

2025 年浙江省选调生公开招聘

笔 试 题 本

科目：综合能力测试

(试卷总分：150 分 考试时长：180 分钟)

姓 名：_____ 准考证号：_____

报考单位：_____ 报考岗位：_____

考试须知

1. 本次考试，共 52 题，满分 150 分，总时长为 180 分钟。
2. 考生必须携带本人身份证原件、准考证，按规定时间提前 20 分钟到达考场参加考试，并凭准考证和身份证对号入座，配合监考人员核实身份。
3. 本次考试为闭卷考试，应试人员不得携带任何资料进入考场，随身携带物品（手机必须关机）放在指定位置，本次考试中不允许使用计算器。
4. 考生自备 2B 铅笔、签字笔。请在答题前用签字笔在答题卡（纸）指定位置如实填写姓名、准考证号等。姓名、准考证号等不按规定填写或填写错误的，考试成绩无效。
5. 本次考试题目全部用签字笔在答题卡（纸）上作答，或用 2B 铅笔填涂客观题，未用规定的纸、笔作答的题目，作答无效。
6. 答题卡（纸）上不准留下任何无关的图案、文字，否则答题卡（纸）无效。
7. 宣布考试开始后，考生方可开始答题。题本、答题卡（纸）和草稿纸由监考老师于考试结束后分类统一收集。
8. 监考老师宣布考试结束时，考生应立即放下笔，将题本、答题卡（纸）和草稿纸留在桌上，不得带走，否则取消考试成绩。
9. 考生不得旁窥、议论和大声喧哗；考生必须服从监考工作人员的管理，有疑问请举手示意。
10. 违反考场纪律者给予警告，严重者取消考试资格。

展鸿 2025 年浙江省高校选调生全真模考卷（二十七）

《综合能力测试》

行政职业能力测试部分

（共 50 题，总分 60 分）



32 学苑 App 扫码答题

一、单项选择题（以下各题的备选答案中都只有一个最符合题意的，根据题目要求，将其选出，并在答题卡上将对应题号后的相应字母涂黑。共 60 分）

（一）常识判断：根据题目要求，选出一个最恰当的答案。

1. 《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》阐明了四个历史时期党面临的主要任务，下列关于各个历史时期党面临的主要任务表述正确的是（ ）。

A. 新民主主义革命时期——继续探索中国建设社会主义的正确道路，解放和发展社会生产力，使人民摆脱贫困、尽快富裕起来，为实现中华民族伟大复兴提供充满新的活力的体制保证和快速发展的物质条件

B. 社会主义革命和建设时期——反对帝国主义、封建主义、官僚资本主义，争取民族独立、人民解放，为实现中华民族伟大复兴创造根本社会条件

C. 改革开放和社会主义现代化建设新时期——实现从新民主主义到社会主义的转变，进行社会主义革命，推进社会主义建设，为实现中华民族伟大复兴奠定根本政治前提和制度基础

D. 中国特色社会主义新时代——实现第一个百年奋斗目标，开启实现第二个百年奋斗目标新征程，朝着实现中华民族伟大复兴的宏伟目标继续前进

2. 下列关于全面建设社会主义现代化国家的说法，错误的是（ ）。

A. 高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务

B. 中国共产党人是全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略性支撑

C. 人民民主是社会主义的生命，是全面建设社会主义现代化国家的应有之义

D. 尊重自然、顺应自然、保护自然，是全面建设社会主义现代化国家的内在要求

3. 习近平总书记曾在内蒙古考察时指出，内蒙古是我国民族区域自治制度的发源地，具有民族团结的光荣传统。要高举各民族大团结旗帜，全面贯彻党的民族政策，深化民族团结进步教育，践行守望相助理念，铸牢中华民族共同体意识，把各族人民紧紧团结在党的周围，共同守卫祖国边疆，共同创造美好生活，在新时代继续保持模范自治区的崇高荣誉。对此，下列表述错误的是（ ）。

