

2025 年浙江省选调生公开招聘

笔 试 题 本

科目：综合能力测试

(试卷总分：150 分 考试时长：180 分钟)

姓 名：_____ 准考证号：_____

报考单位：_____ 报考岗位：_____

考试须知

1. 本次考试，共 52 题，满分 150 分，总时长为 180 分钟。
2. 考生必须携带本人身份证原件、准考证，按规定时间提前 20 分钟到达考场参加考试，并凭准考证和身份证对号入座，配合监考人员核实身份。
3. 本次考试为闭卷考试，应试人员不得携带任何资料进入考场，随身携带物品（手机必须关机）放在指定位置，本次考试中不允许使用计算器。
4. 考生自备 2B 铅笔、签字笔。请在答题前用签字笔在答题卡（纸）指定位置如实填写姓名、准考证号等。姓名、准考证号等不按规定填写或填写错误的，考试成绩无效。
5. 本次考试题目全部用签字笔在答题卡（纸）上作答，或用 2B 铅笔填涂客观题，未用规定的纸、笔作答的题目，作答无效。
6. 答题卡（纸）上不准留下任何无关的图案、文字，否则答题卡（纸）无效。
7. 宣布考试开始后，考生方可开始答题。题本、答题卡（纸）和草稿纸由监考老师于考试结束后分类统一收集。
8. 监考老师宣布考试结束时，考生应立即放下笔，将题本、答题卡（纸）和草稿纸留在桌上，不得带走，否则取消考试成绩。
9. 考生不得旁窥、议论和大声喧哗；考生必须服从监考工作人员的管理，有疑问请举手示意。
10. 违反考场纪律者给予警告，严重者取消考试资格。

展鸿 2025 年浙江省高校选调生全真模考卷（三十二）

《综合能力测试》

行政职业能力测试部分

（共 50 题，总分 60 分）



32 学苑 App 扫码答题

一、单项选择题（以下各题的备选答案中都只有一个最符合题意的，根据题目要求，将其选出，并在答题卡上将对应题号后的相应字母涂黑。共 60 分）

（一）常识判断：根据题目要求，选出一个最恰当的答案。

1. 党的二十大报告指出，要发展全过程人民民主，保障人民当家作主。关于人民民主，下列表述正确的是（ ）。

- ①人民民主是社会主义的生命，是全面建设社会主义现代化国家的应有之义
- ②全过程人民民主是社会主义民主政治的本质属性，是最广泛、最真实、最管用的民主
- ③协商民主是实践全过程人民民主的重要形式
- ④党内民主是全过程人民民主的重要体现

A. ①②④ B. ①②③ C. ②③④ D. ①③④

2. 当前，进一步适应人口形势新变化和推动高质量发展新要求，实施三孩生育政策及配套支持措施，具有重大意义。“依托国家人口基础信息库等平台，实现教育、公安、民政、卫生健康、医保、社保等人口服务基础信息融合共享、动态更新”属于组织实施好生育政策的哪方面内容？（ ）

- A. 依法实施三孩生育政策
- B. 取消社会抚养费等制约措施
- C. 建立健全人口服务体系
- D. 加强人口监测和形势研判

3. 中华优秀传统文化中的许多经典名句言简意赅，蕴含着丰富哲理，彰显了中华民族的文化精神。习近平总书记多次在讲话中引用经典名句，下列引用名句与讲话主题对应错误的是（ ）。

- A. 从善如登，从恶如崩——在同各界优秀青年代表座谈时的讲话
- B. 不矜细行，终累大德——在纪念辛亥革命 110 周年大会上的讲话
- C. 行之力则知愈进，知之深则行愈达——在庆祝改革开放 40 周年大会上的讲话
- D. 为有牺牲多壮志，敢教日月换新天——在庆祝中国共产党成立 100 周年大会上的讲话

4. 近年来，各地开始全面推行证明事项和涉企经营许可事项告知承诺制。下列说法中，正确的是（ ）。

- A. 直接涉及国家安全、国家秘密和公共安全等事项的证明，首先适用告知承诺制
- B. 实行告知承诺制后，所有申请人不再提交证明，只提交承诺
- C. 告知承诺中的“承诺”，指的是申请人以口头形式承诺已经符合告知的相关要求，并愿意承担不实承诺的法律责任

D. 告知承诺中的“告知”指的是审批部门以书面形式将证明义务、证明内容以及不实承诺的法律责任一次性告知申请人

5. 下列关于政府性基金的说法，不正确的是（ ）。

- A. 政府性基金纳入预算管理后，应按《中华人民共和国国库条例》办理收入缴库
- B. 政府性基金种类繁多，与一般税、特殊类型税、规费、受益费等有着明显区别
- C. 政府性基金征收制度主要包括征收主体和征收程序两个方面
- D. 政府性基金的支出本着“先支后收”的原则办理

