

## 富阳

### 四、案例分析题（共 10 分）

**材料 1：**近年来，我国专利年度申请量不少，然而，调查发现，大而不强的问题却依旧突出。部分专利令人“无语”，不仅没有创新价值，还有违常识。甚至有的专利，是“别有目的”的产物——在网上，就出现了实用新型专利“私人订制”服务。

2021 年 3 月，世界知识产权组织发布最新报告显示，2020 年中国国际专利申请量同比增长 16.1%，继续领跑全球专利申请量。“我们专利申请数量多年保持世界第一，但要清醒看到专利质量仍然不高。”南开大学法学院知识产权法研究中心教授张玲说。

国内较早开展专利交易的知识产权平台创始人胡军说，实用新型专利因与日常生活接近，专业门槛低，已经成为“被吐槽专利”重灾区。

**材料 2：**“被吐槽专利”的发明人通常分两种，一种是纯粹个人兴趣，将突发奇想申请为专利；另一种属于“职业专利编造师”，以走量方式空想编造，一旦获得授权便以此牟利。

我国专利制度被一些地方或群体附加了许多“优惠”，例如企业减税、个人评职称、罪犯减刑、升学加分等。靠专利“吸血者”便盯上了这些需求。

有业内人士透露，如今已经出现了一批专利编造公司，他们网罗年轻人苦思冥想专利，或收购被驳回专利复审获得转手授权后再转让，从中牟利。流水线式的专利“生产”令人“惊叹”。

一些企业为减税或套取相关补贴，还与专利公司、政府工作人员内外勾结，形成专利造假“产业链”。

**材料 3：**事实上，“专利泡沫”的说法由来已久，此前相关方面也对此多有关切。从总量看，我国发明专利仅占有所有专利申请的 1/3；国内发明者热衷的是实用新型和外观设计专利，这跟发明专利相比，无论实用价值还是原创程度，都逊其一等。当这样以“走量”为突出特点的专利申请成为惯性，知识产权所积累的“泡沫”自然不容小觑。

我国专利申请量已稳居世界第一，完全可以有更开放、更科学的心态来看待专利数量和质量的关系；但要从知识产权大国向知识产权强国迈进，就必须跨越知识产权质量这一大关，行动越早、越主动，越受益。而尽早去除“专利泡沫”，让更多高价值专利涌现，也是打牢高质量发展基石不可回避的一环。兹事体大，值得全力“攻坚”。

“十四五”规划纲要中明确将“每万人口高价值发明专利拥有量”作为重要指标，替换了“十二五”“十三五”期间的“每万人口发明专利拥有量”指标，目的就在于积极推动实现从知识产权引进大国向知识产权创造大国转变，知识产权工作从追求数量向提高质量转变。

**56. 问题：**去除“专利泡沫”现象，改变专利“大而不强”尴尬局面，你有何建议？

### 五、材料写作题（共 30 分）

**材料一：**巴菲特在和大学生们交流时，和大家做了个小游戏：拿出一张纸，让大家思考两个问题。第一个问题：“假如你有一个买进你某位同学 10%股份的权力，你会选择谁？”第二个问题：“假如让你

卖出某位同学 10% 的股份，你会选择谁？”请大家将两个问题的答案分别写在纸的左右两边。

然后巴菲特说：“买进 10% 股份，你选择的是那个最聪明的同学吗？不一定。最有钱的那个同学？也不一定。你一定会选择你最认同的那个人，那个诚实、踏实、值得托付的人。卖掉 10% 的股份，你选的是成绩最差的同学吗？是最穷的那个同学吗？不一定。你选择的，肯定是那个你最讨厌的人，不诚实、耍诡计、背后说你坏话、过河拆桥的人。当你仔细观察这张纸的两边，你会发现，能力强不强不重要，是否美若天仙并不重要，成绩好不好也无所谓，只有靠谱、让人放心，别人才会为你买单。”

**材料二：**美德犹如名贵的香料，在烈火焚烧中散发出最浓郁的芳香。——培根

57. 阅读上述材料，自选角度，自拟题目，写一篇 800 字左右的论述性文章。要求：观点鲜明，条理清晰、说服力强。

#### 四、案例分析题

##### 56. 【参考答案】

一、完善制度设计。1. 完善专利审查制度。结合实际，优化专利申请及审查环节的程序，严格把关专利申请量计量，保证专利统计的严肃性和准确性，实现专利全审查，提高专利申请的质量。2. 严格规范专利申请行为。取消各级专利申请阶段资助。地方不得以资助、奖励、补贴等任何形式，对专利申请行为给予财政资金支持。

