

展鸿公务员考试录用模拟卷（五）

《申 论》

满分：100分 时限：150分钟

一、注意事项

1. 本卷总分100分。限时150分钟，其中阅读给定资料参考时限为40分钟。
2. 用黑色字迹的钢笔（签字笔）将自己的姓名、准考证号填写在试卷和答题卡相应位置上；用2B铅笔填涂答题卡第一页准考证号的信息点。
3. 看清答题卡答题页面，每题都要在指定的页面位置作答，在其他位置上作答的一律无效。
4. 所有题目一律使用现代汉语作答，用其他语言作答不得分；作答时应使用黑色字迹的钢笔（签字笔），用铅笔作答不得分。
5. 请仔细阅读给定资料内容，然后按照后面提出的“作答要求”作答。
6. 答题结束后，将题本和答题卡一并交给监考人员，并务必请监考人员在你的准考证上签字。否则，若题本和答题卡遗失，将由你承担责任。

严禁折叠答题卡！

二、给定资料

资料1

万物皆数。化数字为生产力，正在浙江大地上变成鲜活现实。数字经济，已深入浙江经济的肌理血脉中，成为浙江经济高质量发展的强大引擎。

早在2003年，浙江省就启动了“数字浙江”建设。2017年，浙江省委经济工作会议明确提出，把数字经济作为“一号工程”来抓。

2020年，浙江省将以高水平建设国家数字经济创新发展试验区为契机，以数字经济“一号工程”为引领，持续深入实施数字经济“五年倍增计划”，大力推进数字产业化、产业数字化和治理数字化。

以新动能、新优势、新活力、新型基础设施和新机制为重点工作，浙江数字经济“一号工程”将为推进全省经济社会高质量发展和打造省域治理现代化排头兵提供强大支撑。

资料2

领到京杭大运河上第一本货船“七合一”船舶证后，老刘夫妻俩像领到结婚证一样开心。

老刘在京杭大运河上跑了十多年的船。以前每到船舶年审办证，他都要多次停靠码头，一停一两天，全程办下来要花费十几天。自从阿里云与杭州市数据资源局合作，借助云计算、人工智能等新技术，打通了政府数据，现在船舶年审老刘只需跑一次、花半天时间就能办完所有手续，携带证书也由7本减为1本。

老刘的故事，只是在“互联网+”的背景下，杭州拥抱数字经济、发展智慧城市进程中的一个缩影。杭州的数字经济连续十四个季度保持两位数以上增长，对全市经济增长的贡献率超过 50%；163 家上市企业中数字经济领域企业占据半壁江山，92 家独角兽和准独角兽企业几乎全部来自数字经济领域；“城市大脑”入选四大国家级人工智能创新平台，在交通领域率先应用成效明显……杭州的“数字之路”别样精彩。

但杭州并未自满，更未止步。习近平总书记曾在 B20 杭州峰会上指出：“杭州是创新活力之城，在杭州点击鼠标，联通的是整个世界。”浙江省委书记袁家军表示，杭州正在全力打造“全国数字经济第一城”。

“第一城”是提供无限想象之城。数字经济的诸多精彩源于对未来的无限想象。接下来，杭州要大力实施重大基础研究和科技攻关专项，建成具有国际一流水平的数字经济理念和技术策源地，使更多的新理念新技术从杭州迸发、走向全国、影响世界。

要深化与国内外数字经济领域名企名院名校的战略合作，加大数字经济企业和人才引育力度，建成具有国际一流水平的数字经济企业和人才集聚地，让杭州成为全国乃至全世界年轻人创业点子萌发的摇篮、创业激情燃烧的地方、创业梦想成真的天堂。

杭州要坚持扬长补短，壮大优势产业，做强基础产业，布局未来产业。经过若干年的努力，全市数字经济要力争实现“五项第一”，即数字经济限上主营收入全国第一、数字经济增加值全国第一、数字经济在经济总量中的比重全国第一、数字经济对经济增长的贡献率全国第一、互联网工程师人才净流入率全国第一。