A. 民族团结是各族人民的生命线

B. 民族团结使各民族实现了同步发展

C. 中华民族一家亲才能同心共筑中国梦

D. 自治权是民族区域自治制度的核心内容

4. 我国是工人阶级领导的、以工农联盟为基础的人民民主专政的社会主义国家，国家一切权力属于人民。下列关于人民民主说法错误的是（ ）。

A. 我国的国体是人民民主专政

- B. 人民民主是社会主义法治最根本的保证
C. 全过程人民民主是社会主义民主政治的本质属性
D. 人民民主是社会主义的生命，是全面建设社会主义现代化国家的应有之义
5. 下列应用中没有用到人工智能技术的是（ ）。
- A. 支持人脸识别的家用智能锁 B. 无人驾驶汽车中自动驾驶技术的运用
C. “天网”视频监控系统识别犯罪分子 D. 手机屏幕自动切换背景图片
6. 下列关于支票说法不正确的是（ ）。
- A. 支票存在承兑制度 B. 支票属于见票即付的票据
C. 支票有三个基本当事人 D. 支票可用于背书转让
7. 关于租赁合同，下列说法错误的一项是（ ）。
- A. 租赁期限六个月以上的，应当采用书面形式
B. 租赁期限不得超过二十年，超过二十年的，超过部分无效
C. 约定的租赁期限自续订之日起不得超过二十年
D. 当事人未依照法律、行政法规规定办理租赁合同登记备案手续的，会影响合同的效力
8. 《三十六计》是体现我国古代卓越军事思想的一部兵书，下列不属于《三十六计》的是（ ）。
- A. 声东击西 B. 反戈一击 C. 借刀杀人 D. 瞒天过海
9. “一枝红艳露凝香，云雨巫山枉断肠。借问汉宫谁得似，可怜飞燕倚新妆。”（李白《清平调》）诗人闻到牡丹香味的原因是什么？（ ）
- A. 分子是可分的 B. 分子之间有间隙
C. 分子在不断地运动 D. 分子很小
10. 下列作家与其代表作的对应，错误的是（ ）。
- A. 鲁迅——《彷徨》 B. 叶圣陶——《阿 Q 正传》
C. 朱自清——《威尼斯》 D. 闻一多——《死水》

（二）数学运算：每道试题呈现一段表述数学关系的文字，要求你迅速、准确地计算出答案。

11. 工厂从某周第一天开始生产某种零件，每周生产 7 天，从第二天开始每一天都比前一天多生产 200 件。已知工厂第三周的产量是第一周的 2 倍，问第几天其日产量第一次达到 1 万件？（ ）
- A. 37 B. 38 C. 39 D. 40
12. 从 A 地前往 B 地的道路的前 40% 的路程为上坡路，其余为下坡路，张某驾驶满载的汽车从 A 地去 B 地卸货，然后空车返回 A 地。已知他满载时上坡的速度是下坡速度的一半，空车时上、下坡的速度分别是满载时的 1.5 倍和 1.2 倍。问他返程的用时是去程的多少倍？（ ）
- A. $\frac{17}{21}$ B. $\frac{19}{24}$ C. $\frac{5}{6}$ D. $\frac{5}{7}$
13. 在浓度为 30% 的酒精中加入 4 千克水，酒精浓度变为 20%，若想把此酒精溶液的浓度变为 60%，还需加入纯酒精（ ）千克。
- A. 4 B. 8 C. 10 D. 12

14. E、F、G、H、I 五个数字均为正整数，这五个数字的平均值为 39。E、F、G 三个数字构成等比数列，平均值为 21；G、H、I 三个数字构成等差数列，平均值为 60。则 E、G、I 三个数字的平均值为（ ）。

- A. 37 B. 41 C. 44 D. 46

15. 某种商品的定价为成本的 2 倍，其价格如果在定价的基础上每降低 1%，则单日销量将比以定价销售时提升 10%，已知该商品如果打八五折，单日利润将比按原价销售时高 2250 元。问该商品单日能获得的最大利润是多少元？（ ）

- A. 5400 B. 6000 C. 6600 D. 7200

16. 甲和乙两个工程队共同承担某项工程的施工任务，两队合作时各自的效率均比单独施工时高 20%。已知两队合作施工需要 25 天完工；如甲先施工 15 天后乙加入，两队合作 15 天后剩余工作乙单独施工还需要 10 天完成，问甲队的效率是乙队的多少倍？（ ）

- A. $\frac{3}{2}$ B. $\frac{4}{3}$ C. $\frac{1}{2}$ D. $\frac{2}{3}$

17. 某高校新开设 3 门素质教育选修课和 2 门通识教育选修课，并要求学生每种课程至少选修 1 门。小明打算选修 2 门，则有几种选法？（ ）

- A. 6 种 B. 8 种 C. 9 种 D. 12 种

18. 某班报名表演节目的人数共有 50 人，共报了 2 个表演节目，其中报名魔术表演的有 10 人，报名唱歌表演的有 20 人，报名两种表演的有 5 人，那么一个节目也没报名的有多少人？（ ）