二、强化政策引导。1. 清理完善专利的奖励政策和资格资质评定政策，不将专利申请、授权数量作为主要条件，针对专利对企业发展及产品创新等价值和贡献度进行评价考核，引导创新主体更加注重专利的转化运用，推动知识产权价值实现。2. 允许专利申请可以突破文字叙述、示意图的方式，增加模型视频展示，以过滤靠凭空臆想的点子申报专利的情况。3. 向企业派驻官员指导创新，为企业创新和专利申请提供全方位服务，让企业成为鼓励科技人员创新的主角。

三、加强规制措施。1. 加大打击商标恶意注册和非正常专利申请行为力度。集中开展打击违规专利申请行为的专项整治，将违规专利申请行为作为失信行为纳入知识产权信用监管。2. 加强对严重违法失信代理机构的协同治理，强化监管效果。

#### 五、材料写作题

##### 57. 【参考范文】

##### 学会“让人放心”的才华

巴菲特在大学座谈会的交流中，以思考买卖股份问题的小游戏告诉大学生：一个人最重要的品质是“让人放心”。这四个字看似简单，却是对一个人能力、品质的最高肯定。放眼当下，太多人用套路敷衍，太少人用真心付出，靠谱的人往往少见。因此，要学会“让人放心”的良好品德，做一个靠谱的人，为自己打造“让人放心”的金名片。

让人放心，要守一颗诚信之心。“思诚者，人之道也。”诚信不仅是一种品行，更是一种责任；不仅是一种道义，更是一种准则；不仅是一种声誉，更是一种资源。在中国历史上，不管是一诺千金的季布，还是立木为信的商鞅，抑或是吃枣留钱的查道，无不是以真诚之心行信义之事，拥有让人放心的优良品质。反观当今社会，一些利用支付界面截图“买”东西的人，违背诚信这一基本道德，欺骗他人，让人难以安心。诚信是公民的第二个“身份证”，让人放心，就应当真诚诚实，信守承诺。

让人放心，要怀一颗坦荡之心。让人放心的人，一般行事光明，不要诡计，不占便宜，而若是心胸

狭隘，处处计较算计，便是在消耗得来不易的人情和信任。《伊索寓言》中的樵夫因为坦荡诚实而获得了赫尔墨斯的帮助，拿到了金银斧头，其朋友却因为贪婪和不诚实为赫尔墨斯所轻视，不仅得不到金斧子，还失去了自己应有的斧子。正如老话所说：“吃亏是福。”一个人若是占一分便宜，别人就会疏远他一分。只有学会“不求非分之福，不贪无故之获”，不贪不占，才会让人放心。

让人放心，要有一颗善意之心。“与人为善，乃为人之本。”与人为善的方式是将心比心和换位思考，为对方着想。而靠谱的人，心里都会为别人留一个位置，将善意这一礼物赠予他人。正如盲人提着灯笼走夜路，既照亮了别人的路，也保证了自己的安全。与人为善，是为别人留出路，更是为自己留出路，给自己打上“靠谱”的标签。善待他人，多一份理解、多一份同情，与人为善，才会让人放心。

曾国藩曾说：“最聪明的做人之道，是让人对你放心。”靠谱，便是一个人最值得被信赖的底牌。要修炼好这一良好品德，做一个做事靠谱的人，信守承诺、为人善良，坦坦荡荡做人、踏踏实实做事，做到凡事有交代、件件有着落、事事有回音，从而得到他人的信赖，成为让人放心之人，以良好的人品成就自我。（908字）

## 淳安

### 四、案例分析题（共10分）

日前，广东“佛山一高速路口62万车主违章，总罚款超1.2亿元”一事引发舆论热议，一些被罚车主认为该地段交通标识施划不合理。针对舆论质疑，广东省相关部门于12日派出工作组赴现场调查并发布情况说明，该处“电子警察”自启用至今年4月1日，累计抓拍违法行为18万余宗，与网传情况不符。同时，佛山交管部门公布了优化改进措施。