要怀着坚定信心推进“城市大脑”建设，促进基础设施数字化改造，促进民生服务数字化转型，促进政务服务数字化升级，建成具有国际一流水平的社会数字治理系统解决方案输出地。市委书记周江勇说：“杭州要拥有全国乃至全世界最发达的‘城市大脑’，这是我们献给这个时代的一份礼物。”

怀着坚定信心推进“城市大脑”建设，促进基础设施数字化改造，促进民生服务数字化转型，促进政务服务数字化升级，建成具有国际一流水平的社会数字治理系统解决方案输出地。

资料 3

疫情期间，大多数外贸企业订单骤减。但疫情对经济带来短期冲击的同时，也刺激了新消费、新业态的发展，如“宅家抗疫”所催生的“宅经济”，健身成为“宅够了”的大众的普遍需求。有数据显示，2020 年 5 月，某在线健身平台运动直播累计参与人数超过 5000 万。此外，居家健身直接带动了运动器材的热销。

受疫情和封城措施影响，海外市场的销售渠道也从传统外贸订单大量向网络零售端转移。海外消费者宅家都在干什么？这从他们购买的商品中可以窥见一二。除口罩、消毒物品等防疫物资以外，人们“居家抗疫”的需求之一便是室内健身产品。

金华一些外贸企业敏锐地嗅到了其中的商机。“阿联酋一个柜、保加利亚一个柜，还有泰国和越南各一个柜，今天我们要发出四个柜的跑步机，货值约 100 万美元。”5 月 13 日下午，浙江 R 科技有限公司厂区内，工人们争分夺秒赶订单、装货柜，一片繁忙景象。

R 科技是一家集研发、制造和销售为一体的健身器材专业制造企业，跑步机月产能可达 7 万台，公司的出口订单主要来自于东南亚及欧美国家。“每年这个时候就是销售旺季，加上受疫情影响，产品需

求增多，我们的销售量更大了。”目前企业正在加班加点生产，R科技负责人潘总指着仓库里的上万台产品说，“尽管企业产能已恢复至60%左右，但依旧跟不上订单增长，目前在装车的产品都是2月份就接到的订单。”

R科技在两年前开始依托国际线上购物平台布局跨境电商销售，虽然传统外贸订单依旧是公司订单来源的大头，但这段时间线上市场却显现出更大的发展潜力。“以前在亚马逊上一个月卖4个高柜，现在1天就能卖掉两个高柜。”潘总表示，得益于电商销售的火爆，2020年3月开始，公司每月订单与去年同期相比均增长50%左右。“内销方面，以前一个月销售1万台，现在一个月就能卖掉2万台。内外贸订单合计增长达100%。”

金华市商务局外贸处章副处长表示，疫情前后，包括跨境电商在内的线上销售渠道迎来大幅增长。当前，全市出口专班正抓紧组织网络零售、直播电商等培训，积极组织本地企业对接网上广交会、网上华交会等网上展会平台。同时，金华市近日出台了包括加大金融、信保、跨境电商支持力度等在内的十条稳外贸举措。

资料4

习近平总书记指出，基础研究是整个科学体系的源头，是所有技术问题的总开关。实验室是基础与应用基础研究体系的重要组成部分，是孕育重大原始创新、推动学科发展、解决国家和我省紧迫需求的重要战略科技力量。截至目前，浙江省已累计建设省级重点实验室(工程技术研究中心)370家，国家重点实验室(工程技术研究中心)28家，初步形成国家和省级重点实验室建设体系。但从国家重点实验室创建数量来看，浙江省与上海、广东、江苏等兄弟省市差距较大；从省级重点实验室建设情况看，存在原始创新能力不强、布局发展不均衡等问题。

2020年7月初，一份名为《浙江省人民政府关于建设之江实验室等浙江省实验室的通知》公布在了省政府网站上，引起广泛关注。7月17日，浙江省科学技术奖励大会在杭州举行。会上，之江实验室、良渚实验室、西湖实验室和湖畔实验室等4个浙江省实验室正式获得授牌。