- A. 10 人 B. 15 人 C. 20 人 D. 25 人

19. 某企业年初有高级工 15 人，中级工 45 人，共 60 名职工，当年有 5 名中级工晋升为高级工，则年底中级工的平均年龄较年初减少 1 岁，高级工的平均年龄较年初也减少 1 岁。则年初该企业中的中级工平均年龄与高级工平均年龄相差（ ）岁。

- A. 5 B. 12 C. 14 D. 15

20. 某赛事实行积分赛制，获胜积 5 分，打平积 2 分，失败扣 1 分。已知小辉在 20 场积分赛后积 61 分且有 3 场比赛打平，那么小辉的胜率为（ ）。

- A. 48% B. 55% C. 60% D. 75%

21. 小米、小明、小华三人参加补习班，小米每隔一天补习一次，小明每隔 2 天补习一次，小华每隔 6 天补习一次。已知 9 月 15 日他们相约第一次补习，则下一次三人同时来补习是哪天？（ ）

- A. 9 月 27 日 B. 9 月 29 日 C. 10 月 26 日 D. 10 月 27 日

22. 有一种电子铃，每到整点就响一次铃，每走 9 分钟亮一次灯。正午 12 点时，它既亮灯又响铃。它下一次既响铃又亮灯是下午几点钟？（ ）

- A. 1 点钟 B. 2 点钟 C. 3 点钟 D. 4 点钟

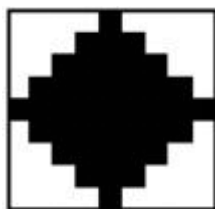
23. 小红（以每小时 25 千米的速度）和小花（以每小时 20 千米的速度）分别从 A、B 两地骑共享单车同时相向而行，若要让两人提前 20 分钟相遇，那么小红提前（ ）分钟出发即可。

- A. 42 B. 40 C. 38 D. 36

24. 小王计划背完一本单词书，如果每天背 6 页单词，若干天后还剩 1 页，如果每天背 7 页，则若干天后还剩 5 页。问这本单词本可能有多少页单词？（ ）

- A. 187 B. 193 C. 201 D. 215

25. 某公园需要将一块正方形地块改造成如图所示的黑色多边形。已知这个黑色多边形的周长为 72 厘米（边长均相等），问它的面积是多少平方厘米？（ ）



A. 82

B. 164

C. 200

D. 324

（三）类比推理：每道题先给出一组相关的词，要求你在备选答案中找出一组与之在逻辑关系上最为贴近、相似或匹配的词。

26. 工人：群众

A. 游客：导游

B. 动物：老虎

C. 桃子：苹果

D. 橘子：水果

27. 凶神：恶煞

A. 心狠：手辣

B. 和颜：悦色

C. 关心：爱护

D. 温柔：体贴

28. 莫高窟：云冈石窟：龙门石窟

A. 礼记：仪礼：周礼

B. 苏绣：湘绣：粤绣

C. 相声：评书：曲艺

D. 乙醇：甲醇：酒精

29. 法官：法院：审判

A. 警察：街道：抓捕

B. 医生：医院：手术

C. 教师：学校：教育

D. 士兵：战场：进攻

30. 木桶原理 对于（ ） 相当于 （ ） 对于 增加竞争

A. 防微杜渐 青蛙效应

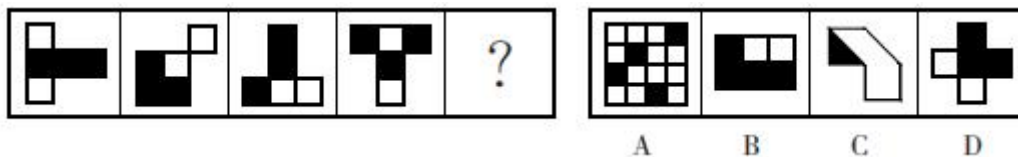
B. 补齐短板 鲶鱼法则

C. 惯性思维 二八定律

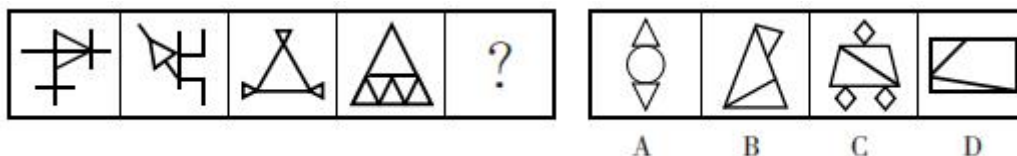
D. 蝴蝶效应 连锁反应

（四）图形推理：按每道题的答题要求作答。

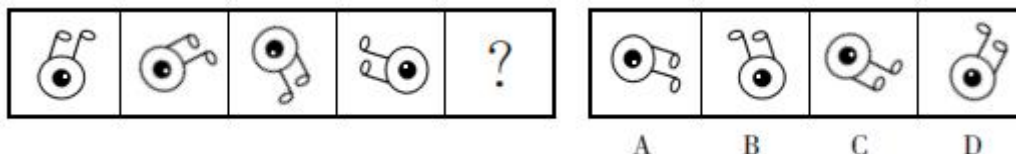
31. 从所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