“天量罚单”路段为广台高速43公里200米路段，位于佛山市顺德区陈村镇前往江门市和佛山市高明区（云浮市新兴）方向的分岔口，单向年均车流量为1900多万车次。岔道口呈Y形，共6车道。而岔道前的道路标识均为直行方向，没有任何提示驾驶人需要提前变道的路面标识。在短短一分钟内，多辆车压线变道，其中包括不少大货车。

大货车司机朱师傅告诉记者，因为大货车只能靠右边两车道行驶，如果开往江门方向，必须提前几百米就变道，否则到了分岔口临时变道根本来不及，压实线成为必然。

而佛山市交管部门的情况通报称，该处标志标线、提示牌由道路业主单位按照《道路交通标志和标线》国标设置，经过验收合格后投入使用。该处“电子警察”抓拍设备于2020年3月18日启用，启用前已按规定备案并向社会公告。

近年来，引发争议的“天量罚单”抓拍点并不鲜见。2017年，沈海高速3374公里处（茂名电白服务区）被曝光处理的罚单量高达125294单，罚款超过2500万元，成为当年全省十大违法路段之冠。据调查，沈海高速3374公里处因为设置超长实线，导致不少车主进入服务区只能压实线而违章。2019年，该路段的“电子警察”被撤除。此前被公众诟病的长实线改成虚线，车辆越线变道时不会再被抓拍。

有网民质疑，不少“电子警察”抓拍点有逐利执法之嫌。据了解，过去一些地方交管部门采取BOT（建设—经营—转让）模式，让“电子警察”设备供应企业出资建设，再于协定的期限内通过抓拍交通违法行为的罚款抵消。此前，陕西兴平被曝光其交通管理部门将“电子眼”外包给私营企业，企业雇用人员上路坐在测速车里拍照，每人每天查超速指标50辆，每月完成指标发给工资，超出指标再拿提成。

今年两会期间，全国人大代表、重庆索通律师事务所律师韩德云提出建议，要防止滥设滥用“电子警察”，清理不合理的“电子抓拍”，引起广泛关注。

韩德云经过大量调研发现，因采用 BOT 模式，导致交管部门设置使用“电子警察”目标发生了偏移。“这其中既有管理部门资金不足的情况，也有主动寻租的行为。”韩德云说，由于部分地方交管部门的预算并不公开透明，并没有明确的设置使用“电子警察”的数量，在合作分成模式下，“电子警察”设置自然变得越多越好。“本来只需要装 100 台就够了，结果装了 1000 台，这种合作扩大了寻租空间，是行政执法权的滥用。”

问题：

交通执法领域的乱象并非近日始，而是长期存在，甚至被人们司空见惯，为何长期得不到解决？根治交通执法领域的逐利执法现象，你有何建议？

## 五、材料写作题（30 分）

上海有一个投资人叫王益和。我跟他并不认识，但是辗转听到了他的故事。他筹到了一笔钱，想搞扶贫。方式很简单，不是直接给农民钱，而是买了 20 万棵金丝楠木的树苗，免费送给四川深山里的农民，让他们种在房前屋后、山上路边。

我们都知道，金丝楠木是极其珍贵的木材，但是长得特别慢，需要几十年后才能成材。所以，过去只有人砍，没有人种。即便是在金丝楠木的故乡，中国四川，野生的金丝楠木现在也非常罕见。

王益和把树苗免费送给村民，就一个条件，种下去后，短期内你不许卖。这些树苗的直径每年长一公分，几十年后，可以成材。

村民在房前屋后种上这么 100 棵，几十年后，怎么也值几十万。这就是村民的绿色银行了。更有意思的是，这几十年的时间，你该干嘛干嘛，不用为这些树操心。

听到这个故事，我的第一反应是震惊的。你想，我们这代人总是被告诉一句话，世界是不确定的。明天这个世界发生的变化我都不知道，何谈几十年？唯一不变的只有变化。你干什么事儿几十年后能有这样确定的收益？

但是，再看这些金丝楠木，这个世界上居然就有这种事，只要你肯等，而且不需要你多做什么，那个长期确定性的收益居然就有。

阅读上述材料，自选角度，自拟题目，写一篇 800 字左右的论述性文章。要求：观点鲜明，条理清晰、说服力强。

#### 四、案例分析题

问题：

交通执法领域的乱象并非近日始，而是长期存在，甚至被人们司空见惯，为何长期得不到解决？根治交通执法领域的逐利执法现象，你有何建议？

##### 【参考答案】

原因：1. 执法理念及方法不当。（1）唯“电子警察”是用，执法“一刀切”，忽视群众诉求。（2）以利益为导向，以罚代管，将执法处罚作为部门创收的工具。2. 监管未落到实处。大量“电子警察”能够不断制造利润，关系相关部门收入，源于利益考量，其对群众意见视而不见。