之江实验室成立于2017年9月，是由浙江省人民政府、浙江大学、阿里巴巴集团联合共建的科研机构，也是全国首家混合所有制事业单位。它将以国家目标和战略需求为导向，打造一批世界一流的基础学科群，整合一批重大科学基础设施，汇聚一批全球顶尖的研发团队，取得一批具有影响力的重大共性技术成果，支撑引领具有国际竞争力的创新型产业集群发展，积极争创网络信息国家实验室。

良渚实验室由浙江大学牵头建设良渚实验室(系统医学与精准诊治浙江省实验室)，集聚科技创新和临床优势资源，以系统与多组学研究和疾病精准诊治研发为主线，建设国内领先、国际一流的生命健康重大科创平台。

生命科学和生物医学西湖实验室的牵头者西湖大学在筹建之初，就融合了顶尖科技人才和知名企业两股力量。结构生物学家施一公、流体力学专家陈十一、物理学家潘建伟等西湖大学倡议人皆是享誉海内外的一流创新型人才，而不少浙商均也在创始捐赠人的名单里。它将围绕两大重点领域——代谢与衰老疾病和肿瘤机制研究，通过多领域交流合作的跨学科研究方法，推动转化应用研究和应急医学研究。

湖畔实验室背后的阿里巴巴集团是浙商力量和新经济的典型代表，因此，湖畔实验室在科研资金和力量获得的支撑力则远远优于11年前。湖畔实验室主任张建锋表示，该实验室将构建数据科学中心、前沿科技中心、产业应用中心三大基础能力中心，与外界共建学术合作、人才培养两大核心支撑基地，

打造面向未来的数据科技公共服务平台。

聚焦，是这4家实验室呈现的又一特色。在地理位置上，它们的主阵地都位于杭州余杭区，错落分布在杭州城西科创大走廊这个面对未来的创新策源地。

相对于“会引发杭州城西新一轮房价上涨”的评论，西湖实验室等在科研方向上的聚焦更值得探讨。之江实验室和湖畔实验室主攻打造数字经济科创高地，良渚实验室和西湖实验室则主攻打造生命健康科创高地，这个两大命题的关乎着人类的未来，也关乎着经济的未来，是浙江举全省之力重点推进的战略。

值得注意的是，这4个实验室拥有同一个姓氏——浙江省实验室。这体现的不仅是浙江冲刺世界级科创高地的决心，更是浙江集结基础科研力量、构建新型科研机制的超常规打法。

为了让实验室建设重塑全省的基础研究能力和重大科研平台体系，在政策支持上，浙江也做足了功夫——重点保障，及时协调，切实履行主体责任，省市区全力联动等成为政府配套措施的关键词。

2020年5月15日举行的浙江省政府第43次常务会议审议了《浙江省实验室建设方案》。会议指出，浙江省实验室是科技创新体系的重中之重，是支撑创新驱动发展国家战略、建设创新强省和人才强省的高能级重大平台。要进一步围绕打造“三大科创高地”，加快谋划、迭代推进，再布局建设若干个省实验室，为“两个高水平”建设提供强有力支撑。

2020年6月浙江省公布了《关于建设高素质强大人才队伍打造高水平创新型省份的决定》（以下简称《决定》）。该《决定》第11条提到，大力推动之江实验室融入国家实验室布局，创新优化“一体双核多点”体制，打造国家战略科技力量。支持浙江大学、西湖大学、阿里巴巴等共同建设若干省实验室。到2025年，建成10个高水平省实验室。

资料5

2020年，面对全球蔓延的疫情，很多制造业企业都遭遇了生产生存难题，但在国内领先的汽车铝合金精密铸件专业制造商——宁波的D公司，各项运营指标却逆势上涨，设备平均利用率提高了19%，产品合格率的绝对值提高了3个点，企业人均产值提升了17%。引入5G，带动智能制造，企业转型升级实现弯道超车——D公司何总把原因归结于此。