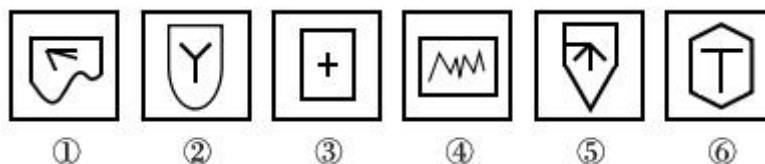
32. 从所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



33. 从所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。

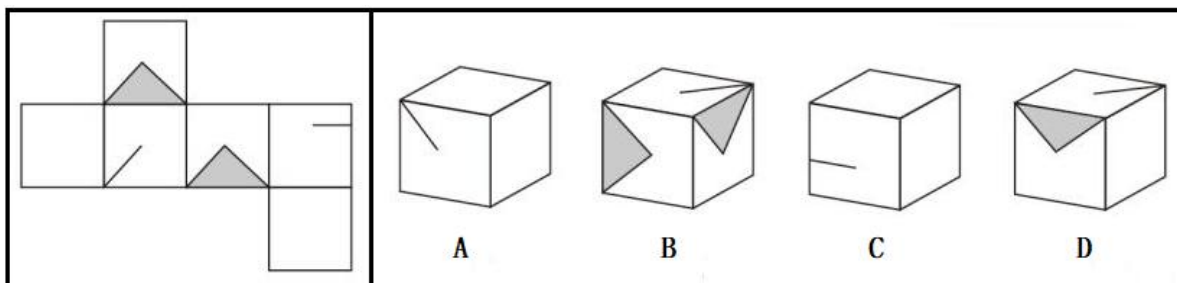


34. 把下面的六个图形分为两类，使每一类图形都有各自的共同特征或规律，分类正确的一项是（ ）。



- A. ①②③, ④⑤⑥ B. ①③⑤, ②④⑥
C. ①④⑤, ②③⑥ D. ①⑤⑥, ②③④

35. 左边给定的是纸盒的外表面，下列哪一项能由它折叠而成？（ ）



（五）逻辑判断：每道题给出一段陈述，这段陈述被假设是正确的，不容置疑的。要求你根据这段陈述，选择一个答案。注意：正确的答案应与所给的陈述相符合，不需要任何附加说明即可以从陈述中直接推出。

36. 只有坚定捍卫中国人民选择的道路和制度，有力挫败外部势力干涉中国内政、损害中国合法权益的图谋，中国的和平发展道路才能走得通、走得顺。

如果以上表述为真，下列推理中最有可能为真的选项是（ ）。

- A. 挫败了外部势力干涉中国内政的图谋后，中国的和平发展道路就走得通、走得顺
B. 中国的和平发展道路能不能走得通、走得顺与外部势力的干涉图谋没有关系
C. 不坚定捍卫中国人民选择的道路和制度，中国的和平发展道路就走不通、走不顺
D. 中国的和平发展道路能走得通、走得顺关键在于道路选择得好

37. 学院最新成立的 A、B、C 三个科研团队，徐鹏、黄明、王平、马国、曹颖 5 位讲师均有意加入。

按照学院要求，每位讲师只能加入一个科研团队，并且要保证每个科研团队至少有一位讲师加入。

已知：（1）只要黄明加入 A 队，马国就加入 A 队；

（2）徐鹏与曹颖不在同一科研团队；

（3）曹颖与王平在同一科研团队；

（4）徐鹏加入了 C 队。

据此，下列哪个推断可能正确？（ ）

A. 加入了 C 队的有 3 人

B. 王平加入了 C 队

C. 曹颖与马国均加入了 B 队

D. 加入了 A 队的只有马国一人

38. 某专家指出，年轻人越来越不喜欢走亲戚，这一现象的出现有其文化、社会和个体基础，是社会结构、社会关系、人际交往方式变化的一个缩影，但这种亲戚关系的淡化并不必然意味着亲缘关系网络的瓦解。