6. 下列关于浙江省的相关说法，错误的是（ ）。

- A. 省内最大的河流为钱塘江
- B. 主要方言为吴语
- C. 省树为金钱松，省花为兰花
- D. 在 2019 年入选国家数字经济创新发展实验区

7. 根据《公务员法》规定，下列说法正确的是（ ）。

- A. 某副市长王某对该市一起重大矿难事故负领导责任，王某应当引咎辞去公职
- B. 某县交通局正科级干部刘某因渎职被给予降级处分，刘某受处分期间为 12 个月
- C. 某县水利局科员赵某因玩忽职守被给予记过处分，该处分可以口头方式通知赵某
- D. 某县公安局警察钱某在外兼职，该兼职必须经有关机关批准，并不得领取兼职报酬

8. 关于智能穿戴设备的工作原理，下列说法正确的是（ ）。

- A. VR 眼镜通过独立显示左、右眼看到的图像实现立体效果
- B. 智能手环利用振动感受器记录手腕动脉跳动实现心率监测
- C. 石墨烯热辐射性能良好，可用于制作可穿戴智能发热织物
- D. 可穿戴体温计吸收目标的红外辐射后获得目标的温度数值

9. 下列关于中国共产党党史军史上三大起义的说法，正确的是（ ）。

- A. 秋收起义打响了武装反抗国民党反动派的第一枪
- B. 南昌起义开辟了第一个在农村的革命根据地
- C. 广州起义建立了中国第一个城市苏维埃政府
- D. 秋收起义是中国共产党开始创建人民军队的标志

10. 下面诗句和作者对应不正确的是（ ）。

- A. 落霞与孤鹜齐飞，秋水共长天一色——王勃
- B. 海内存知己，天涯若比邻——孟浩然
- C. 天生我材必有用，千金散尽还复来——李白
- D. 明月松间照，清泉石上流——王维

（二）数学运算：每道试题呈现一段表述数学关系的文字，要求你迅速、准确地计算出答案。

11. 北京冬奥会某合作厂家仅日间生产冰墩墩，月产量达到了 30000 件，每件利润 25 元。冬奥期间，为了提高产量，决定夜间继续生产，夜间产量仅为日间的一半，且每件利润比日间减少 10 元。问该厂在日夜生产模式下预计该月盈利多少万元？（ ）

- A. 22.5
- B. 75
- C. 97.5
- D. 112

12. 建一栋楼，假设每人每天的工作效率相同，计划 120 名工人 1 年半完成，工作 8 个月后，因特殊情况，要求提前 2 个月完成任务，需要增加工人多少人？（ ）

- A. 25 B. 30 C. 35 D. 40

13. 加油站有 150 吨汽油和 102 吨柴油，每天销售 12 吨汽油和 7 吨柴油。问多少天后，剩下的柴油是剩下的汽油的 3 倍？（ ）

- A. 9 B. 10 C. 11 D. 12

14. 某健身房近期推出甲、乙、丙、丁 4 项课程，每项课程的一次消费分别为 200 元、300 元、400 元、500 元，会员可根据充值卡内余额自行进行消费。会员小李充值卡内还剩 2200 元，打算在有效期内每项课程都至少消费 1 次，且将充值卡内余额恰好用完，问他消费这 4 项课程的组合有多少种不同的可能性？（ ）

- A. 3 B. 4 C. 5 D. 6

15. 某中学历史和地理两个教研室共有教师 16 人，现从中选出 2 名教师参加 A 培训。如果在所有人中随机选择 2 人，选中历史教师小李的可能性比从历史教研室中随机选择 1 人时低 $\frac{1}{24}$ 。问两个教研室相差多少人？（ ）

- A. 2 B. 4 C. 6 D. 8

16. 某政府机关将甲、乙两个部门合并。合并前，甲、乙两部门的男女人数之比分别为 4:1 和 3:2，男女党员人数之比分别为 9:2 和 9:4，乙部门女党员人数占本部门人数的比重是甲部门的两倍。合并后，若男女人数之比为 7:3，则男女党员人数之比为（ ）。

- A. 18:5 B. 27:8 C. 3:1 D. 27:10

17. 某商场地下停车场按照 08:00~12:00 每小时 10 元、12:00~17:00 每小时 5 元、17:00~21:00 每小时 10 元、21:00 至次日 08:00 每小时 2 元标准进行收费，小王在整点将车驶入停车场并于整点驶出，缴纳 50 元停车费，则小王停车时长不可能为（ ）。

- A. 6 小时 B. 7 小时 C. 8 小时 D. 9 小时

18. 清晨，小徐、小明两人分别从甲乙两地往返跑步锻炼身体，12 分钟后两人第二次相遇，已知小徐的速度为 105 米/分，小明的速度为 135 米/分，则甲乙两地相距（ ）米。

- A. 860 B. 880 C. 920 D. 960

19. 小张每周一到周五都要去健身房锻炼，某年小张每个季度去健身房锻炼的天数相同，问当年的国庆节是星期几？（ ）

- A. 星期一 B. 星期五 C. 星期六 D. 星期日

20. 甲、乙两辆货车，同时从 A 地出发，到 B 地后立即卸载货物，并返回 A 地装运货物，如此往返两个来回。已知 A、B 两地相距 30 千米，甲、乙两辆货车的速度分别为 100 千米/小时和 80 千米/小时。如装运、卸载货物时间忽略不计，问在整个过程中甲、乙两辆货车最远相距多少千米？（ ）