为解决这一问题，提出以下建议：1. 国家主动征求社会意见，加快出台对“电子警察”的采购、设置、使用等方面的规范，收缩“逐利执法”空间。2. 公安部宽严相济，进一步规范交警执法处罚，严禁过度执法、逐利执法、粗暴执法。3. 各地执法部门应问计于民，尽快改善设计不合理、规划不清楚的交通标识，规范设置道路交通技术监控设备使用标准，对设置、使用中存在的问题进行排查整改；切实转变工作作风，以人民利益为基本导向，深刻反思、全面整改，坚持公正执法、文明执法。

#### 五、材料写作题

阅读上述材料，自选角度，自拟题目，写一篇 800 字左右的论述性文章。要求：观点鲜明，条理清晰、说服力强。

##### 【参考范文】

#### 欲速则不达

投资人将珍贵木材赠送给村民，要求他们种植而不能马上卖掉，这是因为长期的等待比当下的转卖能够获得更持久、更稳定的收益。孔子有言：“无欲速，无见小利。欲速则不达。”有些事情，求快只能是急功近利，而坚持长期主义，以“慢”待之，持续做正确的事情，就越能扎根，越能实现价值。

以慢的从容积累冲刺的力量。做到长期，便要能够保持“闲看庭前花开花落”的波澜不惊。但“慢”不是拖拉，而是以从容的心态始终走在向前的道路，这是过程的积累，是积少成多从量变到质变。精卫填海、滴水穿石正是如此。没有涓涓细流的汇集，就没有奔腾而泻、波涛汹涌的飞瀑流长。慢下来，敢于将道路走成长期的过程，便是具备着长期的信心，能够以日复一日的平稳心态，积累最终“冲刺”的力量。

以慢的严谨修正偏离的方向。越是想要走捷径，越是急于求成，只能越适得其反。近年来，学术造假等事件屡见报端，正是源于部分人过度求“快”的心理，从而走上了歧路。转化心态，敢于慢下脚步，才能沉心静气、甘坐冷板凳，在不停地研究中修炼严谨的态度，纠正偏离的方向。没有“慢”的坚持，便没有今天诸多诞生于无数次失败试验的科学成果。只有慢下来，做到井井有条，才能拥有清晰的头脑，沿着正确的方向前行。

以慢的踏实走稳前行的道路。慢下来，走长期主义的大道，必定要保持踏实的心态。盲目跟风，工作虚浮，最终只会与成功渐行渐远。摒弃浮躁，保持踏实，不驰于空想，不骛于虚声，才能不被短期的成功所诱惑，在等待中收获圆满。正如北大保安张俊成，数十年如一日在值班的空隙中坚持学习，最终成功“逆袭”，进入了北大法律系。以慢下来的踏实、耐心的态度，脚踏实地踩稳道路，才能真正创出实效。

欲速则不达。长期等待为的是过后的圆满。坚持长期主义，将从容、严谨和踏实融入“慢”的心态，避免“昙花一现”的悲叹，以格局和情调走上更有序、稳健的方向，必能完成最终的“千里之行”。（778 字）



## 桐庐

### 四、案例分析题（10 分）

记者调查注意到，一段时间以来一些地方存在“规划浪费”问题。当下正值各地“十四五”规划编制工作，过去种种规划乱象值得反思。

陕西某城改项目，是 10 年前该市城中村综合改造重点民生工程，但项目建设工期延宕 10 年，成千上万购房业主和城中村改造村民仍未能入住；内蒙古某市规划的现代农畜产品物流园区，占地面积达 34 平方公里，10 年建设留下的只有一片荒陌；河南某地投资 48 亿元打造千亩三国文化产业园，原计划 2008 年对外开放，直到 2020 年依旧烂尾……“这些项目背后，都有地方政府盲目规划的影子。一些项目超出地方实际能力，脱离地方实际需求，违背了经济运行规律。”西北大学经管学院某教授说。