下列选项如果为真，无法支持专家观点的是（ ）。

A. 随着社会的不断发展，亲缘的联结在未来可能有不同的形式，但人情基底还会嵌于中国社会文化之中

B. 互联网深刻改变了人类交往方式和生活方式，年轻人可以通过网络寻找到志趣相投的心理群体获得情感支持

C. 中国传统文化仍然渗透于社会教养方式、社会行为规范之中，人情文化仍有相当的影响力

D. 年轻人在组建了自己的家庭、有了自己的子女之后，对于亲情牵绊会有更深的感悟

39. 某国研究机构对居民所反映的 UFO 现象进行研究，该现象无法用现有的科学理论进行解释。研究员汤姆森由此断言：该现象一定是错觉。

下列最可能使汤姆森的断言不成立的是（ ）。

A. 所有错觉都可以用现有的科学理论进行解释

B. 所有错觉都不能用现有的科学理论进行解释

C. 有些错觉可以用现有的科学理论进行解释

D. 有些错觉不能用现有的科学理论进行解释

40. 有人说，食物的稀缺是地球资源有限性和人口持续增长的结果。然而，这种分析没有认识到世界上许多农业资源被用来喂养牲畜而不是人。例如，在 M 国，几乎一半的农业面积是用于种植牲畜所需的作物。一头牛能把便宜的谷物变为昂贵的肉。因此，粮食短缺不仅仅是有限的资源和人口增长造成的。

下列哪一项作为假设，可以让上述论断中的结论被正确地得出？（ ）

A. 肉比谷物贵

B. 人们喜欢吃肉而不喜欢吃谷物

C. 在 M 国，有一半以上的农业面积用于种植人类所需的作物

D. 在目前种植牲畜所需作物的土地上种植供人类食用的作物，将为更多人类提供更多的粮食

（六）资料分析：根据资料，回答后面的问题。

根据所给资料，回答 41~45 题。

据我国汽车工业协会统计分析，2023 年 1 月，我国汽车月产销分别完成 159.4 万辆和 164.9 万辆，环比分别下降 33.1%和 35.5%，同比分别下降 34.3%和 35%。受传统燃油车购置税优惠政策和新能源汽车补贴等政策退出、年末厂家冲量效应，同时叠加企业生产经营时间减少等因素影响，消费者提前透支需求。1 月，新能源汽车产销分别达到 42.5 万辆和 40.8 万辆，环比分别下降 46.6%和 49.9%，同比分别下降 6.9%和 6.3%，市场占有率达到 24.7%。其中纯电动汽车产销分别达到 29.9 万辆和 28.7 万辆。

2023 年 1 月，我国汽车企业出口 30.1 万辆，环比下降 7.1%，同比增长 30.1%。分车型看，乘用车出口 25 万辆，环比下降 8.9%，同比增长 35.6%；商用车出口 5 万辆，环比增长 3.5%，同比增长 8.1%；新能源汽车出口 8.3 万辆，环比增长 1.1%，同比增长 48.2%。