- A. 18 B. 20 C. 24 D. 30

21. 某服装店按照售价售出 100 套同款服装后，在售价的基础上打八折售出 300 套该服装，最后再在八折的基础上打七五折售出最后的 100 套该服装，销售结束后，总利润为总成本的 60%，则每套服装的成本相当于售价的（ ）。

- A. 48% B. 50% C. 52% D. 54%

22. 张老师家四代同堂，且从父亲、张老师、儿子到孙子，每两代人的年龄差相同。5年前张老师的父亲的年龄是儿子的3倍，8年后张老师的年龄是孙子的5倍。问今年四个人的年龄之和为（ ）。

- A. 168岁 B. 172岁 C. 176岁 D. 180岁

23. 将张、王、李、陈、赵五名应届毕业生分配到甲、乙、丙3个不同的科室，要求每个科室至少分配1人，甲科室分配的人数多于乙科室，且张和王不能去丙科室。则有多少种不同的分法？（ ）

- A. 12 B. 21 C. 35 D. 72

24. 某零件生产车间每天产量固定且目前有一定库存，车间用货车将库存零件运往买方仓库。如每天运24车，5天刚好运完；如每天运18车，8天刚好运完。现每天运 x 车，4天后车间生产效率提高了50%，又用了7天运完存货。问 x 可能的最小值为（ ）。

- A. 18 B. 19 C. 20 D. 21

25. 一个袋子里红球、白球、蓝球的数量比例为3:8:4，再向袋子中放入14个红球和若干个蓝球后，红球、白球、蓝球的数量比例变为5:4:3。如果此时从袋子里取出10个红球、6个白球和2个蓝球后，袋子里剩余红球、白球、蓝球的数量比例为（ ）。

- A. 1:2:1 B. 2:3:1 C. 1:1:2 D. 1:1:1

（三）类比推理：每道题先给出一组相关的词，要求你在备选答案中找出一组与之在逻辑关系上最为贴近、相似或匹配的词。

26. 素描：橡皮

- A. 书法：书桌 B. 园艺：剪刀
C. 小提琴：琴弓 D. 计算机：鼠标

27. 春暖花开：鸟语花香

- A. 走马观花：瓜田李下 B. 安居乐业：水深火热
C. 一往无前：东山再起 D. 落花流水：山清水秀

28. 建造：修缮：房屋

- A. 编写：校对：图书 B. 朗诵：创作：诗歌
C. 交流：感想：心得 D. 积累：分享：知识

29. 头发：毛发：头部

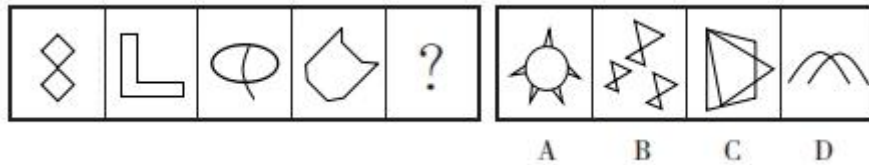
- A. 紫菜：海带：岩石 B. 芦花：芦苇：河沼
C. 松子：果实：松树 D. 银杏：杏子：杏树

30. （ ） 对于 帐篷 相当于 进餐 对于 （ ）

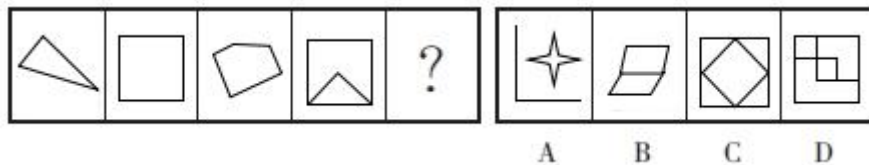
- A. 敖包 餐厅 B. 野营 碗筷
C. 宿营 用餐 D. 探险 烤鸭

(四) 图形推理：按每道题的答题要求作答。

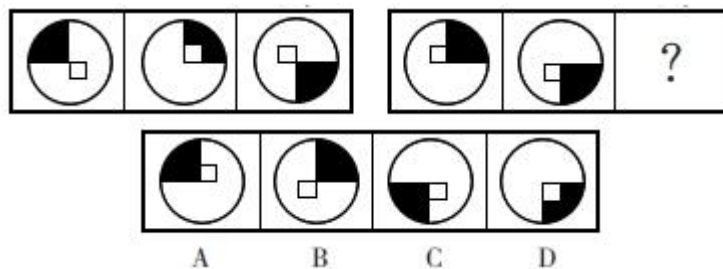
31. 从所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



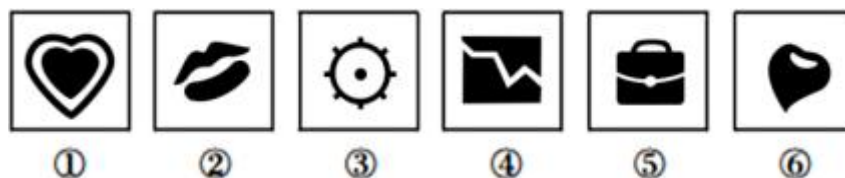
32. 从所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