新兴产业往往被地方寄予厚望。殊不知，许多新兴产业也是高投入、高产出、高风险的“三高”产业。一些地方施政者做规划时一意孤行，不走评估论证等程序，一味追求上“最先进、最高端”的项目，待到局面无法收拾时才意识到，跟风规划，风险不小。西南一重点招商引资项目，标榜引进世界领先的太阳能技术、入选国家重大建设项目库，但一期生产线投产不久就被迫闲置，工地日渐成为钢筋水泥的废墟。

近年来，半导体、新能源等战略产业成为投资热点，跟风规划表现突出。芯谋研究某首席分析师坦言，在“国产化”的大旗下聚集的半导体初创公司着实不少，可谓处处创“芯”。可惜，一些地方政府只看图纸亮丽，不看企业能力，轻率上马，结果半导体变成了半“倒”体。

武陵山区一地，曾耗费巨资建设了数千平方米城市规划展示馆，声光电化动人心魄，领导考察赞不绝口。可没几年，因为当地规划反复“翻烧饼”，规划馆设计跟不上领导的创意，只能悄悄关门。“有的地方，就是领导一换届，规划就换届。”中部一名有着 23 年基层工作经验的乡镇干部说，有的干部认为“一任接着一任干”不能体现自己的作为，在工作开展中热衷于“另起炉灶”，导致原有的规划渐成废纸。

“都数不清以前做了多少规划方案，办公室都堆不下了。一个领导上来一个方案，还有规划没做出来就流产了。”调研过程中，有基层工作人员如是说。在一项针对村支书进行的问卷调查中，结果显示，22.6%已申报并启动了美丽乡村建设的村未制定规划。此外，62.6%的村支书表示虽然有规划，但谈不上科学与完善——内容笼统粗糙，不具备可操作性；片面强调村容整治，忽视产业发展、精神文明建设；有些事情要么都想参与，要么都不参与……

针对乡村规划乱象，专家认为首先要过好“规划主体关”。项目和资金需要通过规划去整合，应进一步理顺规划体系。基层建议，继续推进县（市）政府组织领导、相关部门参与、专项建设项目统筹的“多规合一”规划编制机制，避免碎片化。湖南省政府参事段建南说，应建立分层次、多级别的乡村规划层级体系，采取上下结合，相互衔接的技术路线，建立“研究—磋商—讨论—决策”模式。

**请根据材料，概括“规划乱象”的具体体现。**

**要求：简洁、全面、有条理，不超过 200 字。**

## 五、作文题（30 分）

明代《松窗梦语》的作者张瀚初任御史时，曾去参见都台长官王延相。王延相没有大谈为官之道，只给张瀚讲述了自己的一次乘轿见闻：一天，他乘轿进城，路遇大雨。一轿夫脚穿新鞋，从灰厂到长安街，小心翼翼地择地而行，生怕弄脏了新鞋。进城后，路面泥泞渐多，轿夫一不留意，踩入泥水坑中，由此便高一脚低一脚地随意踩去，不复顾惜了……王延相说：“为官之道，亦犹是耳，倘一失足，将无所不至矣？！”张瀚听了这个“新鞋踩泥”的故事后，“退而佩服公言，终生不敢忘”。此后多年，他严谨从政，廉洁为官，之后升任被称为“朝中第一官”的吏部尚书，建树颇多，名留青史。

参考给定材料，自选角度，自拟题目，写一篇议论性文章。

- 要求：（1）主旨明确，结构完整，思路清晰；  
（2）内容充实，论述深刻，语言流畅；  
（3）不拘泥于给定资料；  
（4）字数不少于 800 字。

## 四、案例分析题

请根据材料，概括“规划乱象”的具体体现。

要求：简洁、全面、有条理，不超过 200 字。

### 【参考答案】

1. 过度规划。部分地区项目脱离实际需求，过度、盲目规划，贪大求洋，烂尾频发。2. 跟风规划。不做评估论证，便一味追求高端、热点，一意孤行，浪费资源。3. 规划“善变”。规划反复，领导一换届，规划就换届，还有部分干部热衷于“另起炉灶”，导致原有规划作废。4. 规划“缺位”。一些地方规划“缺位”“错位”，部分地区缺少科学有效的规划，或是规划碎片化。（166 字）