图 1 汽车月度销量

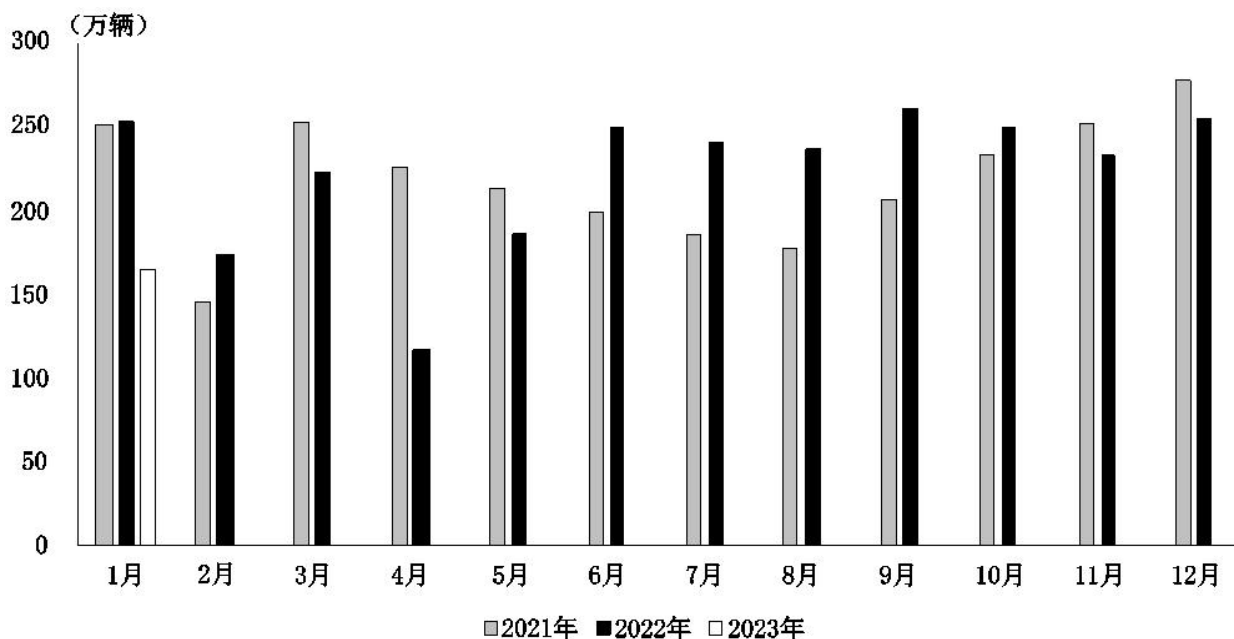


图2 乘用车月度销量

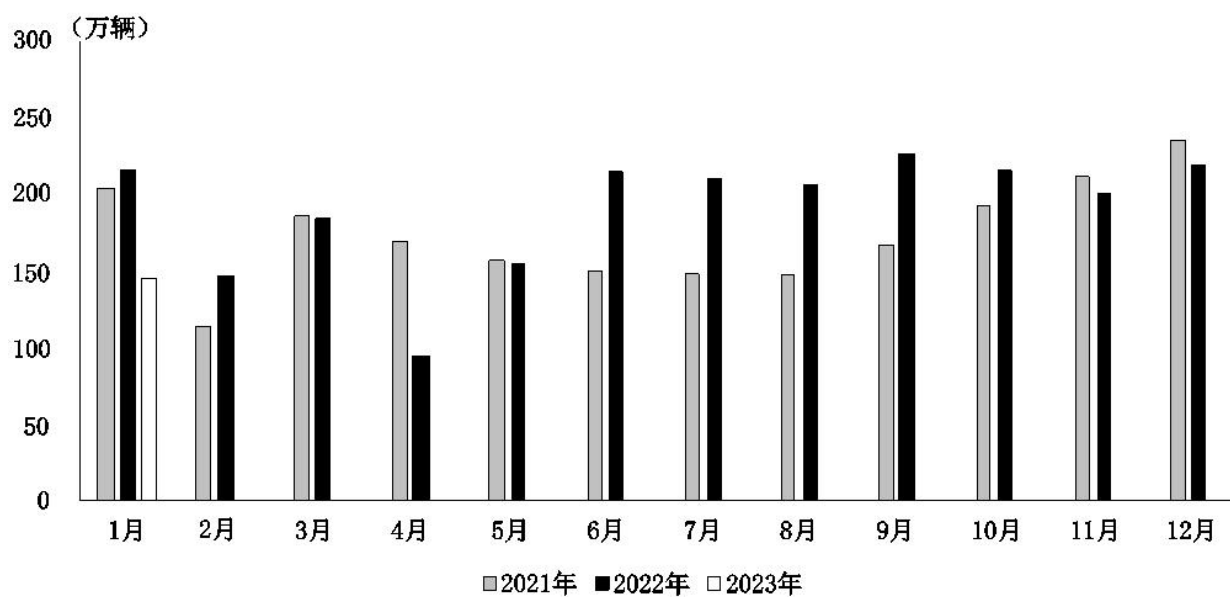


图3 商用车月度销量

