位规范的意义，相关整顿方案的各项期限，以及我们的后续保障措施，使得商贩能从心里接受制度，产生制度信任。

第二，人际服务要有温度。在平常，执法队员应多和普通群众联系，深入群众了解群众情况。执法过程中，要加强沟通与处突技巧。做好服务保障工作，既要处理占道经营，又要给予生活保障，最终的

目的不是赶走商贩，而是使商贩的经营能够规范化，做到三方获利。

第三，规范执法要有力度。针对屡教不改的硬刺头，也要提升执法的力度。坚持执法原则性与灵活性的相统一。在必要时针对典型，采取强制执行，以保障法律的权威性与公平性。对其他商贩起到警示和教育意义。在执行完毕后，也要进行后续的教育与保障。

些小吾曹州县吏，一枝一叶总关情。制度信任是执法的基础，人际信任是执法的保障。将他们作为执法的压舱石，才能使社会治理这艘航船行稳致远。

【亮点答题法】

(1) 名言警句法开头

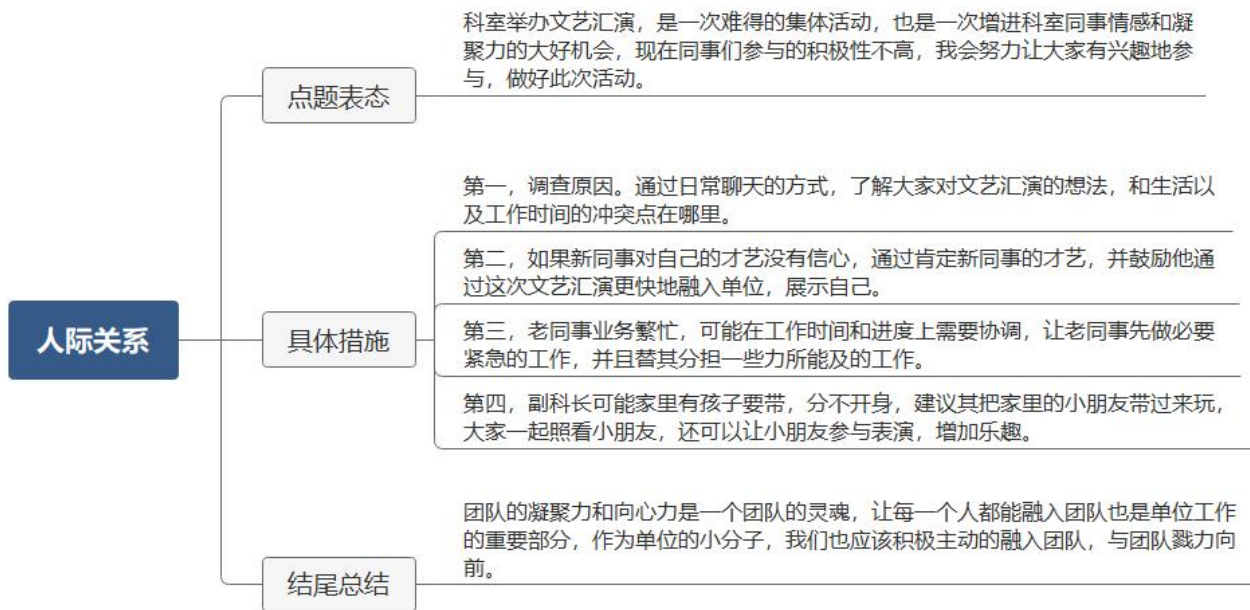
习总书记说：“金杯银杯不如群众口碑，金奖银奖不如群众夸奖。”当下，我们也在全力推进管理型政府向服务性政府转型升级的进度。题干中关于“人际信任”的讨论值得深思。

3. 单位要组织文娱活动，副科长说家里太忙，要照顾孩子，没时间参与；第二个同事说他五音不全；第三个说他业务繁忙，没有时间。领导要出差，让你负责这次文艺演出，你要做好组织工作，确保演出任务的完成。对于这种情况，你有什么好点子解决？

【题型判别】

人际关系——复合类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

科室举办文艺汇演，是一次难得的集体活动，也是一次增进科室同事情感和凝聚力的大好机会，现在同事们参与的积极性不高，我会努力让大家有兴趣的参与，做好此次活动。

第一，深入调查原因，通过和同事们日常聊天的方式，了解大家对文艺汇演的想法，和生活以及工作时间的冲突点在哪里。

第二，如果新同事由于新进单位还没有完全放开自己，而对自己的才艺没有信心，那么我会充分肯

定新同事的才艺，并鼓励他通过这次文艺汇演让更多同事和领导认识他，从而更快地融入单位，也能更多地展示自己。

第三，老同事业务繁忙，可能在工作时间和进度上需要协调，那么我会问清楚老同事的业务工作内容，可以把必要紧急的工作先做一下，并且替老同事分担一些力所能及的工作。同时也可以让平常比较忙碌的老同事借此机会能够放松一下心情。

第四，副科长可能家里有孩子要带，分不开身，那么我会建议他把家里的小朋友一起带过来玩，大家可以一起照看小朋友，如果可以的话还可以让小朋友参与表演，相信会为我们带来很多的欢乐。

最后我想说的是，团队的凝聚力和向心力是一个团队的灵魂，让每一个人都能融入团队也是单位工作的重要部分，作为单位的小分子，我们也应该积极主动的融入团队，与团队戮力向前。

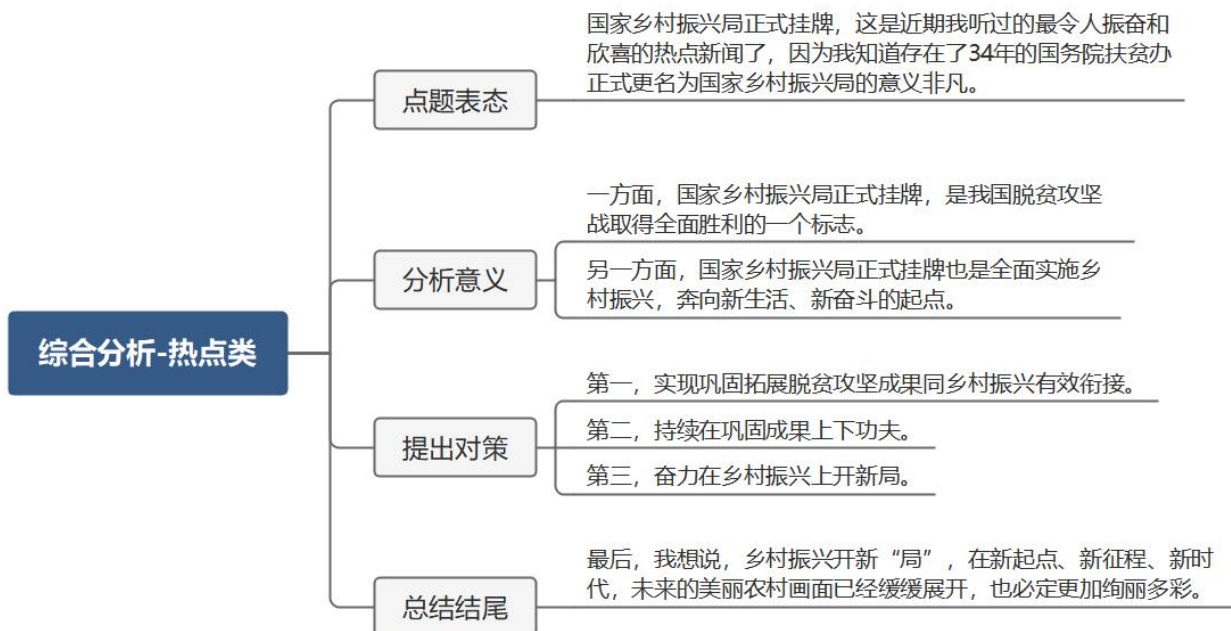
2021年3月13日浙江省公务员面试真题D类（村干部类）

1. 2月25日，全国脱贫攻坚总结表彰大会在北京人民大会堂隆重举行，庄严宣告，我国脱贫攻坚战取得了全面胜利。现行标准之下，9899万农村贫困人口全部脱贫。同一天，存在了34年的国务院扶贫办正式更名，新的国家乡村振兴局挂牌成立。对此，你怎么看？

【题型判别】

综合分析——热点类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

国家乡村振兴局正式挂牌，这是近期我听过的最令人振奋和欣喜的热点新闻了，因为我知道存在了34年的国务院扶贫办正式更名为国家乡村振兴局的意义非凡。

一方面，国家乡村振兴局正式挂牌，是我国脱贫攻坚战取得全面胜利的一个标志。脱贫攻坚这一战斗了近十年，终于在2020年实现全面脱贫，这是党的坚强领导和无数扶贫工作者以及贫困群众携手奋

斗的结果。国务院扶贫办的更名，意味着“扶贫”这一阶段取得了胜利。另一方面，国家乡村振兴局正式挂牌也是全面实施乡村振兴，奔向新生活、新奋斗的起点。2021年中央一号文件指出，脱贫攻坚目标任务完成后，对摆脱贫困的县，从脱贫之日起设立5年过渡期，做到扶上马送一程，乡村振兴局在其中发挥重要作用。