## 五、作文题

参考给定材料，自选角度，自拟题目，写一篇议论性文章。

- 要求：（1）主旨明确，结构完整，思路清晰；  
（2）内容充实，论述深刻，语言流畅；  
（3）不拘泥于给定资料；  
（4）字数不少于 800 字。

### 【参考范文】

### 修好廉政之德

贪官蠹役自古便有，遗臭万年。如今，亦有部分干部无视中央规定，劳民伤财搞形式主义，违规收受礼金，还大搞家族式腐败，大搞权钱交易，违背党风党纪。初任新官的干部如若不慎，便容易“新鞋踩泥”，陷入诱惑。年轻干部必须严格要求自己，时刻警醒自己，注重开好头、起好步，脚踏实地，保持心态平静，坚守“第一次”，抵制诱惑，修好廉政之德。

修好廉政之德要不忘初心。“中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。”年轻干部应牢记初心和使命，想百姓之所想，急百姓之所急，以百姓之忧为忧，以百姓之乐为乐。新中国成立之初，百废待兴，周恩来总理便常坐在老乡家门槛上，深入群众，了解民情；他调研考察交通时，更是与百姓同乘公共汽车，丝毫不搞特殊化。青年干部要以此为模范，将群众的大小事情放在心上，远离享乐主义、奢靡之风。修好廉政之德，便要付出全心全意服务群众。

修好廉政之德要防微杜渐。“‘贪’字近乎‘贫’，‘婪’字近乎‘焚’。”一顿饭、一包烟、一瓶酒、

一张卡里的“四风”问题，往往是领导干部堕落的开始。“腐化堕落，起于一念之贪；滥用权力，源于一念之私。”小钱背后是大危害。在基层工作中，吃拿卡要往往容易和人情惯例等混为一谈，隐蔽性强，危害却不容小觑。对此，年轻干部要严以律己，洁身自好，抗住权、钱、色等等糖衣炮弹的诱惑，顶住贪婪之念的侵蚀。

修好廉政之德要慎始善终。党员干部不管身居何职都要坚定理想信念，要时刻提醒自己，办事不挑事、做事不看人，不以公权谋取私利。“靡不有初，鲜克有终。”好的开端固然非常重要，但同时也要注意避免“虎头蛇尾”。年轻干部不能追求一时的名利，而是要始终保持正确的价值观，任何时候都不能放松对自己的严格要求，任何时候都要稳得住心神、管得住行为、守得住清白，要时时刻刻、事事处处都有一根弦。让清廉伴随一生，用廉政造福人民。

“出于公心自会宠辱不惊，两袖清风恒能正气凛然。”现如今，反腐打击力度越来越大，年轻干部更要行得端、走得正，淡泊名利、清爽做事，外在靠规范约束，内在靠信念引领，从而做到“不湿鞋”。如此，才能行稳致远、有所作为，不辜负党和人民的信任和期望。（888字）

## 萧山

### 四、写作题（共1题，共40分）

#### 71. 阅读材料，完成写作

##### 【材料】

作为科技活动的一部分，好的科技管理能优化资源配置、激发创新活力。从自主研发悟空、墨子等科学实验卫星，到支撑“奋斗者”号的关键技术研发，在一系列研究上取得图片，总结专项经验时，减少管理层级、减轻科研人员负担成为共识。

“科技管理改革不能只做‘加法’，要善于做‘减法’。”在中国科学院第二十次院士大会、中国工程院第十五次院士大会和中国科协第十次全国代表大会上，习近平总书记强调，“要拿出更大的勇气推动科技管理职能转变”“给予科研单位更多自主权，赋予科学家更大技术路线决定权和经费使用权，让科研单位和科研人员从繁琐、不必要的体制机制束缚中解放出来”。掷地有声的话语，道出了广大科技工作者的心声，为推进科技管理改革指明了努力方向。

保障科技活动有效运转，必要的科技管理少不了。强调要善于做“减法”，是基于对科研规律的深刻认识。科技工作高度复杂，对应的管理原则也千差万别。以科技评价为例，基础研究、技术研发和推广应用各不相同，即便同是基础研究，不同学科也不宜一把尺子量短长。特别是当前，补上科技创新短板，我国急需加强基础前沿研究，提升原始创新能力。然而，科学研究具有灵感瞬间性、方式随意性、路径不确定性的特点，传统的考核方式不利于科学家自由探索、大胆尝试。“减”去不必要的条条框框，为的是扩大科研单位和科学家的自主权，按科研规律办事。