33. 从所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。

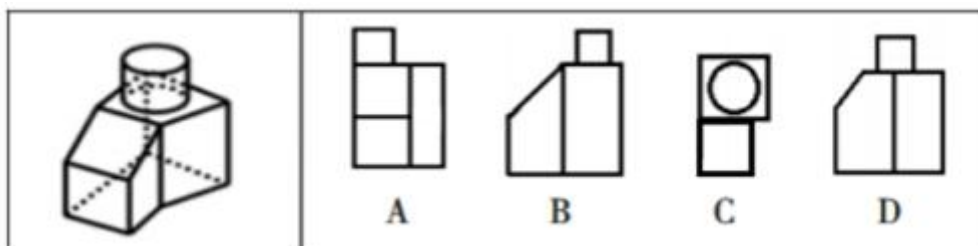


34. 把下面的六个小图形分成两类，使每一类图形都有各自的共同特性或规律，分类正确的一项是 ()。



- A. ①②③, ④⑤⑥ B. ①③⑤, ②④⑥
C. ①②⑤, ③④⑥ D. ①③⑥, ②④⑤

35. 下图是给定的多面体，下边哪一项可能是该多面体的视图？ ()



（五）逻辑判断：每道题给出一段陈述，这段陈述被假设是正确的，不容置疑的。要求你根据这段陈述，选择一个答案。注意：正确的答案应与所给的陈述相符合，不需要任何附加说明即可以从陈述中直接推出。

36. 一项国际研究发现，如果在儿童和青少年时期身体质量指数、血压、胆固醇、甘油三酯等指标超出正常水平，再染上吸烟等不良生活习惯，那么成年后患心血管疾病风险就会大大增加。

以下哪项如果为真，最能加强上述论证？（ ）

- A. 儿童和青少年时期肥胖的人，成年后易患各类心血管疾病
- B. 该研究对超过 3.8 万名芬兰和美国儿童跟踪随访达十年之久
- C. 对心血管疾病病例的数据分析显示，大部分病例在青少年时期有不良生活习惯
- D. 对儿童和青少年生活习惯、健康状况等进行早期干预，有助于降低整体患病风险

37. 张先生的孩子简直就是一个“麻烦制造者”，在学校上课经常与身旁同学交头接耳，不时还与老师唱反调；在家里边写作业边听音乐，不到 10 分钟就又开始上蹿下跳；批评两句他根本不放在心上，反而嬉皮笑脸对你做个鬼脸。张先生觉得自家的孩子浑身上下到处是缺点，对他的未来充满了焦虑。

以下哪项如果为真，最有助于缓解张先生目前的焦虑？（ ）

- A. 每个孩子都有自己的行为和性格特点，这些特点可能与其父母或他人不尽相同，但不一定是真正的缺点
- B. 孩子思维活跃、行动自在，敢于打破常规、表达自我，恰恰是其充满活力、有创新潜能的表现
- C. 孩子不把家长批评放在心上，是因为在他们看来，家长的批评实际上是关心爱护自己的表现
- D. 如果孩子过于安静，不喜欢结交同学，对家长的批评总保持沉默，家长也会感到焦虑

38. 优秀的大学生既要有扎实的专业知识，也必须具备优秀的人文素养和爱国情怀。因此，只重视专业知识教育的高校无法培育出优秀的大学生。

以下选项的逻辑推理结构与题干最为相似的是（ ）。

- A. 教育要通过生活才能发挥作用而成为真正意义上的教育。因此，脱离实际的教育是空洞的，更是毫无现实意义的
- B. 制度设计和资金支持在农村社会保障体系中缺一不可。因此，即使有着合理的制度设计，要建成农村社会保障体系，资金支持仍然不可或缺
- C. 城市空间资源的价值不仅体现在其土地价值上，还体现在内部的人群、设施和建筑上。因此，不能仅靠提高城市土地价格来推升城市空间资源价值
- D. 互联网既为经济发展注入了强大动能，又为社会治理带来了许多新难题。因此，片面强调互联网带来的经济效益，忽视其带来的社会问题并不可取

39. 多年来，甲国居民消耗的主要粮食中，有 80% 以上由本国生产；而乙国居民消耗的主要粮食中有六成以上依赖进口。但经过调查发现，当国际大米价格出现上涨时，甲国国内的大米价格涨幅明显高于乙国。

下列选项如果为真，最能解释这一现象的是（ ）。

- A. 甲国主要粮食进口以大米为主，乙国主要粮食进口以小麦为主

B. 乙国居民对食物品质和口感的要求比甲国居民更高

C. 乙国的粮食产量比甲国更加稳定

D. 与甲国相比乙国人口少、收入高，粮食支出占其收入的比重更低

40. 小孔、小吴、小邓、小丁、小洪 5 人是某街道志愿者，某日他们被安排到南山、东江和北苑 3 个小区进行社区服务。每个小区安排 1 至 2 人，每人只在一个小区服务。已知：