2020年7月，中国第一个5G全覆盖工厂在D公司6号工厂建成，生产系统和管理系统全部使用移动5G来支撑。这是D公司与浙江移动共同谋划的大手笔。“9万平方米的厂房，两栋7个车间，700台设备，我们直接用5G来连接的，整个工厂都是建立在5G这个基础上。”何总表示。

走进D公司车间，扑面而来的是大型机器的轰鸣声、夹杂着机油味的风扇热风，但再往里走，映入眼帘的是几个机器人小车灵活穿梭在各个作业单元间，机械臂有条不紊地协同工作，扫描枪快速精确地进行质检……在这些看得见的“高科技”设备背后，是5G专网上滚滚不息的数据流，为工厂的生产数据采集、供应链管理。

“工厂需要的是绝对的稳定性，一旦信号不稳，造成的损失就难以估量。”D公司副总说，移动5G完全满足了公司的需求。之前D公司工厂使用光纤来进行设备联网，每台设备都需要连接一根网线。但光纤网线会存在设备老化和故障情况，影响使用效率。而使用WiFi同样难以解决难题，两台路由器切换区域容易发生信号不稳现象。

目前在D公司私有云后端，一个后台人工智能大脑直接跟前端7个工厂87个车间、2300台设备和

约 1500 个移动终端——加起来近 4000 个前 endpoint 同时进行交互和控制，通过 5G 信号把数据全部上云，然后在云端进行总控。浙江移动为工厂打造了 12 个平台及应用，形成了一套较为完整的 5G+智慧工厂解决方案，D 公司也获得了中国移动首个“5G+智慧工厂试点示范基地”授牌。

在 D 公司可以看到宁波最大的无人仓库，28 米长、30 米高、100 多米深，是有 1.5 万个仓位的全自动立体仓库，有 8 个进出轨道，里面漆黑一片，居然没有一盏照明灯，一台台自动 AGV 机器人在轨道上下爬行，把零部件准确运到库位上。

“现在有了 5G，数据实时上传，机器按照自动化轨迹运行，不需要人为干预，还可以实时统计库存，方便多了。”D 公司精益管理部主任说，所有的机器有了 5G 加持后，再也不用担心会迷路了。

在何总看来，这个 5G 无人仓库的投入产出比超级高。他算了一笔账，这个无人立体仓库总投入 3000 万元，但可以节省 1.5 万平方米的仓库用地，在寸土寸金的宁波，这些土地已经值几千万，还可以省下人工 20 多个。“从省下的人工和省下的面积折算的价值来讲，可以说一投入，成本已经回收了。”除了经济效益，他们更看重的是全自动仓库对整个生产流程数字化的作用。实现仓储数字化后，D 公司就实现了从熔炼、压铸、机加工到简易包装、仓储的全链条数字化。

在浙江移动 5G+技术的助力下，D 公司 2019 年人均产值提升了 17%，设备平均生产效率提升了 19%，单件质量提高 3%，客户质量投诉下降 23%，总库存减少了 7000 万元，企业的市场响应速度、产品竞争力和综合效益显著提升。

资料 6

实践证明，发展数字经济是缓解疫情冲击、稳定经济社会发展的有效途径。疫情冲击了一些传统行业，同时智能制造、无人配送、在线消费、医疗健康等新兴产业也展现出强大成长潜力，促进了新型生产、生活方式的产生。不少地方努力抓住产业数字化、数字产业化赋予的机遇，加快 5G 网络等新型基础设施建设，抓紧布局发展数字经济。不少大数据企业立足优势、抢抓机遇，创新推出了一批新产品、新应用、新模式。总体来看，数字经济加速了现有经济结构优化升级，促进了新的生产方式、供应方式、需求方式的数字化转型，医疗、教育、就业等领域不断涌现新的服务模式