乡村振兴局的正式成立，为乡村发展、为广大农村居民提振了信心，更要为农村建设保驾护航，我认为还需要将工作做得更细、更实。

第一，实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。做好产业和就业帮扶衔接，对脱贫地区产业做好长期培育和支持，全力促进脱贫劳动力充分稳定就业。做好工作对象衔接，加强对农村低收入人口的监测和帮扶。做好资金使用和工作队伍的衔接，坚持东西部协作、定点帮扶、社会帮扶等制度，继续强化考核评估。

第二，持续在巩固成果上下功夫。严格落实“四个不摘”要求，过渡期内保持主要帮扶政策总体稳定，持续巩固“两不愁”和“3+1”保障成果。不断健全防贫动态监测帮扶机制，开展定期检查，做到早发现、早干预、早帮扶。加强扶贫项目资产管理监督，确保发挥长期效益。

第三，奋力在乡村振兴上开新局。理清各县发展优势、短板弱项、工作方向。探索试点先行，推动支持政策、资金投入等向试点聚合。采取重点突破，将农村厕所革命、污水治理、垃圾处理作为突破口，同时积极稳定就业、壮大产业，循序渐进不断促进农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足。

最后，我想说，乡村振兴开新“局”，在新起点、新征程、新时代，未来的美丽农村画面已经缓缓展开，也必定更加绚丽多彩。

【亮点答题法】

(3) 影响包装

扶贫办改成乡村振兴局的意义重大：

拿掉老牌子说明脱贫攻坚顺利抵达终点……

挂上新牌子说明乡村振兴明确征程起点……

(4) 对策包装

如何实现两大征程的完美过渡：

接——衔接两大战略。

守——守住脱贫成果。

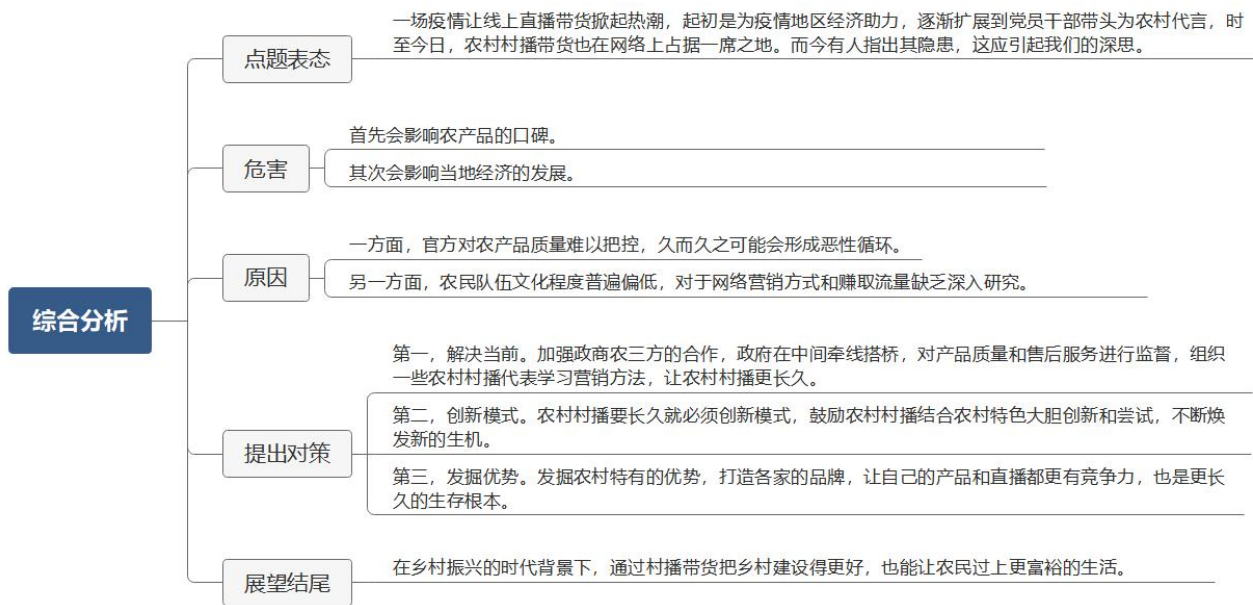
干——奋战乡村振兴。

2. 随着现在农村村播的越来越普及，一些农民通过村播带货，但也存在着农产品质量参差不齐，没流量等问题，因此农民觉得不长久。对此，你怎么看？

【题型判别】

综合分析——负面题

【思维导图】



【展鸿答案参考】

一场疫情让线上直播带货掀起热潮，起初是为疫情地区经济助力，逐渐扩展到党员干部带头为农村代言，时至今日，农村村播带货也在网络上占据一席之地。而今有人指出其隐患，这应引起我们的深思。

首先会影响农产品的口碑。村民通过村播带货产品质量参差不齐，购买者收到农产品后，不仅会要求售后，而且也会影响农村品的口碑，长久下来，会使农产品销量上不去。

其次会影响当地经济的发展。本来农民通过直播带货是为了打开农产品销路，达到增收致富的目的，然而因为产品质量不好、缺乏流量等问题致使销路不畅，会影响农村收入，进而影响当地经济发展。

然而导致农村村播出现如题目中的这般困境的原因，有以下两点：

一是在农村直播确实存在短板，在直播过程中大量农产品流入市场，获取利益的同时，农产品质量问题也随之出现，这其中很难有官方介入把控，久而久之可能会形成恶性循环。二是，农民队伍文化程度普遍偏低，对于网络营销方式和赚取流量的方法并不在行，短期内有市场可能是因为观众觉得新奇，要持续健康发展也有重重困难。但是我们也应该有信心，因为这些问题并不是“绝症”，是可以想办法改变的。

第一，解决当前。根据当前已有的质量问题和农民不懂营销的问题进行针对性解决。可以加强政商农三方的合作，政府在中间牵线搭桥，对产品质量和售后服务进行监督，同时可以组织一些农村村播代表学习营销方法，让农村村播更长久。

第二，创新模式。不论是哪里的直播，都已经出现了趋同的形势，农村村播要长久就必须创新模式，鼓励农村村播结合农村特色大胆创新和尝试，不断焕发新的生机。

第三，发掘优势。发掘农村特有的优势，比如物产丰富、淳朴民风、自然健康……打造各家的品牌，让自己的产品和直播都更有竞争力，也是更长久的生存根本。

在乡村振兴的时代背景下，通过村播带货把乡村建设得更好，也能让农民过上更富裕的生活。

【亮点答题法】

(1) 开头背景意义法

今年以来，“直播带货”逐步从城市走向农村，不少地方利用直播平台打通了农产品销路，一些地

方干部也纷纷参与其中推销当地特色产品，取得了良好的收益。“直播带货”的兴起，为农村经济的发展带来了新活力，增添了新动力。但是农村直播带货也面临着诸多问题，令人担忧。

(2) 原因分析包装

主观上，农民经营者经营理念存在不足；

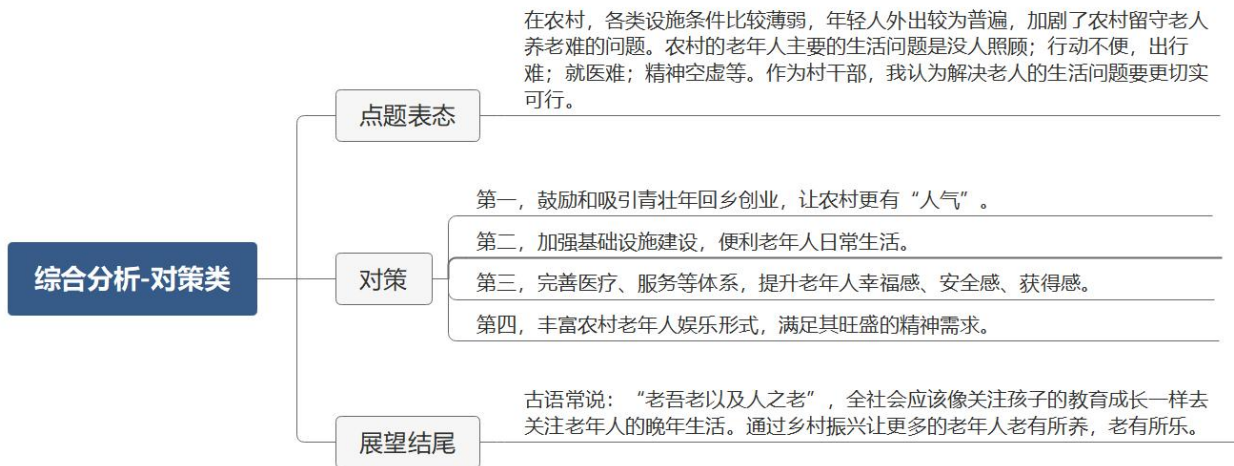
客观上，一方面，农产品品控比较困难，技术相对落后，运输条件较差；另一方面，销售渠道太窄，宣传不到位。

3. 现在农村出现越来越多的空心村，在全面实施乡村振兴的大背景下，针对农村出现的越来越多的留守老人，请你谈谈如何解决老人的生活问题。

【题型判别】

综合分析——对策题

【思维导图】



【展鸿答案参考】

在农村，各类设施条件比较薄弱，年轻人外出较为普遍，加剧了农村留守老人养老难的问题。农村老年人主要的生活问题是没人照顾；行动不便，出行难；就医难；精神空虚等。作为村干部，我认为解决老人的生活问题要更切实可行。