①安排在南山小区的志愿者最少；

②若小邓、小丁中至少有 1 人安排在南山小区，则小吴安排在北苑小区；

③若小孔、小邓、小丁中至少有 1 人安排在东江小区，则在北苑小区服务的只有小洪；

由此可以推出（ ）。

A. 小吴安排在南山小区

B. 小丁、小洪安排在东江小区

C. 小吴、小邓安排在北苑小区

D. 小邓、小丁安排在北苑小区

（六）资料分析：根据资料，回答后面的问题。

根据所给资料，回答 41~45 题。

2019 年 A 市专利密集型产业实现增加值 6918.8 亿元，比上年增长 9.6%，分别高于战略性新兴产业、高新技术产业增加值增速 2.3 个和 1.7 个百分点；专利密集型产业增加值占 GDP 的比重为 19.5%，比上年提高 0.4 个百分点。

2019 年专利密集型产业发明专利申请量占专利申请总量的比重为 66%，比规模以上重点企业高 5.1 个百分点。专利密集型产业每亿元 R&D 经费产生的发明专利申请量为 73.1 件，比规模以上重点企业高 3.6 件；企业户均拥有有效发明专利 15.6 件，是规模以上重点企业的 2.2 倍。从成果转化看，已被成功实施的发明专利数为 5.2 万件，占有效发明专利数的 58.4%。

在专利密集型产业中，2019 年信息通信技术服务业实现营业收入 10198.5 亿元，增速达 41.3%；实现利润 197.6 亿元，比上年增长 1 倍；单位企业实现营业收入 12 亿元，是专利密集型产业平均水平的 3.3 倍。

在专利密集型产业中，2019 年医药医疗产业营业收入、利润分别增长 13.7% 和 5%；收入利润率达到 17%，高于专利密集型产业平均水平 4.1 个百分点；单位企业营业收入、利润分别为 4.5 亿元和 0.76 亿元。

41. 2019 年 A 市专利密集型产业实现增加值比上年约增长多少亿元？（ ）

A. 413

B. 502

C. 606

D. 698

42. 现已知 2019 年 A 市①专利密集型产业专利申请总量、②专利密集型产业 R&D 经费占专利密集型产业实现增加值的比重。如果想得到当年 A 市专利密集型产业发明专利申请量的数值，下列说法正确的是（ ）。

A. 补充①可以得到，补充②不可以得到

B. 补充①不可以得到，补充②可以得到

C. 补充①和②中任一条可以得到

D. ①和②两条相加才可以得到

43. 2019 年 A 市专利密集型产业企业户均拥有已被成功实施的发明专利约多少件？（ ）

A. 9

B. 10

C. 11

D. 12

44. 在专利密集型产业中，2019 年 A 市信息通信技术服务业单位企业实现利润额约为多少亿元？

()

- A. 0.18 B. 0.23 C. 0.35 D. 0.59

45. 关于 A 市专利密集型产业发展状况, 能够从上述资料中推出的是 ()。

- A. 2018 年增加值占全市 GDP 比重为 19.9%
B. 2019 年发明专利申请量比非发明专利申请量高一倍以上
C. 2018 年信息通信技术服务业实现利润超过 100 亿元
D. 2019 年医药医疗产业利润占营业收入的比重低于上年水平

根据所给资料, 回答 46~50 题。

2019 年一季度邮政行业业务状况及同比增速

	一季度		3 月	
	数 量	增速 (%)	数 量	增速 (%)
邮政行业业务收入 (亿元)	2173.9	19.5	799.1	19.4
其中: 邮政寄递服务 (亿元)	110.4	7.4	37.1	-1.6
快递业务 (亿元)	1543.0	21.4	596.0	23.0
邮政行业业务总量				
邮政寄递服务 (万件/万份/万笔)	601950.3	1.3	212252.2	0.4
其中: 函件 (万件)	62454.9	-20.3	23056.1	-21.3
包裹 (万件)	588.1	-12.3	188.9	-10.8
订销报纸 (万份)	419883.0	-2.5	148145.5	-1.7
订销杂志 (万份)	20005.9	-4.5	6980.0	-4.9
汇兑 (万笔)	498.9	-32.5	157.1	-32.1
快递业务 (万件)	1214633.3	22.5	486392.8	23.3
其中: 同城 (万件)	235701.3	-0.2	90111.2	1.2
异地 (万件)	949709.7	30.3	384996.5	30.6
国际/港澳台 (万件)	29222.0	8.9	11285.2	7.5

46. 2019 年 3 月, 订销报纸数量约是订销杂志数量的多少倍? ()

- A. 21 B. 22 C. 23 D. 24

47. 2018 年 1~2 月, 我国邮政寄递服务的收入约为多少亿元? ()