2020 年，习近平总书记在浙江考察时指出，“要抓住产业数字化、数字产业化赋予的机遇，加快 5G 网络、数据中心等新型基础设施建设，抓紧布局数字经济、生命健康、新材料等战略性新兴产业、未来产业，大力推进科技创新，着力壮大新增长点、形成发展新动能”。当前，统筹疫情防控和经济社会发展，要把握机遇，大力发展数字经济，以数字技术为支撑助力疫情防控工作，以数据为生产要素推动高质量发展。

三、作答要求

(一) 根据资料 2，概括杭州在打造数字城市上有哪些发展目标。(10 分)

要求：(1) 理解正确、逻辑清晰；

(2) 字数不超过 150 字。

(二) 结合资料 3 和资料 5 中 R 科技公司与 D 公司在疫情下迎来的新的机遇与考验，就企业如何更好地实现长久的逆势增长提出对策建议。(20 分)

- 要求：（1）条理清楚，有针对性和可行性；
（2）字数不超过 300 字。

（三）结合资料 4，谈谈你对“浙江省实验室是科技创新体系的重中之重”这句话的理解。（20 分）

- 要求：（1）观点正确，理解深刻；
（2）不拘泥于“给定资料”；
（3）字数不超过 350 字。

（四）习近平总书记指出，要抓住产业数字化、数字产业化赋予的机遇，形成发展新动能。结合给定资料，以“抓住机遇，形成发展新动能”为话题，联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇议论性文章。（50 分）

- 要求：（1）主旨明确，结构完整，思路清晰；
（2）内容充实，论述深刻，语言流畅；
（3）不拘泥于给定资料；
（4）字数 1000~1200 字左右。

展鸿公务员考试录用模拟卷（五）

《申论》参考答案及解析

（一）根据资料 2，概括杭州在打造数字城市上有哪些发展目标。（10 分）

要求：（1）理解正确、逻辑清晰；
（2）字数不超过 150 字。

【参考答案】

1. 打造创业之城。建成国际一流的数字经济企业和人才集聚地，打造创业天堂。2. 力争“五个第一”。数字经济限上主营收入、增加值、在经济总量中的比重、对经济增长的贡献率和互联网工程师人才净流入率全国第一。3. 建成“城市大脑”。实现基础设施、民生服务和政务服务数字化，建成一流的社会数字治理系统解决方案输出地。（148 字）

（二）结合资料 3 和资料 5 中 R 科技公司与 D 公司在疫情下迎来的新的机遇与考验，就企业如何更好地实现长久的逆势增长提出对策建议。（20 分）

要求：（1）条理清楚，有针对性和可行性；
（2）字数不超过 300 字。

【参考答案】

面对疫情冲击，企业应当：1. 加强市场调研，及时应对消费风向变化。关注市场需求动态和环境变化，调整生产销售模式，并针对性生产市场所需产品。2. 加快智能升级，发展数字生产优势。扩充科创力量，利用智能化生产设备，扩大产能，以适应特殊时期生产线人手不足和市场需求激增的情况。3. 加大创新研发，增加产品竞争力。注重研发具有竞争优势的新型产品，提升市场竞争力。4. 优化供应链，强化物流基础。加强国内、国际线上销售及物流行业的合作，打通海内外销售渠道，建成仓储设施，缩减经营成本。5. 携手政府，充分利用政策优势。利用好政府各项惠企政策和活动，提升自身能力，稳定自身发展。（273 字）