第一，鼓励和吸引青壮年回乡创业，让农村更有“人气”。要解决老年人问题，根本上还是需要农村“活”起来，吸引更多人回乡建设，解决的是更深层更长远的问题。通过大力发展以农家乐为代表的乡村休闲农业、电子商务进农村等解决青年人的就业问题，实现发家致富，从而留住年轻人。

第二，加强基础设施建设，便利老年人日常生活。老年人体力下降，甚至有些身体疾病，可能导致出去买个菜、公园里溜个弯都成了难题，所以可以通过加强基础建设，比如平坦明亮的村道、免费接送的公交专车等，都可以切实解决老年人日常生活难题。

第三，完善医疗、服务等体系，提升老年人幸福感、安全感、获得感。老年人生活没有工作压力，但是多数都承受着身体的病痛，生活并不快乐。我们可以完善医疗服务体系，让乡村医疗条件和设施都能够更加健全和完善，引入更多的养老机构到农村，解决老年人就医难、没人照顾的现实情况，老年人

的生活也会多增添一些美好。

第四，丰富农村老年人娱乐形式。现在农村人越来越少，只有固定老年人留守，精神上的需求有时候更大于其他需求。所以我们可以想办法创造出更多的娱乐方式，供老年人娱乐。比如可以建设广场舞场所，成立村舞蹈队；根据农民擅长的手工技能举办比赛；教老年人使用互联网等等方式，让农村老年人的生活越来越精彩。

古语常说：“老吾老以及人之老”，如何让老年人拥有一个祥和安宁的晚年生活，全社会应该像关注孩子的教育成长一样去关注老年人。未来，相信老年人一定会在乡村振兴的历程中欢度晚年，乡村振兴也会让更多的老年人老有所养，老有所乐。

【亮点答题法】

(1) 开头抒情包装

随着城市化进程快速发展，一个个年轻人告别了山村，“流动”到城市去“淘金”。在他们的身后，留下了一个个守望着家园的孤独身影。每每想到这些留守老人的身影，都让人痛心不已。

(2) 对策建议包装

一是建立健全农村养老服务设施。

二是大力发展经济吸引青年回流。

三是完善农村老年人生活保障体系。

2020年8月30日浙江省公务员面试真题（基层类、监狱、戒毒所等）

1. 维德曾经说过：“一匹马没有另一匹马紧紧追赶并要超过它，就永远不会疾驰飞奔。”也有人说：“竞争的本质并不是要超越他人，而是要尽自己最大的努力追求卓越。”请你谈谈对这两句话的理解。

【题型判别】

综合分析——观点题

【思维导图】



【展鸿答案参考】

横看成岭侧成峰，远近高低各不同。题干中两种说法看似是矛盾的，实际上并行不悖，只是视角有所区别。维德所强调的竞争指的是一个人的提升要有外部力量，只有我们看到另一匹马要超越我们时，才会疾驰飞奔，提升自我；另外一种说法更多指的是进步的内因，只有我们充分发挥主观能动性，主动地追求卓越，才会有所提升。这二者均是我们进步的必要条件，缺一不可。

疾驰在前的那匹马是鞭策我们前行的风向标。只有存在一个明确的竞争对手，才会为我们的发展指引方向，量化我们的发展步骤，从而鞭策自己进步前行。世界复印机行业巨人之一的美国施乐公司，在20世纪80年代初发觉自己市场份额从80%下降到了35%，分析发现，日本佳能公司以施乐公司的成本价进行复印机销售，痛定思痛，施乐公司正视其对手佳能公司，细致分析竞争对手的每一处优点与缺点，这才使得他们在接下来的竞争过程中夺回了其在佳能公司中的市场份额。

自身努力是竞争路上的原动力。外在世界不论如何沧桑巨变，我们自身仍要有不断前行的原动力，精益求精。大国工匠高凤林是我国航天特种熔融焊接工，在他的焊接生涯中，他为我国多发火箭焊接过“心脏”，占总数的四成左右。他曾经说过：“科技是人能力的延伸，而我愿意帮助它延伸拓展。”

从我自身来说，一方面，我也要身边优秀同事设定为自己的目标，见贤思齐，发觉并学习他人身上的长处，让自己获得进步成长。另一方面，我也会给予自己一个追求卓越的理由，把服务群众当作自己的前行动力，让自己成为一名自燃型的工作者。

相信在今后的成长过程中，我会把竞争前进的外因与内因做好统一，让自己获得进一步的成长与提升。

【亮点答题法】

(1) 分析包装：

对于题中的两种不同观点，我是这样理解的：

一方面，梅须逊雪三分白，雪须逊梅一段香。竞争对手是前行路上的风向标……

另一方面，千磨万击还坚劲，任尔东西南北风。自我鞭策是前行路上的原动力……

(2) 名言警句法结尾：

鲁迅先生说过：青年所多的是生力，遇见森林，可以劈成平地；遇见旷野，可以栽种树木；遇见沙漠，可以开掘井泉……在今后的成长过程中，我会要求自己外强竞争、内自鞭策，以更精益求精的态度和不懈拼搏的精神让自己获得进一步的成长与提升。

2. 政府对现学区分配区域进行了调整，把以前的甲小学学区划到乙小学内。甲小学教学质量好，乙小学教学质量口碑都不如甲小学，有家长来教育局进行反馈并发生了吵闹行为。如果你是教育局工作人员，会怎么处理？请现场模拟。

【题型判别】

情境模拟——一对多

【思维导图】



【展鸿答案参考】

各位家长朋友们好，我是咱们教育局的工作人员小黄。这次来是想和大家沟通一下学区分配调整的事情。

各位的想法我可以理解，孩子是希望，更是一个家庭的未来。所以各位会特别在意孩子的教育环境，这个时候会因为调整学区分配来到教育局反馈自然是可以理解的。

关于大家所担心所关注的乙学校教学质量方面的问题啊，我需要向各位说明一下，大家可能觉得乙小学教学质量一般，但近两年的政策调整，教育局不仅优化了学区内的校园环境，更是加强了整个校园师资队伍的力量建设：三年前我们将甲学校的一些优秀骨干教师抽调至乙学校，加强校园管理以及学科建设，取得了显著的成就；前段时间我们教育局官网上也公开公示了一批乙学校新录用教师人员名单，这批名单当中不乏一些名校毕业生、师范类专业毕业生，有这样一支强大的教师队伍，教职工力量，乙学校的教学质量是绝对有保障的；同样的，乙小学刚刚更新了一批全新的教学设备，其中既有当前的一些新媒体设备，也包括已更新过的教学器材设备，硬件设施也得以完善。

这么说了之后，大家心里的担忧应该少了不少吧。最后我想说，大家担心自己的孩子接受的教育可以理解，但还是要相信我们的政府，用正常的渠道反应自己的意见，吵闹争执是解决不了问题得。大家在这里这么久也辛苦了，这是我们的公众微信平台、联系方式和官网意见栏，也欢迎大家能踊跃提意见。

感谢各位的支持与理解。

3. 白天，西装革履，言谈儒雅；下班后，背心短裤，热情奔放；闲暇时，化身写手，在自己的专栏更新文字。这是公司职员/健身教练/自由撰稿人小王的日常。眼下，小王这样的年轻人有一个很“潮”的标签——“斜杠青年”。随着社会的发展，生活压力的增大，“斜杠青年”应运而生。所谓“斜杠”，就是在拥有固定职业的前提下，还身兼多职。请结合自身经历，谈谈你对“斜杠青年”的看法。

【题型判别】

综合分析——现象题

【思维导图】



【展鸿答案参考】

兼职者、创业者、生意人……近年来，越来越多的年轻人们身兼数职，在大学期间，我曾经也是一名斜杠青年，在课余时间做过公益活动志愿者、到公司做过职员，有过收获也遇到过一些问题。具体说来，我认为要辩证看待“斜杠青年”：

一方面，斜杠青年确实能带来许多好处。

第一，拓展边界。青年们能够在不断从事主业副业的过程中磨练提升自身的本领，在从事微商代购、自媒体等职业中提高销售能力、编辑能力，在这过程中遇见不同的自己，拓展自身边界。

第二，提高收入。年轻人们能够在从事副业的过程中提高个人的收入，提升个人的生活水平，也能够缓解日后的买房、养老、健康等压力，更好的面对当前及未来的压力。

第三，盘活社会经济发展。青年们在成为斜杠青年之后，看似只提高了个人收入，实际上也为一些互联网催生的行业注入了人才，这为当前社会的经济发展提供了新生力量。

不过在肯定的背后，有一些隐忧也需要我们注意。其一、青年人们的精力有限，他们从事副业的同时很有可能影响主业，不利个人发展；其二、青年们的兼职大都为新兴行业，相应的保障尚未跟上，可能损害他们的合法权益。想做一名成功的“斜杠青年”并不简单，需要各个方面共同努力。

首先，转变观念。青年朋友们需要强化自身观念，在做好主业的基础上拓展副业，平衡好个人的精力与时间，使自己可以更好的提高收入及本领，使自身获得更好的进步与发展。

其次，做好保障。微商、网约车、自媒体等线上平台需要强化对兼职人员的劳动保障，提供医疗保险、职业责任险等企业保障，保障两栖青年们的合法权益，为青年们从事副业保驾护航。