- A. 44 B. 65 C. 82 D. 103

48. 2019 年 1~2 月, 我国包裹寄递量比去年同期 ()。

- A. 下降了不到 10% B. 下降了 10% 以上
C. 上升了不到 10% D. 上升了 10% 以上

49. 在①同城快递、②异地快递和③国际/港澳台快递中, 2019 年 3 月业务量占一季度比重高于 2018 年 3 月业务量占一季度比重的是 ()。

- A. 仅① B. 仅③ C. 仅①和② D. 仅②和③

50. 关于我国邮政行业发展状况，能够从上述资料中推出的是（ ）。
- A. 2018 年 3 月，快递业务收入高于 500 亿元
 - B. 2019 年 3 月，快递业务量高于同年 1~2 月平均水平
 - C. 2019 年一季度，平均每件邮政寄递服务产生的收入高于 2 元
 - D. 2019 年一季度，函件、包裹和汇兑的业务量之和占邮政寄递服务业务量的 20%以上

申论部分

二、根据给定资料，回答后面的问题。共 90 分。

第一题

资料 1

在浙江，有一组专属的“神秘数字”：67889。这组数字概括了民营经济在浙江的地位，也是浙江高质量发展的一个密码——截至 2023 年底，浙江民营经济创造了全省 67.2%的生产总值、71.7%的税收、80.2%的进出口、87.5%的就业、96.9%的市场经营主体。

回到改革开放初期，我们或许很难想象，浙江这个自然资源极其匮乏、工业基础极为薄弱的地方，竟能孕育出如此众多的民营企业。当前，面对世界经济态势复杂、地区热点频发等现状，民营经济发展依然面临风险考验。如何贯彻全会精神，通过进一步深化改革来促进民营经济发展壮大是一道重要课题。

资料 2

1979 年，18 岁的温州姑娘为了生计，在家附近摆摊卖纽扣，后来领到了改革开放后的第一张个体工商户营业执照；1997 年，台州小伙创办了我国第一家民营汽车企业，推动民族汽车品牌走向了世界……得益于改革，浙江民营经济走出了一条“无中生有”的发展之路。

40 多年前，浙江人从生产纽扣、开关做起，从背上蛇皮袋收鸡毛鸭毛、甲鱼壳起家，这种轻工业、小企业行商模式，被称为“草根经济”。他们中多数人出身普通，却有着惊人的市场嗅觉和超前的市场理念。在改革浪潮中，浙江民营经济选择了“产业集群”，实践证明这是一条正确的路径。海宁皮革、绍兴轻纺、永康五金……“一县一业、一村一品”的发展模式形成了巨大合力。2023 年，浙江共有 1860 家企业进入上规模民企行业，数量居全国第一，其中民企 500 强数量连续 25 年居全国首位，当初的“草根”已然壮大繁茂为参天大树。

改革开放以来，浙江人四海为家做生意，挑着货郎担走天下，走千山万水、想千方百计、说千言万语、吃千辛万苦。他们坚信生意无地域、市场无疆界，逐渐形成遍布全球的“浙江商帮”。一些别人不愿做、不敢做或者做不了的事情，很多浙江民营企业都敢于去尝试。他们在“跳出浙江发展浙江”中，既实现了产业链延伸和产业梯度转移，也促进了资源要素的合理流动和优化配置，形成了独一无二的“浙江人经济”。

从诞生中国第一张个体工商户营业执照到拥有 1000 万户经营主体，浙江用了 43 年。如今民营经济成为了点亮浙江经济的“繁星”，民营经营主体占比 96.9%，民营企业占企业总量 92.05%，平均每 6.5 个浙江人当中就有 1 个老板。而发展壮大的民营企业也成为了助力浙江经济发展的引擎之一：浙江 5 家民企入围世界 500 强，108 家民企入围中国民企 500 强，74 家制造业企业位列细分领域单项冠军。

在一路风雨兼程中，浙江民营经济持续巩固着自身发展优势，背后是党委政府始终尊重群众的首创精神，稳步推进市场取向的改革，不断破除着制约民营企业发展的体制机制壁垒，激发民营企业发展活力，妥善处理好了政府这只“有形的手”和市场这只“无形的手”之间的关系。

资料 3

国内外经济形势错综复杂，我国经济持续承压，民营经济也在持续面临“成长的烦恼”。

浙江是经济大省，却是资源小省，更早面临要素供给矛盾，如土地、电力、环境容量等，因此很早探索了“腾笼换鸟”“亩均论英雄”等做法。从粗放式向集约化转变，本质上就是资源要素倒逼所致。如今，向来“春江水暖鸭先知”的浙江民营企业，除了面对劳动力成本上升、创新驱动动力不足等共性问题，一些新的问题如科技人才支撑缺乏、中小企业数字化转型难等也不同程度存在，很多时候并没有经验可以借鉴，唯有在探索中寻找解决方案。

由于浙江的资源和市场“两头在外”，外部环境变化容易影响到浙江经济发展，这给当下民营经济带来了一些不确定性。从早年的反倾销制裁到后来的美国、欧盟加征关税，以及各种全球“灰犀牛”，乃至海运费飙升，最先“出海”的浙江企业也可能最先“受伤”。尤其当下世界经济尚未从“寒冬”中复苏，浙江企业不得不提前“出海”抢订单，这既是链接全球产业链、供应链的机会，同样也可能受世界经济衰退的风险影响。