（三）结合资料 4，谈谈你对“浙江省实验室是科技创新体系的重中之重”这句话的理解。（20 分）

要求：（1）观点正确，理解深刻；
（2）不拘泥于“给定资料”；
（3）字数不超过 350 字。

【参考答案】

这句话体现了浙江省实验室在浙江实现科技化创新的重要战略地位。目前，浙江省初步形成国家和省级重点实验室建设体系，但与其他省市差距仍然比较大，存在原始创新能力不强、布局及发展不均衡等问题。而构建浙江省实验室，既有政府场地与政策等多方位的鼎力支持，又有诸多浙商不遗余力的资本投入，还集合了全国顶尖的科研人才，具备高水平的创新能力，能够大幅提升省内基础研究和应用基础研究水平。此外，该实验室致力于互联网和生命健康两大命题，研究成果具有重大意义。最后，该实验室借助地域优势并促进各地实验室的联合联盟，有助于实现创新协同发展。这意味着浙江省实验室能够塑全省的基础研究能力和重大科研平台体系，统筹省内和国家紧迫需求的重要战略科技力量。因此，建成浙江省实验室是浙江省科研创新体系的重中之重。（337 字）

（四）习近平总书记指出，要抓住产业数字化、数字产业化赋予的机遇，形成发展新动能。结合给

定资料，以“抓住机遇，形成发展新动能”为话题，联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇议论性文章。（50分）

- 要求：（1）主旨明确，结构完整，思路清晰；
（2）内容充实，论述深刻，语言流畅；
（3）不拘泥于给定资料；
（4）字数 1000~1200 字左右。

【参考范文】

顺势而为 激发数字经济新动能

受到疫情影响，不少传统行业受到冲击。习近平指出，核心技术是最大的“命门”。以云计算、5G、人工智能等为代表的新技术成为破局关键，帮助企业应对危机、促进经济回升。数字经济在生活中的覆盖率日益提高，已经日益成为国内乃至全球经济发展的新动力和新引擎，其无可替代性已成为社会共识。因此，为应对经济继续稳步回升的发展要求，应当顺势而为，多角度做大做强数字经济，为经济发展提供引擎。

积极施策，谋篇布局。布局数字化发展战略是发展好数字经济的前提。数字经济蕴含大量机会，唯有抢抓机遇布局数字经济，才能抢占制高点，在新一轮竞争格局中占有一席之地。杭州市将建设“数字名城”作为城市建设方向，近几年来始终走“数字之路”。为此，杭州市布局好发展战略，从科技支撑、创新技术、城市治理等多方面做好了数字产业的规划布局，建成一套完整的数字发展方案，最终打造出今日的“城市大脑”。从形势倒逼变为主动引导，加快布局发展数字经济，才能主动把握好数字经济的发展机遇。

强基固本，做好基建。数字经济的发展还需要做好新型基础设施等方面的建设，为产业发展提供硬件支撑。万丈高楼平地起，任何事物脱离基础都不能长久。宁波舟山港通过与宁波移动等运营商的合作，建成了 5G 港口基站，实现了 5G+龙门吊远程控制、龙门吊高清视频回传等创新应用试验。通过 5G 技术的应用，宁波舟山港的信息化、自动化、智能化水平大大提升，为打造“绿色、环保、高效”的全球 5G 智慧港口商用样板点奠定了基础。由此可见，做好新基建，能够抢占数字化产业的制高点，加速推进各行各业的数字化转型进程，激发高质量发展新动能。

深入创新，驱动发展。创新就是生产力，企业赖之以强，国家赖之以盛。党的十八大以来我国将科技创新摆在国家发展全局的核心位置。如今，数字化产业的发展也推动着技术水平的同步发展，技术跟上了，才能提升自身硬实力，适应数字经济发展的步伐。华为秉持创新和突破的理念，打造系统平台，整合各种新技术，帮助客户实现万物互联，也帮助华为自身生态圈实现协同发展。重视创新的力量，才能打通发展的“任督二脉”，为数字经济进一步发展提供驱动力量。

随着社会数字化进程的加快，中国经济已插上转型升级的翅膀，不断激发高质量发展的新动能。习近平总书记强调，要抓住产业数字化、数字产业化赋予的机遇。这就是要求我们把握好数字化、智能化的发展趋势，抓住产业转型升级的机遇，拥抱新技术，迎接数字经济时代，以时不我待的奋进姿态，为数字赋能未来发展。（1023 字）