最后，加强监管。政府在面对新兴职业工作人员权益受损，部分互联网公司压榨员工等情况要加强监管，遇到一例处理一例，通过政府力量来保障职工权益，让青年们拥有更好的兼职土壤。

公司职员、健身教练，每个新身份的背后也面对着新挑战，相信我们可以在多方合力中正面这些挑战，助力青年更好进步、社会良性发展。

【亮点答题法】

(1) 对策包装：

- ①在“转”字上求突破……
- ②在“保”字上做文章……
- ③在“管”字上下功夫……

(2) 结尾亮点：

“长安何处在，只在马蹄下。”梦想不会自动变为现实，初心只能用行动去体现。“斜杠青年”们，让我们看到了年轻人活力与多元。这就是不同于以往任何时候的中国当代青年，应当义不容辞担当的社会和历史重任；这就是不同于以往任何时候的中国当代青年，应当在实现自己美好梦想的同时，投身到社会发展和祖国建设中去。

2020年8月29日浙江省公务员面试真题（综合类）

1.有人说：“经济全球化是一把双刃剑。”你怎么看？

【题型判别】

综合分析——观点类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

随着经济全球化的进一步发展，它对各国的影响也越来越大。人们对它的认识也在不断加深，透过多次金融危机等经济事件，人们普遍得到一个共识，即经济全球化是把双刃剑。我对于这个观点也是非常赞同的。

经济全球化的正面效应体现在以下几个方面：一是为资源实现在全球范围内的优化配置提供了新的有利条件。作为全球经济组成部分的各个国家，可以发挥自己特有的优势在国际经济交往中实现优势互

补，从而在总体上促进了世界范围内的经济增长。二是激烈的国际竞争使得各国改善经营生产活动，提高劳动效率，促进全球经济的增长。三是它加速了世界性产业结构的调整，加速实现工业化和现代化的进程。四是它为了解决经济、社会发展面临的一些共同问题，可能提供有利的条件，如环境问题。

经济全球化的负面效应体现在：一是它进一步加剧了贫富的两极分化。正如联合国《人类发展报告》所说，“迄今为止的全球化是不平衡的，它加深了穷国和富国、穷人和富人的鸿沟。”因此，经济全球化虽然可以使一些发展中国家抓住机遇，加速发展，缩小同发达国家的差距，但对大部分发展中国家而言，经济全球化可能更多地意味着挑战。二是会面临更多风险。每个国家因市场体制、运行机制的状况不同，市场竞争力、市场风险抵御能力不同，在经济全球化进程中面临的危机与风险也并不相同，处于劣势地位的国家，会遭遇更多风险。

身处在经济全球化的浪潮中，我们既要很好地把握它带来的机遇，又要趋利避害，规避它带来的风险。

一是积极参与经济全球化进程。只有积极参与国际经济合作与竞争，才能更快地提高生产率、加速经济发展。更好地运用比较优势和禀赋资源，实现价值竞争力的提高和财富的增值。

二是采取切合本国实际的开放步骤和措施。在充分利用经济全球化带来的各种有利条件和机遇的基础上，正确处理对外开放与保护民族经济利益，坚持独立自主的原则，加强防范工作，增强抵御和化解能力，维护国家经济安全的关系。

三是注重科技发展和人力资源培养战略，实施“科教兴国战略”。我国可以根据客观需要和现实可能，直接从比较高的起点开始，在技术水平、生产组织形式等方面利用和借鉴一些现代化国家已有的较为成熟的文明成果，来增强自身科技能力。

经济全球化使利益和风险并存，机会与挑战同在。但是我想说的是：只要我们阵脚不乱、坚定做好自己的事，就能从容应对经济全球化进程中的各种挑战和困难，中国经济稳中向好的大势也就无可动摇。

【亮点答题法】

(1) 分析部分包装

- 第一，经济全球化是一把领航发展的尖刀。
- 第二，经济全球化是一把潜藏风险的利刃。

(2) 对策部分包装

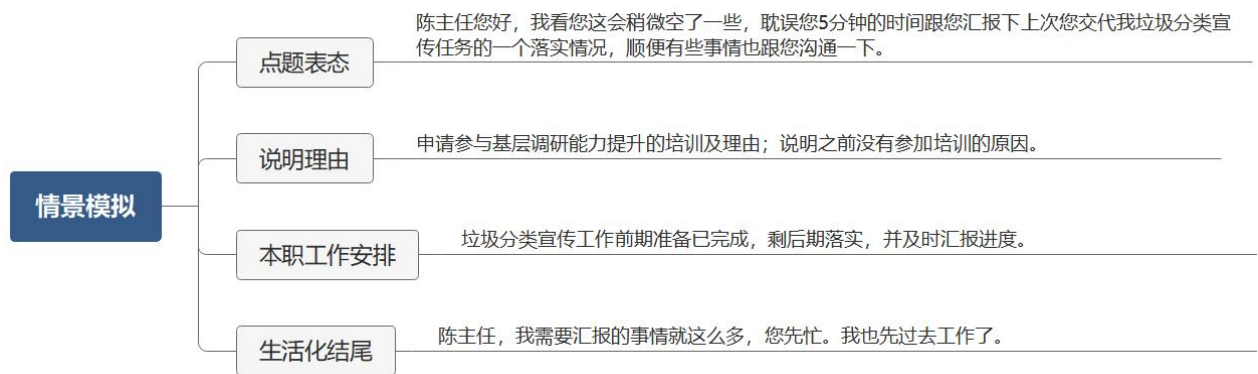
- 第一，科学利用巧借力。
- 第二，防范化解应风险。
- 第三，改革创新占先机。

2. 你在单位里兢兢业业，工作能力也不错。但是之前的培训你一直都没有参加，这次有个培训你想参加，你会怎么和领导申请？请现场模拟。

【题型判别】

情景模拟

【思维导图】



【展鸿答案参考】

陈主任您好，我看您这会稍微空了一些，耽误您5分钟的时间跟您汇报下上次您交代我垃圾分类宣传任务的一个落实情况，顺便有些事情也跟您沟通一下。是这样的，上次你交代我去处理的关于垃圾分类宣传的工作，目前各项准备工作包括人员安排、物料准备、前期调研都已经全部安排妥当了，您专门交代的关于在开展宣传前做个社区群众对于垃圾分类知晓度的调研我也在上周五全部完成，这是经过数据分析之后的调研结果，也交给您过目一下。

另外，有这么一个事情，我想跟你做个申请，就是咱们单位下周二不是要做一个关于基层调研能力提升的业务培训吗，刚好最近我的手上的事情也都处理差不多了，如果可以的话，我想跟您申请一下能不能让我也参加一下。前几次单位的业务培训，因为我手上工作的问题也都错过了，这次刚好有这个机会，说实话这次如果错过的话，我觉得对我来说还挺可惜的。因为我的岗位工作对于基层调研能力要求还是比较高的，我刚进单位，在这一块还需要好好磨练一下，比如说这次关于垃圾分类知晓度的调研，我也碰到了一些困难，虽然大部分群众都还是比较配合的，但也难免遇到一些群众不愿意配合调研的情况，虽然经过努力，也都让调研工作顺利地推进下去，但在这个过程中，我也发现自己的基层调研能力还是需要好好提高一下。我相信，通过培训，在以后碰到这些问题的时候，我也能应对得更加自如。

对了，关于我自己本职工作的事情，陈主任您也完全可以放心，我来单位也快一年了，本职工作虽然不能说做的特别好，但肯定不能让陈主任您操心。目前我手上最重要的工作就是开展好这次垃圾分类的宣传工作，前期也都准备差不多的，最后一个环节就是把它落实好，大致的工作进度刚刚也都跟您做了具体的汇报，这周六周末我就会具体落实下去，确保会把此次宣传工作做到实处，做出成效来。因为培训也就下周二一天的时间，我手上耽搁的事情会在培训结束后加班加点给他完成好，到时候再来跟您汇报完成的结果。