某集团董事长谈到，我国民营企业发展面临不少挑战，一个重要原因是企业内部治理不适应新时代高质量发展的要求。企业内部治理存在短板和不足，也是不少浙江民营企业所面临的困扰。比如，随着企业逐渐壮大，企业家族式管理模式的弊端也暴露出来。随着“创一代”企业家大多到了退休年龄，企业如何传承、怎样实现平稳过渡等问题成为了部分浙江民营企业面临的新考验。

资料 4

在浙江工作期间，习近平同志在好几个场合都高度肯定浙江民营企业对浙江经济和全国经济作出的巨大贡献。2002 年底，习近平同志就表示：“浙江最大的优势是民营经济先发优势，我一直在考虑，怎么把这个优势发挥好。”

时至今日，我们如何继续发挥好优势？对政府部门而言，营商环境如何深化改革，推进制度创新，为民营企业赋能助力，激发民营经济创新活力和内生动能，这是关键。从浙江大力推进的营商环境优化提升“一号改革工程”中，可以窥见浙江持续为民营经济发展提供坚实保障的决心。

作为浙江推进营商环境优化提升“一号改革工程”的“关键一招”，政务服务增值化改革正在持续提质扩面增效。从民营经济最需要的地方做起，推出了企业综合服务中心、“政策计算器”、涉企问题高效闭环解决机制、“一类事”服务场景等真招实招，有效破解一批堵点难点问题。

如何让服务更加精准化个性化，让市场主体更有获得感，浙江还需要持续发力。当浙江民营经济的“大船”一路劈波斩浪，行至全球经济“海洋”的深处，唯有以更大的力度、更快的速度推进改革，才能为民营经济全力“护航”。

问题：假如你是浙江发改委的相关工作人员，当地某媒体向你单位为其报刊的经济栏目征稿，向读者介绍浙江经济发展状况给读者。请结合上述资料，撰写一篇通讯稿。（30 分）

要求：主题明确，内容全面；语言生动，逻辑清晰；字数不超过 600 字。

第二题

资料 1

一位 17 岁的中专生女孩，在一场全球性的数学竞赛中，初赛排名第 12 名。这一事件火上网络热搜，一度引发众人关注和讨论。

当前，高考作为一项大规模的选拔考试，为全国各高校提供了一次性、统一的标准来选拔学生，一定程度上保障了公平性，有其不可取代之处。我们的教育体系和选拔机制也倾向于培养通才，要求学生在多种科目上都取得较好的成绩。

然而，这样的方式，较为注重形式上的统一和规范，却忽视了不同学生的实际需求。这种僵化的教育政策可能会限制教育的多样性和灵活性，影响学生的全面发展和创新能力，从而可能导致一些在特定领域拥有天赋的学生被埋没。而这样的人，往往能在细分市场上有很好的发展，甚至拥有不可替代性。而当前教育体系和选拔机制更多的是培养出可替代性的通才。

事实上，教育从来不是“铁板一块”，本应因材施教，不能一概而论，用同一套标准去要求不同特质的学生。

因材施教最早可以追溯到春秋战国时期，是孔子率先提出“因材施教”的教育理念，强调根据每个孩子的个性特点和成长规律来实施不同的教育方法和策略。孔子不仅是个伟大的思想家，更是个杰出的教育家。他认为，每个人的能力和水平都会有所差异，因此，在教育上不能一概而论，而是要根据每个学生的特点，具体情况具体分析，实行区别对待，采取不同的教育方法。

资料 2

共享单车在生活中无处不在，久而久之，我们会发现，企业持续的不规范经营行为使共享单车破损、停放无序问题得不到及时解决，由此产生的示范效应会迅速放大，更多消费者效仿不守约行为，致使共享单车使用无序现象愈加严重。

某市交通委员会主任在一次与某品牌共享单车负责人的会谈中提出，经过引导，目前共享单车已进入了一个平稳、有序的发展阶段。随着政府和企业的进一步加强合作管理，一定能够为市民继续带来一个有序、稳定的绿色出行环境。“整个互联网租赁自行车行业的发展我们也是看在眼里。”交通委员会主任说，从最早的互联网租赁自行车野蛮式无序增长到现在的有序管控，从押金 299 元到现在的免押金借还车，从十几家单车企业的一路竞争到现在的 3~4 家企业依旧屹立在单车行业中。“一个新事物总是要经历一定的风雨才能看到彩虹。”

资料 3

有序和无序是世界上存在的两种情形，二者的差异是相对的。有序和无序是描述系统内部状态、客观事物内部各要素以及客观事物之间关系的范畴。如果说有序是指客观事物构成要素之间有规则的联系、运动和转化，那么，无序则指客观事物构成要素之间没有规则的联系、运动和转化。

任何客观事物都是有序和无序的辩证统一，这种统一的不同程度就构成了其一定秩序，即有序度。如果客观事物向有序化发展，我们就说它的有序度愈来愈高，即普遍含义的“有序”；反之，如果客观事物向无序化发展，我们就说它的有序度愈来愈低，即普遍含义的“无序”。前者是一个上升或进化的过程，后者则是一个下降或退化的过程。有序和无序在一定条件下互相转化。