近些年，我国科研管理不断优化。在经费使用上，简化预算编制，下放预算调剂权限；在人才评价上，持续清理“四唯”工作；在科技成果转化上，使用权、处置权和收益权下放，高校院所面向产业研发积极性大为提高。特别是“揭榜挂帅”机制运转起来，可以打破资历、门槛的限制，真正实现“创新不问出身，英雄不论出处”，让有真才实学的科技人员英雄有用武之地。经费管理、人才评价上的不必



要的机制和层级“减”了，就能优化管理流程，为创新创造除障、为科研攻关松绑。

科研管理上做“减法”，并不与做“加法”对立。一定程度上，两者是辩证统一的。只有把束缚科技人员手脚的体制机制障碍“减”下去，应当“加”什么才会更加明晰；唯有把合理的、尊重科研规律的科技管理“加”上来，影响科技创新的不良因素才能彻底“减”下去。经过近年来大刀阔斧的改革，我国科研环境大为改善。接下来，还应继续推进科技管理改革，按照抓战略、抓改革、抓规划、抓服务的定位，转变作风，提升能力，减少分钱、分物、定项目等直接干预，强化规划政策引导，让广大科研人员不必把精力浪费在无谓的事情上，从而让优秀科研人才竞相迸发，让一切创新活力充分涌流。

【问题】“加”“减”并举优化科技管理，让那些想干事、能干事、干成事的科技人才不受束缚、轻装上阵，我们实现高水平科技自立自强就有更加充足的底气、更加澎湃的动力。参考给定资料，结合自身体会与思考，自拟题目，写一篇文章。

要求：（1）自选角度，观点明确，见解深刻；

（2）联系实际，不拘泥于给定材料；

（3）思路清晰，语言流畅；

（4）总字数不少于 800 字。

### 【参考范文】

## 做好科技管理改革“加减法” 创造科技自立自强的澎湃动力

科技管理对科技创新具有重要作用，好的科技管理能够实现优化资源配置、激发创新活力，让创新的源泉充分涌流。“科技管理改革不能只做‘加法’，要善于做‘减法’。”习总书记这样指出了科技管理改革的方向。这正启示我们，科技管理要做好“加减法”，用“减法”实现提效赋能，实现二者的辩证统一，才能真正发挥出科技管理的引领作用，创造科技自立自强的澎湃动力。

减少形式主义，赋予创新内涵。任何领域，形式主义和官僚主义都严重制约着发展步伐，是发展道路上的“拦路虎”和“绊脚石”。在科学创新领域也是如此，过于注重表面形式、脱离群众、贪污腐败，只会束缚科研人员的手脚。要为科技管理提效赋能，首先应当破除形式主义和官僚主义，“减”去不必要的条条框框，避免将时间和精力花在不必要要的评审活动上，保证科研人员能够心无旁骛、全身心地投入到科研事业中。减去框架束缚，才能真正为科研事业增添创新内涵。

减少干预模式，增添引导助力。与经济发展类似，要做好科技管理，国家和政府应当改“干预”为“引导”，鼓励其放手一搏、赋予其更多抓手。习近平总书记指出，要在强化政策引导上下功夫，做到“减少分钱、分物、定项目等直接干预，强化规划政策引导”，在经费使用上，简化预算编制，下放预算调剂权限；在人才评价上，持续清理“四唯”工作；在科技成果转化上，使用权、处置权和收益权下放……减少干预，增添引导，才能让科技人员态度更加积极、干劲更加充沛。

减少压力干扰，给予肯定支撑。要做好科技创新，就需要科技人员更多鼓励和肯定，减少压力的干扰，为科研人才提供良好的科研氛围。习近平总书记指出，“创新不问出身，英雄不论出处”，为此，在客养做方面，积极鼓励“揭榜挂帅”“赛马”机制的运转，破除科研项目资金“吃大锅饭”的分配机制。“大力破除论资排辈、圈子文化，鼓励年轻人大胆创新、勇于创新”，减轻压力，增添肯定，才能给予科研人员，尤其是青年科技人员更多动力，让其“像泉水一样奔涌而出”。

“加法”“减法”看似矛盾实则变整体以，做好“减法”，为创新创造除障碍、为科研攻关松绑，让优秀科研人才竞相迸发，让一切创新活力充分涌流，能为科技管理提效赋能，助力我国科技发展跑出新时代“加速度”。（931 字）