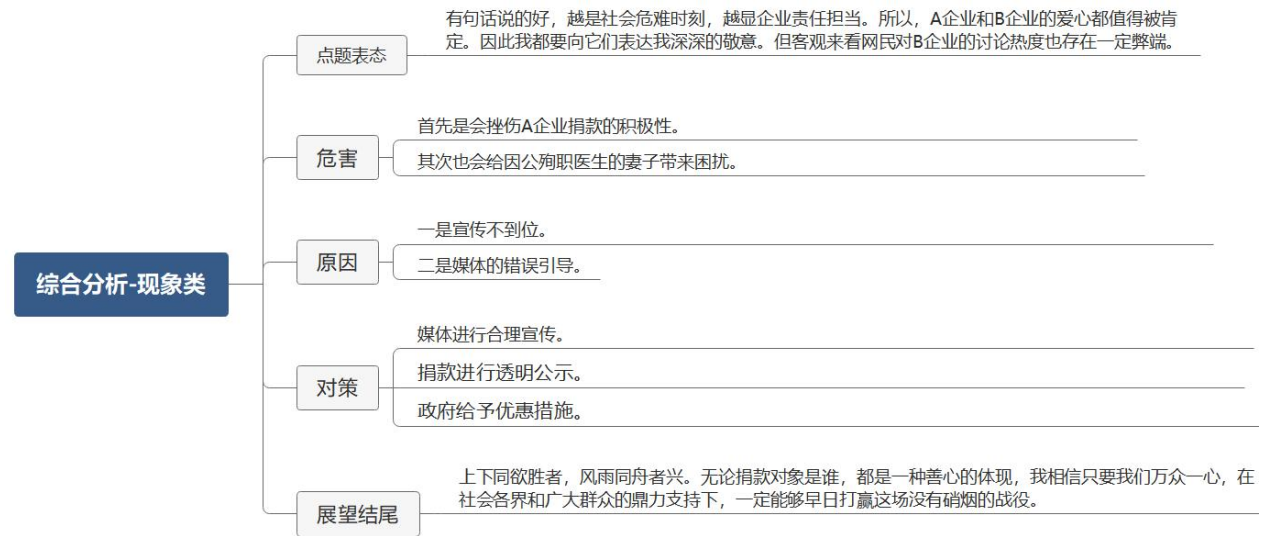
陈主任，我需要汇报的事情就这么多，您先忙。我也先过去工作了。

3. 疫情期间，A企业给医院捐了一批物资，B企业给因公殉职医生的妻子捐献了一笔资金，两个企业捐出的金额一样，但是在网络上关于B企业的网民讨论热度大大超过了A企业。对此，你怎么看？

【题型判別】

综合分析——现象类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

有句话说的好，越是社会危难时刻，越显企业责任担当。所以，A企业和B企业我们暂且不论他们的爱心的关注点是大还是小，是医院还是个人，他们都在尽自己最大的努力献出一份爱心，我始终坚信：每一种爱都值得被肯定。因此我都要向它们表达我深深的敬意。但客观来看网民对B企业的讨论热度也存在一定弊端。

首先是会挫伤A企业捐款积极性。A、B两企业捐款数额相同，但是因为B企业把钱捐给个人，引得网友纷纷关注，赢得了知名度，有利于企业发展。而A企业给医院捐款却没有赢得应有的社会关注度与赞誉，这会影响到以后A企业在遇到类似事件捐款的积极性。

其次，也会给因公殉职医生的妻子带来困扰。网友对B企业捐赠给个人的讨论热度会使当事人一直暴露在公众之中，而一些无良媒体为了热度也会一直去打搅当事人，不仅会干扰其正常的生活，同时还会使其一直沉浸在失去亲人的痛苦之中。

而这种现象出现的原因，究竟缘何？

一是宣传不到位。媒体对两家企业的宣传力度不一样，导致了网友对此事件的关注度也不一样，把目光都聚焦在对个人的捐赠上。

二是媒体的错误引导。部分媒体为了吸引流量，引起话题，将关注点着重放在了对个人的关注上，以此来炒热度。

为了让疫情下每一种爱心与善举都能得到更好地肯定，我们可以做好以下几点：

一是媒体进行合理宣传。各媒体对在疫情中捐赠的企业应该公平对待，对捐赠企业的合理宣传，是一种爱心的弘扬，不应因捐款企业的捐赠对象而改变。

二是捐款进行透明公示。政府及受捐赠单位应该及时公布所受捐赠物资的企业，做到依法依规、专款专用，并及时公布捐款使用情况，让民众可以在第一时间了解到有哪些企业在疫情中给予我们帮助。

三是政府给予优惠措施。政府对捐赠数额达到一定数目的企业不仅要给予名誉上的奖励，同时还要对其给予优惠政策，如税费扣除等。

上下同欲胜者，风雨同舟者兴。无论捐款对象是谁，都是一种善心的体现，我相信只要我们万众一心，在社会各界和广大群众的鼎力支持下，一定能够早日打赢这场没有硝烟的战役。

【亮点答题法】

(1) 开头名言警句法

在当下这个时代，人人都是“自媒体”，人人都有“麦克风”，有些信息的发酵可能会带来截然不同的结果。对于题干中对于A、B企业的捐款行为反馈完全不同的情况，我感到担忧。

(2) 对策包装

- 第一，媒体做好“先导”。
- 第二，群众摆正“观念”。
- 第三，政府加强“规范”。

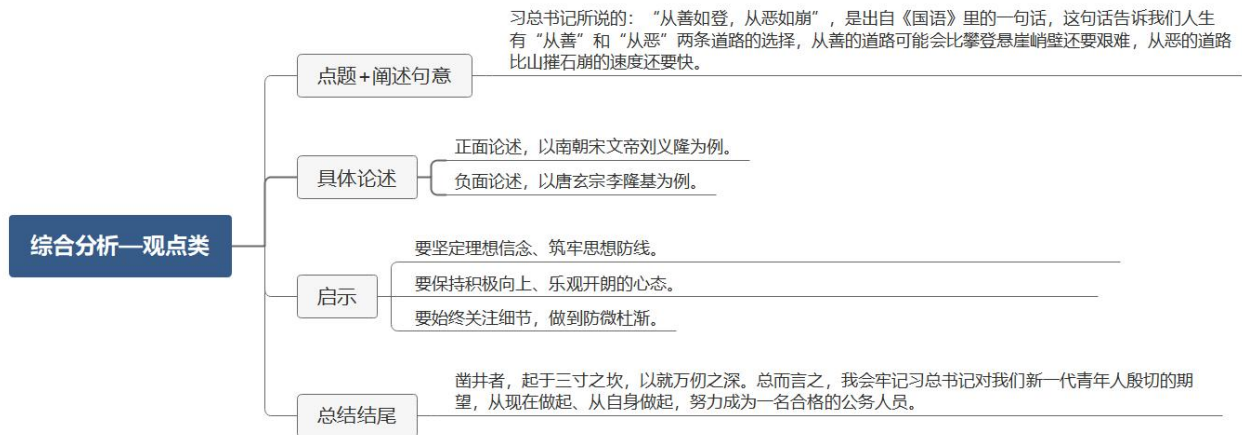
2020年8月29日浙江省公务员面试真题（基层类）

1. 从善如登，从恶如崩。但是从善者难，从恶者易。请谈谈你的想法。

【题型判别】

综合分析——观点类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

习总书记所说的：“从善如登，从恶如崩”，是出自《国语》里的一句话，这句话告诉我们人生有“从善”和“从恶”两条道路的选择，一个人如果从善的道路一直走可能会比攀登悬崖峭壁还要艰难，可一个人想要走恶的道路，那就比山摧石崩的速度还要快。提醒我们守住自己内心的底线并不容易，但随波逐流，进行自我放弃却是一瞬间就可以完成的事。

历史已经证明，这句谚语乃是千古不灭的金玉之言。比如南朝宋文帝刘义隆就曾以“从善如登，从恶如崩”劝诫群臣，自己也以此自励，荡涤官场，倡导新风，刘宋政权也因此而振作，开创了“元嘉之治”的局面。反面的，比如唐玄宗李隆基。他也曾重用贤臣，整顿吏治，重视生产，厉行节俭，经过努力，唐朝在他的手中达到极盛；但到后期，他耽于享乐，任用奸佞，奢靡腐化，终于导致了“安史之乱”的爆发，葬送了自己一手开创的盛世局面，而其早年的功绩与英名也顷刻付之东流。

作为一名新时代的青年人，那么，怎样提升我们的道德感，让我们变得更好呢？

第一，要坚定理想信念、筑牢思想防线。党的十九大报告鲜明地指出，青年一代有理想、有本领、有担当，国家就有前途，民族就有希望。理想指引人生方向，信念决定事业成败。没有理想信念，就会导致青年人精神上的缺钙；思想防线不够牢固，行动上就容易出现“从恶如崩”的后果，甚至一泻千里。因此，作为青年人的我们，必须要严格自律，时常自省，远离恶习。

第二，要保持积极向上、乐观开朗的心态。虽说“从善如登”，但其实一路青山绿水，有滋有味，我们不必感慨“从善”之艰难。哪怕在追求理想的路上的确会遇到一些挫折，付出一些汗水，他也必然是快乐的。要知道，从“善”者的人生路上，苦辣酸甜，都是风景。从“恶”者的人生路上，看似轻松，毕竟是向下的毁灭。

第三，要始终关注细节，做到防微杜渐。古语说得好：“勿以恶小而为之，勿以善小而不为。”小善是我们攀登高峰必须倚赖的一级级石阶，小恶则是我们维护长堤必须防范的一个个蚁穴。天长日久，累积小善的人将收获大善果，累积小恶的人将吞食大恶果，从古至今，少有例外。也只有这样，作为即将走上公职岗位的我们，才能在以后的工作中，用好人民赋予的权力，实现自己的人生价值，不负习总书记的殷切嘱托。

凿井者，起于三寸之坎，以就万仞之深。总而言之，我会牢记习总书记对我们新一代青年人殷切的期望，从现在做起、从自身做起，努力成为一名合格的公务人员。

【亮点答题法】

(1) 结尾名言警句法

最后，我想强调的是，知易行难，所以我在今后的工作和生活之中，用以“善”之信念、用“善”之言行、摒弃“恶”的念头，牢守法律红线，严守政治规矩，真正做到与人为善、心有所戒、行有所止。