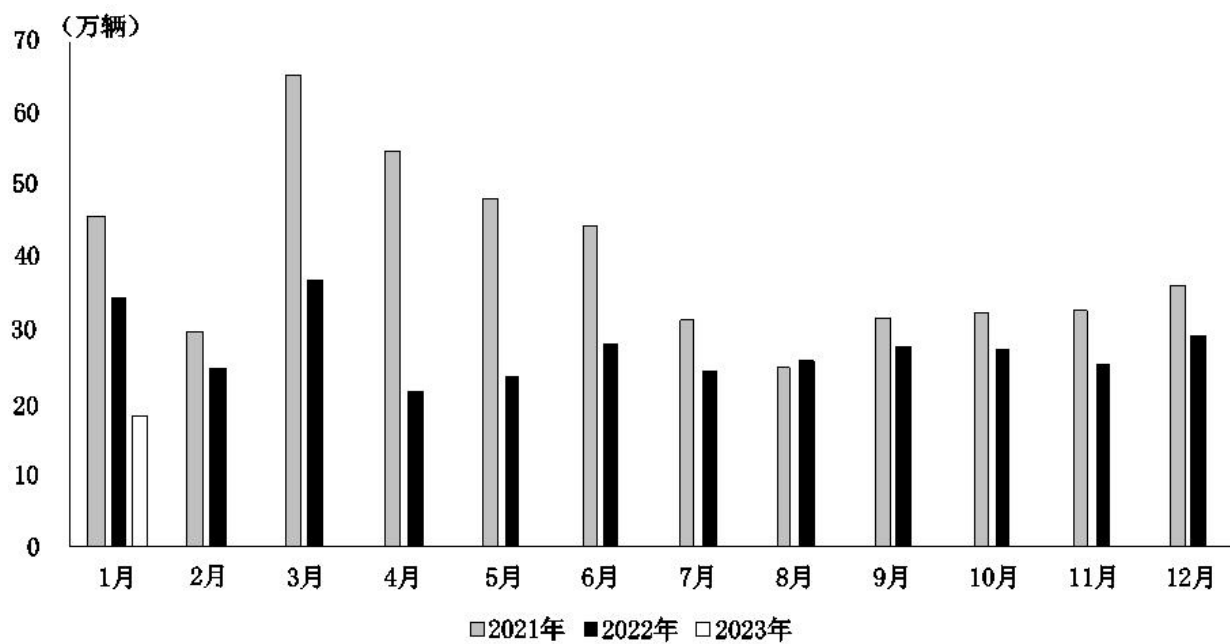
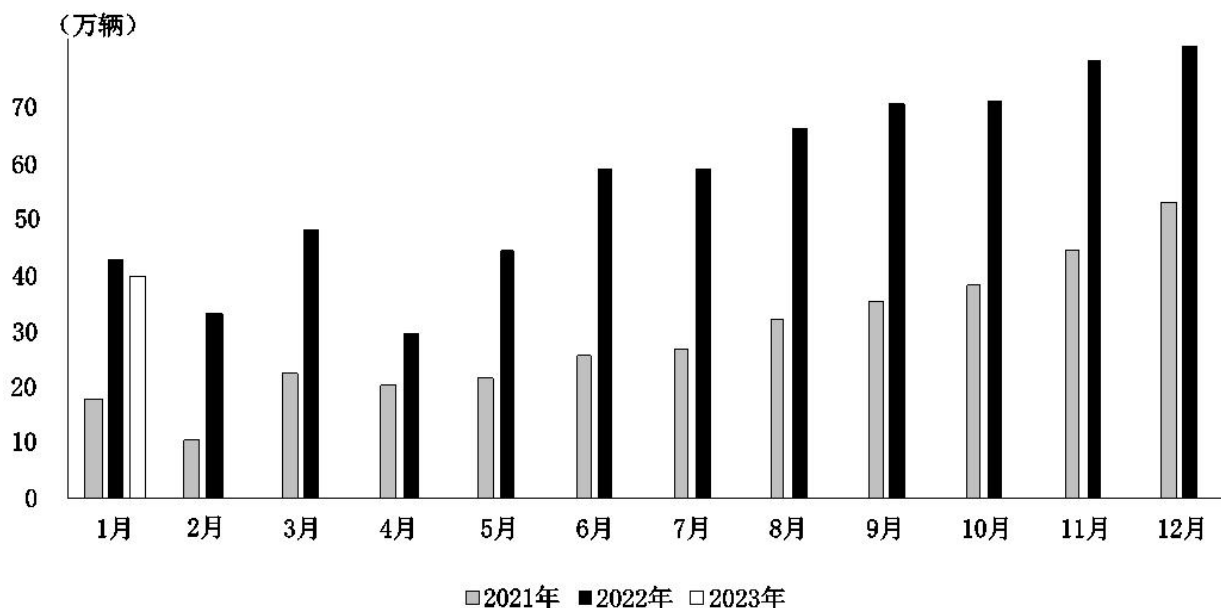
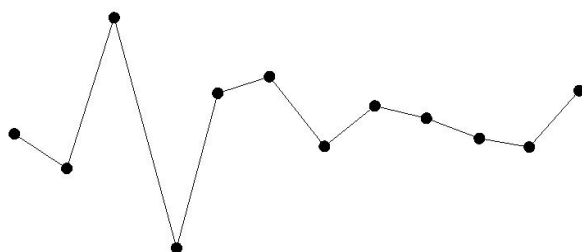