我们看重有序，追求有序，是因为有序代表合理性和前进性，而无序代表随机性和偶然性。但我们不能漠视无序的存在和作用。

对此，复杂性专家埃德加·莫兰认为，一个只有有序性的、绝对被决定的世界和一个只有无序性的、绝对随机的世界，都是片面的和残缺的，前者不能进化，而后者甚至不能产生。

资料 4

习近平总书记曾在《人民日报》上发表署名文章《切实把思想统一到党的十八届三中全会精神上来》，文章指出，要处理好活力和有序的关系，社会发展需要充满活力，但这种活力又必须是有序活动的。死水一潭不行，暗流汹涌也不行。

“死水一潭”的社会看上去很有序，但社会体制却是僵化的，人被僵化的体制束缚，没有自由发挥的空间，一切都是设定好的、按部就班的。这种“有序”的社会是没有活力的社会，当然也是难以向前发展的社会。

计划经济时代的中国社会相对而言是一个缺乏活力的社会，人们吃大锅饭，少有竞争，干多干少差别不大，整个社会缺乏前进的动力，缺乏创新的源泉。改革开放打破了这种体制，给社会发展松绑，让社会活力迸发出来，从而推进中国社会的发展进步。社会发展必须要有活力，这是历史与实践证明了的不可违背的基本规律。

然而，活力不等于无序发展，更不等于“暗流汹涌”，我们需要的社会活力应该是在法治轨道上有序进行的。无序与“暗流汹涌”不仅不是活力的表现，更是对社会健康活力的巨大危害。中外历史发展经验表明，没有哪一个国家能够在无序的状态下发展进步。无序意味着混乱，无序意味着危险。

当前，中国社会结构正处于深刻调整与变革之中，思想观念日趋多元，利益关系和利益诉求复杂多样，如果对社会发展彻底放手，不管不问，致使社会无序，不仅不会促进社会的发展，反而会伤害中国社会的发展进步，改革开放以来的建设成就也有可能付诸东流。因此，社会发展“暗流汹涌”要不得，排查“暗流”、排解“暗流”、疏导“暗流”便成为当务之急，切不可麻痹大意、掉以轻心，忽视或无视“暗流”存在。

“死水一潭”与“暗流汹涌”对于社会发展而言都是极不可取的。“死水一潭”的社会因为没有活力而停滞不前，“暗流汹涌”的社会因为无序混乱而丧失发展的可能，唯有有序而充满活力的社会才会不断向前发展进步——这也是中国特色社会主义建设所追求的目标。

问题：请结合给定资料的内容，理解习近平总书记提出的“死水一潭不行，暗流汹涌也不行”，并联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇议论性文章。（60分）

要求：1. 主旨明确，结构完整，思路清晰；

2. 内容充实，论述深刻，语言流畅；

3. 紧密结合给定资料；

4. 字数 1000~1200 字。

参考解析及范文发送【模考卷 32】给清风老师 13386501844 领取



2025年浙江选调生考试 申论蝶变班



- ✓ 申论刷题精讲
- ✓ 重点突破
- ✓ 高效备考



扫码了解
展鸿专属名师

收费模式

申论专项班+选调冲刺班 共 23 天		
申论 蝶变班	协议：先交 7800 元 上岸补交25000元 2025年面试无限学	9800元 (特训仅笔试培训)
申论 专项班	综合提升 / 15天 协议：先交 5980 元 上岸补交25000元 2025年面试无限学	6980元 (特训仅笔试培训)

【展鸿】2025年浙江选调生申论蝶变班课程安排						
以实际授课安排为准						
时间	10月17日	10月18日	10月19日	10月20日	10月21日	10月22日
9：00-12：00	报到	申论小题	申论小题	申论小题	全真一模	申论大作文
14：00-17：00	申论小题	申论小题	申论小题	申论小题	模考讲解	申论大作文
18：00-21：00	申论小题	坐班答疑	坐班答疑	坐班答疑	坐班答疑	坐班答疑
时间	10月23日	10月24日	10月25日	10月26日	10月27日	10月28日
9：00-12：00	申论大作文	申论大作文	申论大作文	全真二模	申论刷题	模考讲解
14：00-17：00	申论大作文	申论大作文	申论大作文	模考讲解	申论刷题	申论刷题
18：00-21：00	坐班答疑	坐班答疑	/	坐班答疑	全真三模	全真四模
时间	10月29	10月30	10月31	申论精批12次 笔面精讲网课 选调内部资料		
9：00-12：00	模考讲解	模考讲解	模考讲解			
14：00-17：00	申论刷题	申论热点	申论热点			
18：00-21：00	全真五模	全真六模				
时间	11月1日	11月2日	11月3日	11月4日	11月5日	11月6日
9：00-12：00	/	数量刷题	数量刷题	判断刷题	判断刷题	判断刷题
14：00-17：00	数量刷题	数量刷题	数量刷题	判断刷题	判断刷题	判断刷题
18：00-21：00	数量刷题	坐班答疑	全真模考	坐班答疑	坐班答疑	全真模考
时间	11月7日	11月8日	考试			
9：00-12：00	资料刷题	资料刷题				
14：00-17：00	资料刷题	资料刷题				
18：00-21：00	坐班答疑	/				
下笔如有神						