(2) 事例亮点法

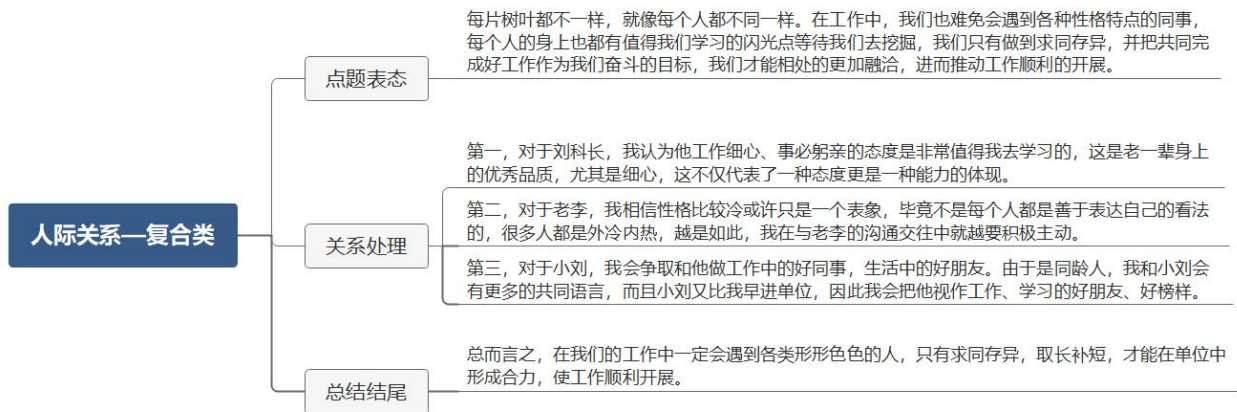
元代三大理学家之一的许衡盛夏出行。天气炎热，口渴难耐，路边正好有棵梨树，路人纷纷去摘吃，惟独许衡不去。路人不解，问他，“你为什么不摘梨吃？”许衡答曰：“不是自己的梨，岂能乱摘？”那人笑其迂腐，“世道这么乱，梨树哪有什么主人！”许衡正色道，“梨虽无主，难道我们的心也无主了吗？”许衡的这种不为外界环境干扰，坚守自己“善”的行为，即是真正的慎独。

2. 你刚考上公务员，刚进单位。科长老刘工作细心，事必躬亲。科室老科员老李，性格比较冷，不喜欢说话。还有一个小刘，刚进单位两年，为人热情，工作积极。请问你应该怎么处理 and 这三个人的关系？

【题型判别】

人际关系——复合类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

每片树叶都不一样，就像每个人都不同一样。在工作中，我们也难免会遇到各种性格特点的同事，每个人的身上也都有值得我们学习的闪光点等待我们去挖掘，我们只有做到求同存异，并把共同完成好工作作为我们奋斗的目标，我们才能相处的更加融洽，进而推动工作顺利地开展。（表达观点和态度）

具体来说（分别描述观点）：

第一，对于刘科长，我认为他工作细心、事必躬亲的态度是非常值得我去学习的，这是老一辈身上的优秀品质，尤其是细心，这不仅代表了一种态度更是一种能力的体现。在我们即将面对的基层工作中，经常会遇到一些错综复杂的任务，这就需要我们能够有一颗细致细腻的心思，将工作抽丝剥茧，细化为一项项任务清单，逐一去完成，才能将任务圆圆满满地完成。我会在以后的工作中多向刘科长看齐，学习刘科长对待工作细心的态度，尽可能做到像刘科长一样精益求精，我相信也只有我们做到这一点，刘科长才能对我们更加放心，也就没有必要像现在这样事必躬亲这么辛苦，能够分担领导的负担也是对工作的一种负责。

第二，对于老李，我相信性格比较冷或许只是一个表象，毕竟不是每个人都是善于表达自己的看法的，很多人都是外冷内热，越是如此，我在与老李的沟通交往中就越要积极主动。老李作为单位的老同事，工作经验一定会比我丰富，有很多值得我去学习的地方，遇到不明白的地方，我会经常以一种请教与探讨的方式，主动地与老李进行沟通，当遇到老李对我的批评和建议的时候，我也一定会认真的进行自我反省，加以改进，争取得到老李的认可。

第三，对于小刘，我会争取和他做工作中的好同事，生活中的好朋友。由于是同龄人，我和小刘会有更多的共同语言，而且小刘又比我早进单位，因此我会把他视作工作、学习的好朋友、好榜样。一方面，如果有解决不了的问题，例如工作报告拿不准，我会向小刘请教；另一方面，单位是一个集体，需要尽快融入，我会请小刘帮忙，助我了解熟悉单位中的其他同事。作为一个新人，如果有什么我力所能及的工作，我也会主动帮小刘分担，在工作中尽快学习、成长。

总而言之，在我们的工作中一定会遇到各类形形色色的人，只有求同存异，取长补短，才能在单位中形成合力，使工作顺利地开展。

3. 在扶贫检查工作中，村干部告诉检查人员：我每个人都检查过了，都有安全住房。

检查人员：有一个人没有解决住房的问题。

乡镇干部：目前住在儿子家里。

检查干部：儿子不让住怎么办？马上整治。

村干部：嗯嗯。

村干部：那咋办，我是给他买一个？还是租一个？

检查人员：你这榆木脑袋，让他们父子签一个住房协议不就好了？

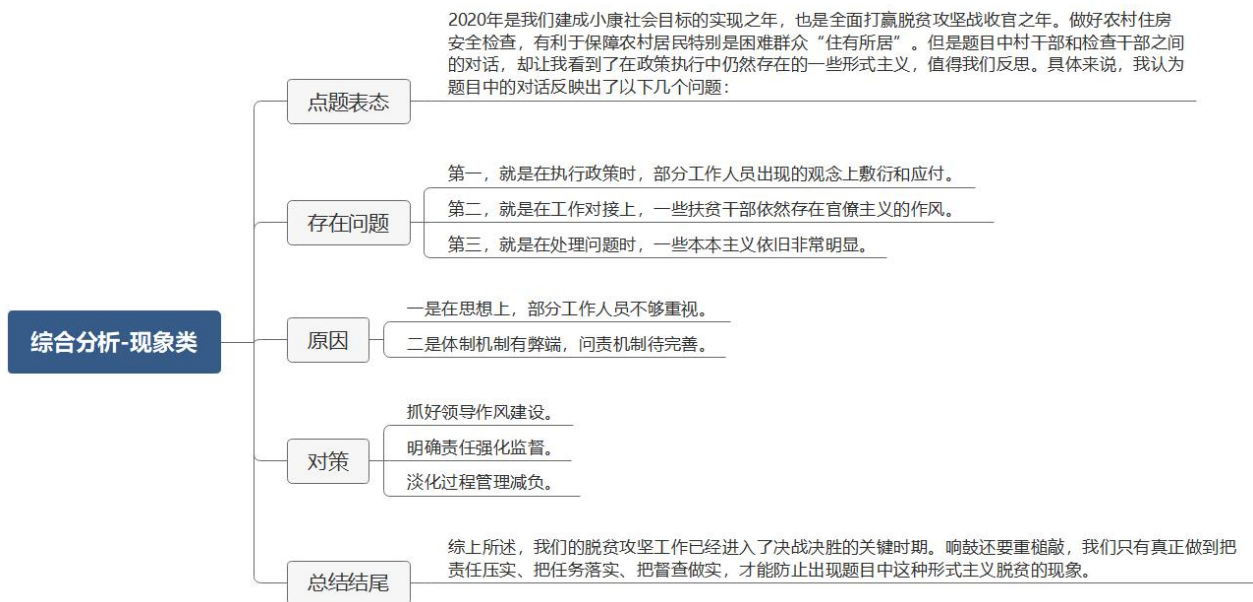
村干部恍然大悟：好的，就这么干。

对于上述的对话，你怎么看？

【题型判别】

综合分析——现象类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

2020年是我们建成小康社会目标的实现之年，也是全面打赢脱贫攻坚战收官之年。做好农村住房安全检查，有利于保障农村居民特别是困难群众“住有所居”。但是题目中村干部和检查干部之间的对话，却让我看到了在政策执行中仍然存在的一些形式主义，值得我们反思。具体来说，我认为题目中的对话反映出了以下几个问题：

第一，就是在执行政策时，部分工作人员出现的观念上敷衍和应付。无论是村干部在本村住房安全检查摸排过程中出现的遗漏，还是检查干部所提出的以签订租房协议的这种处理方法，都违背了农村危房改造这项惠民政策的初衷。

第二，就是在工作对接上，一些扶贫干部依然存在官僚主义的作风。在这段对话中，检查人员直呼村干部“榆木脑袋”，是对村干部不够尊重的体现，折射的正是一种官僚主义的现象，这将损害基层办事人员的工作积极性，甚至会导致政策执行的失位。

第三，就是在处理问题时，一些本本主义依旧非常明显。对话中，村干部在没有得到领导的指示时，不知道怎么办，不仅体现了一些村干部在对待工作时“慵懒散”的主观心态，从本质上来说还是“唯上式考核”的本本主义在作祟。

在脱贫攻坚中存在这种敷衍塞责、形式主义等问题，主要源于以下几个方面：

一是在思想上，部分工作人员不够重视。如果思想上没有引起高度的重视，在政策落地时就会出现工作停留在表面上、不深入、不细致，工作措施也就会没有针对性，甚至流于形式。

二是体制机制有弊端，问责机制待完善。行政管理体制不健全、监督机制不完善、问责机制不到位，工作落实变成简单化地下指标、定期限、报材料，加之检查评比活动泛滥，容易使官员做表面文章、搞形象工程。

面对脱贫攻坚工作中存在的诸如形式主义、官僚主义与本本主义等问题，只有正本清源，才能助力脱贫攻坚，并保障脱贫攻坚的成果得到巩固。

第一，抓好领导作风建设。常言道，作风好不好，关键看领导。各级领导干部是整治形式主义、官僚主义的主体。只有领导干部扎实履行主体责任，忠诚担当，主动作为，才能从源头上清除形式主义、官僚主义的病灶，真正让制度和纪律成为带电的高压线。

第二，明确责任强化监督。脱贫攻坚越是到关键时期，越要紧紧咬住“责任”二字，抓住“问责”这个要害。对各地脱贫攻坚成效进行全面检验，确保真正“督”到关键处、“查”在点子上，把监督执纪问责作为整治形式主义、官僚主义的利器。

第三，淡化基层过程管理。各级要淡化过程管理，主动为基层扶贫干部减轻负担。坚持一定程度的检查考核，减少繁琐复杂的表格填报，减少格式化的检查评比；要减少层层加码、层层摊派，各级领导干部要带头少开会、开短会、开关键会，切实精简会议，提高效率。

综上所述，我们的脱贫攻坚工作已经进入了决战决胜的关键时期。响鼓还要重槌敲，我们只有真正做到把责任压实、把任务落实、把督查做实，才能防止出现题目中这种形式主义脱贫的现象。

【亮点答题法】

(1) 开头名言警句开头

“路不险则无以知马之良，任不重则无以知人之德”。对年轻干部而言，成长也从无捷径可走，经风雨、见世面才能壮筋骨、长才干。但是仍有个别像题干中的基层干部，终日“混”字当头，让人十分气愤。

(2) 对策亮点包装

第一，打好意识的预防针。

第二，筑好制度的防火墙。

第三，念好监管的紧箍咒。

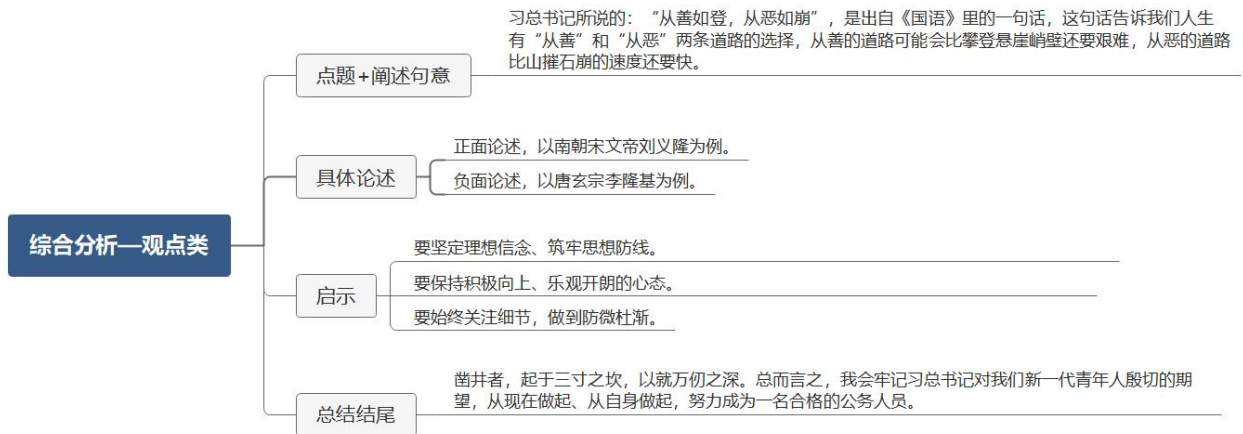
2020年8月29日浙江省省考面试真题（村干部类）

1. 从善如登，从恶如崩。但是从善者难，从恶者易。请谈谈你的想法。

【题型判别】

综合分析——观点类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

习总书记所说的：“从善如登，从恶如崩”，是出自《国语》里的一句话，这句话告诉我们人生有“从善”和“从恶”两条道路的选择，一个人如果从善的道路一直走可能会比攀登悬崖峭壁还要艰难，可一个人想要走恶的道路，那就比山摧石崩的速度还要快。提醒我们守住自己内心的底线并不容易，但随波逐流，进行自我放弃却是一瞬间就可以完成的事。

历史已经证明，这句谚语乃是千古不灭的金玉之言。比如南朝宋文帝刘义隆就曾以“从善如登，从恶如崩”劝诫群臣，自己也以此自励，荡涤官场，倡导新风，刘宋政权也因此而振作，开创了“元嘉之治”的局面。反面的，比如唐玄宗李隆基。他也曾重用贤臣，整顿吏治，重视生产，厉行节俭，经过努力，唐朝在他的手中达到极盛；但到后期，他耽于享乐，任用奸佞，奢靡腐化，终于导致了“安史之乱”的爆发，葬送了自己一手开创的盛世局面，而其早年的功绩与英名也顷刻付之东流。

作为一名新时代的青年人，那么，怎样提升我们的道德感，让我们变得更好呢？

第一，要坚定理想信念、筑牢思想防线。党的十九大报告鲜明地指出，青年一代有理想、有本领、有担当，国家就有前途，民族就有希望。理想指引人生方向，信念决定事业成败。没有理想信念，就会导致青年人精神上的缺钙；思想防线不够牢固，行动上就容易出现“从恶如崩”的后果，甚至一泻千里。因此，作为青年人的我们，必须要严格自律，时常自省，远离恶习。

第二，要保持积极向上、乐观开朗的心态。虽说“从善如登”，但其实一路青山绿水，有滋有味，我们不必感慨“从善”之艰难。哪怕在追求理想的路上的确会遇到一些挫折，付出一些汗水，他也必然是快乐的。要知道，从“善”者的人生路上，苦辣酸甜，都是风景。从“恶”者的人生路上，看似轻松，毕竟是向下的毁灭。

第三，要始终关注细节，做到防微杜渐。古语说得好：“勿以恶小而为之，勿以善小而不为。”小善是我们攀登高峰必须倚赖的一级级石阶，小恶则是我们维护长堤必须防范的一个个蚁穴。天长日久，累积小善的人将收获大善果，累积小恶的人将吞食大恶果，从古至今，少有例外。也只有这样，作为即将走上公职岗位的我们，才能在以后的工作中，用好人民赋予的权力，实现自己的人生价值，不负习总书记的殷切嘱托。

凿井者，起于三寸之坎，以就万仞之深。总而言之，我会牢记习总书记对我们新一代青年人殷切的期望，从现在做起、从自身做起，努力成为一名合格的公务人员。

【亮点答题法】

(1) 结尾名言警句法

最后，我想强调的是，知易行难，所以我在今后的工作和生活之中，用以“善”之信念、用“善”之言行、摒弃“恶”的念头，牢守法律红线，严守政治规矩，真正做到与人为善、心有所戒、行有所止。

(2) 事例亮点法

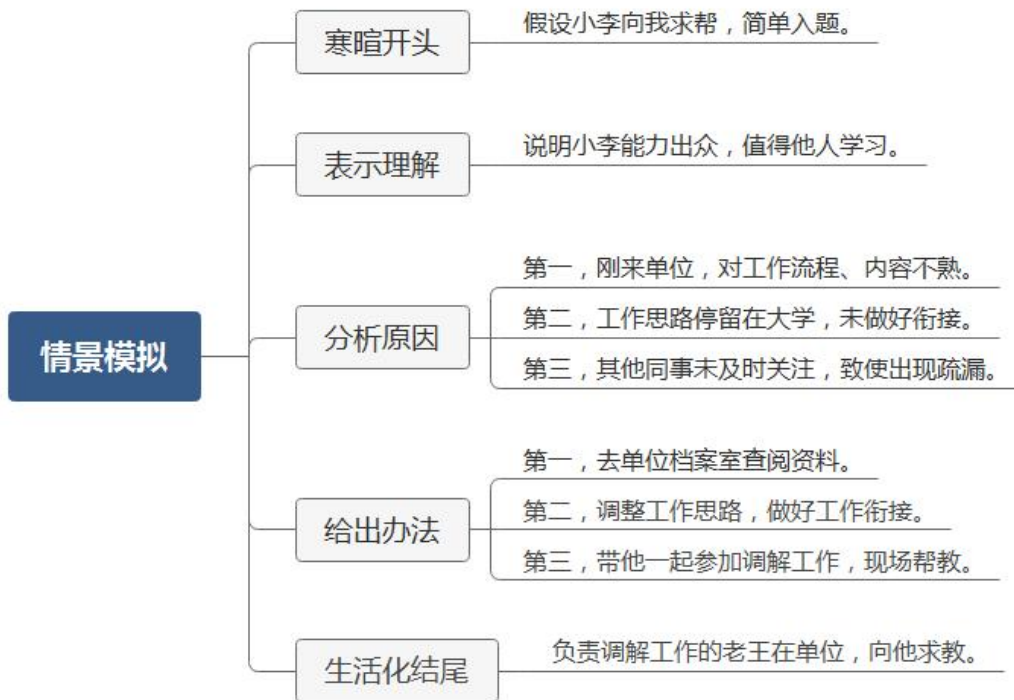
元代三大理学家之一的许衡盛夏出行。天气炎热，口渴难耐，路边正好有棵梨树，路人纷纷去摘吃，惟独许衡不去。路人不解，问他，“你为什么不摘梨吃？”许衡答曰：“不是自己的梨，岂能乱摘？”那人笑其迂腐，“世道这么乱，梨树哪有什么主人！”许衡正色道，“梨虽无主，难道我们的心也无主了吗？”许衡的这种不为外界环境干扰，坚守自己“善”的行为，即是真正的慎独。

2. 小李是大学辩论能手，到单位后工作充满激情，但是做了调解等工作后经常失败，心情低落，作为同事，你去劝说，请现场模拟。

【题型判别】

情境模拟——一对一

【思维导图】



【展鸿答案参考】

小李，刚刚我没有在工位，领导找我谈一些事情，请问你刚刚找我有何事吗？

哦，原来是基层调节工作的事啊，这个情况我知道一点。我觉得你没有必要那么难过。之前领导有和我沟通过，还特意说过要我们向你学习呢！你曾经在辩场上的知识积累、现在的言谈举止、敏捷思维，我们好多人都非常羡慕呢。刚开始做调解工作我们很多人都出现过问题，可以细细分析一下，看看问题

出现在哪儿。

我想首先呢，可能是咱们刚刚来到单位，对一些工作流程工作内容还不是很熟悉，所以在做群众的调解工作时自然会有些不知所措，这个时候在调解工作中自然会遇到一定的问题。其次，也可能是咱们的一些工作思路存在问题，直接把大学时期的辩论思路带到工作当中，这时做起事来自然会有点事倍功半。最后，我想也有可能是我们这些过来人没有及时关注到新同事遇到的一些问题，没有做一些实在的分享，这样也让你屡屡碰壁。

知道了问题之后，我想咱们就可以一起想办法把解决问题了。我建议你可以在工作开始之前提前在单位的档案室里查阅下档案中有关工作流程的记载，在具体展开工作之前先大致了解一下怎么开展工作，这也能为咱们接下来的工作做一个参考；其次呢，我想咱们可以调整一下思路，多向其他同事了解了解做调解工作要注意些什么，这样做起工作我想也能够更高效，更容易些；最后，过段时间我们正好要组织一场针对社区亲子关系的调解工作，你可以和我们一起去，在这个过程中看下大家是怎么与群众沟通的，我想也会给你带来一些参考。

正好负责这项调解工作的老王今天在单位，咱们这就去他的办公室找他，请教请教经验吧！

3. 在扶贫检查工作中，村干部告诉检查人员：我每个人都检查过了，都有安全住房。

检查人员：有一个人没有解决住房的问题。

乡镇干部：目前住在儿子家里。

检查干部：儿子不让住怎么办？马上整治。

村干部：嗯嗯。

村干部：那咋办，我是给他买一个？还是租一个？

检查人员：你这榆木脑袋，让他们父子签一个住房协议不就好了？

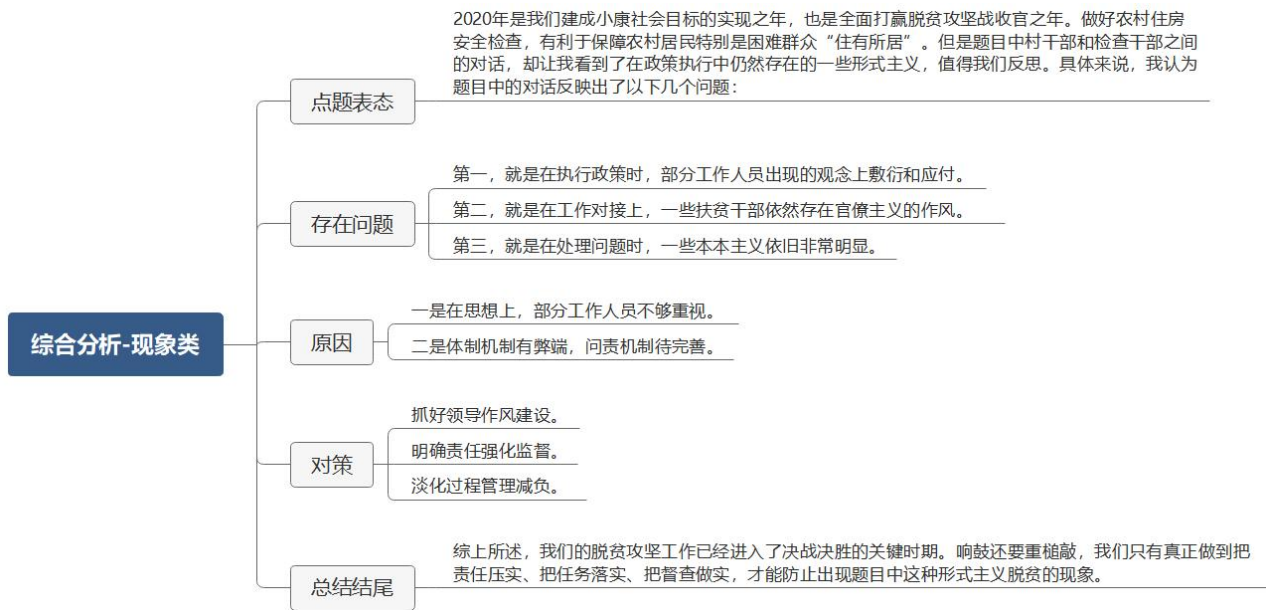
村干部恍然大悟：好的，就这么干。

对于上述的对话，你怎么看？

【题型判别】

综合分析——现象类

【思维导图】



【展鸿答案参考】

2020年是我们建成小康社会目标的实现之年，也是全面打赢脱贫攻坚战收官之年。做好农村住房安全检查，有利于保障农村居民特别是困难群众“住有所居”。但是题目中村干部和检查干部之间的对话，却让我看到了在政策执行中仍然存在的一些形式主义，值得我们反思。具体来说，我认为题目中的对话反映出了以下几个问题：

第一，就是在执行政策时，部分工作人员出现的观念上敷衍和应付。无论是村干部在本村住房安全检查摸排过程中出现的遗漏，还是检查干部所提出的以签订租房协议的这种处理方法，都违背了农村危房改造这项惠民政策的初衷。

第二，就是在工作对接上，一些扶贫干部依然存在官僚主义的作风。在这段对话中，检查人员直呼村干部“榆木脑袋”，是对村干部不够尊重的体现，折射的正是一种官僚主义的现象，这将损害基层办事人员的工作积极性，甚至会导致政策执行的失位。

第三，就是在处理问题时，一些本本主义依旧非常明显。对话中，村干部在没有得到领导的指示时，不知道怎么办，不仅体现了一些村干部在对待工作时“慵懒散”的主观心态，从本质上来说还是“唯上式考核”的本本主义在作祟。

在脱贫攻坚中存在这种敷衍塞责、形式主义等问题，主要源于以下几个方面：

一是在思想上，部分工作人员不够重视。如果思想上没有引起高度的重视，在政策落地时就会出现工作停留在表面上、不深入、不细致，工作措施也就会没有针对性，甚至流于形式。

二是体制机制有弊端，问责机制待完善。行政管理体制不健全、监督机制不完善、问责机制不到位、工作落实变成简单化地下指标、定期限、报材料，加之检查评比活动泛滥，容易使官员做表面文章、搞形象工程。

面对脱贫攻坚工作中存在的诸如形式主义、官僚主义与本本主义等问题，只有正本清源，才能助力脱贫攻坚，并保障脱贫攻坚的成果得到巩固。

第一，抓好领导作风建设。常言道，作风好不好，关键看领导。各级领导干部是整治形式主义、官僚主义的主体。只有领导干部扎实履行主体责任，忠诚担当，主动作为，才能从源头上清除形式主义、

官僚主义的病灶，真正让制度和纪律成为带电的高压线。

第二，明确责任强化监督。脱贫攻坚越是到关键时期，越要紧紧咬住“责任”二字，抓住“问责”这个要害。对各地脱贫攻坚成效进行全面检验，确保真正“督”到关键处、“查”在点子上，把监督执纪问责作为整治形式主义、官僚主义的利器。

第三，淡化基层过程管理。各级要淡化过程管理，主动为基层扶贫干部减轻负担。坚持一定程度的检查考核，减少繁琐复杂的表格填报，减少格式化的检查评比；要减少层层加码、层层摊派，各级领导干部要带头少开会、开短会、开关键会，切实精简会议，提高效率。

综上所述，我们的脱贫攻坚工作已经进入了决战决胜的关键时期。响鼓还要重槌敲，我们只有真正做到把责任压实、把任务落实、把督查做实，才能防止出现题目中这种形式主义脱贫的现象。

【亮点答题法】

(1) 开头名言警句开头

“路不险则无以知马之良，任不重则无以知人之德”。对年轻干部而言，成长也从无捷径可走，经风雨、见世面才能壮筋骨、长才干。但是仍有个别像题干中的基层干部，终日“混”字当头，让人十分气愤。

(2) 对策亮点包装

第一，打好意识的预防针。

第二，筑好制度的防火墙。

第三，念好监管的紧箍咒。