图4 新能源汽车月度销量



41. 2022 年 12 月，我国汽车产量（ ）。
- A. 不到 230 万辆 B. 在 235~245 万辆之间
- C. 在 250~270 万辆之间 D. 超过 280 万辆
42. 2022 年 1 月，我国新能源汽车产销量占汽车产销总量的比重分别约为（ ）。
- A. 18.8%，17.2% B. 26.7%，24.7%
- C. 20.8%，15.5% D. 24.1%，18.9%
43. 下列月份中，（ ）我国乘用车、商用车的月度销量均比在 2022 年该月的月度销量高。
- A. 2021 年 1 月 B. 2021 年 6 月 C. 2021 年 9 月 D. 2021 年 12 月
44. 下列折线图最有可能表示的是我国（ ）在 2022 年 1~12 月的月度销量环比增量的走势。



- A. 汽车 B. 乘用车 C. 商用车 D. 新能源汽车
45. 根据上述资料，下列说法正确有（ ）项。
- ①2023 年 1 月，我国纯电动汽车市场占有率超过 15%
- ②2022 年 1 月，我国汽车企业乘用车出口量约为商用车出口量的 5 倍
- ③2022 年 1~12 月，我国新能源汽车月度销量环比均呈正增长
- A. 0 B. 1 C. 2 D. 3

根据所给资料，回答 46~50 题。

2023 年一季度，全国居民人均可支配收入 10870 元，分城乡看，城镇居民人均可支配收入 14388 元，比上年同期名义增长 4.0%，扣除价格因素，实际增长 2.7%；农村居民人均可支配收入 6131 元，比上年同期名义增长 6.1%，扣除价格因素，实际增长 4.8%。农村居民人均可支配收入名义和实际增速均快于城镇居民 2.1 个百分点。城乡居民人均可支配收入之比为 2.35，比上年同期缩小 0.04。

一季度全国居民人均经营净收入 1834 元，比上年同期增长（以下如无特别说明，均为名义增长）5.8%，快于全国居民收入增速 0.7 个百分点。城镇居民人均经营净收入增长 6.2%，农村居民人均经营净收入增长 5.5%。其中，受一季度农家乐和乡村旅游经营状况好转等因素拉动，农村居民第三产业经营净收入比上年同期增长 9.3%。

一季度，全国居民人均工资性收入 6163 元，比上年同期增长 5.0%。城镇居民和农村居民人均工资性收入比上年同期分别增长 3.8%和 6.3%。据全国农民工监测调查，一季度末外出务工农村劳动力规模 18195 万人，比上年同期增加 415 万人，增长 2.3%；外出务工月均收入 4504 元，比上年同期增长 1.5%。财产净收入保持增长。

一季度，全国居民人均财产净收入 958 元，比上年同期增长 4.1%。分城乡看，城镇居民人均财产净收入增长 2.9%，农村居民人均财产净收入增长 6.3%。农村居民人均转让承包土地经营权租金净收入比上年同期增长 8.0%。

46. 2023 年一季度农村居民人均可支配收入比上年同期增加（ ）元。

- A. 242 B. 286 C. 303 D. 352

47. 2023 年一季度，全国居民收入同比增长（ ）。

- A. 6.1% B. 5.8% C. 5.5% D. 5.1%

48. 2023 年一季度下列各项中，同比增长最慢的是（ ）。

- A. 城镇居民人均经营净收入 B. 农村居民人均经营净收入
C. 城镇居民人均工资性收入 D. 农村居民人均工资性收入

49. 2022 年一季度，全国居民人均财产净收入约为（ ）元。

- A. 920 B. 930 C. 940 D. 945

50. 下列说法正确的有（ ）个。

- ①2023 年全国居民人均可支配收入呈增长趋势
②2023 年全国居民经营净收入增长较快，工资性收入稳定增长
③2023 年一季度外出务工农村劳动力总收入约为 8195 亿元
④2023 年城乡居民人均可支配收入相对差距缩小

- A. 0 B. 1 C. 2 D. 3

申论部分

二、根据给定资料，回答后面的问题。共 90 分。

第一题

资料 1

人民调解，是我国独创的化解矛盾、消弭纷争、促进和谐的非诉讼纠纷解决方式，被国际社会誉为“东方经验”。在浙江这片土地上，人民调解这朵“东方之花”，历经生长和发展，不仅深深扎根，更是枝繁叶茂，绽放出维护社会和谐稳定的强大力量。

2014 年 3 月，为更好地宣传人民调解制度，支持人民调解员依法履行职责，浙江省人民调解协会应运而生。十年间，浙江的人民调解组织如雨后春笋般涌现，人民调解员队伍壮大，展现出蓬勃生机。

截至 2023 年底，浙江已拥有人民调解组织 2.8 万余个，人民调解员 12.2 万余名。近五年来，全省成功调处各类矛盾纠纷 326.8 万件，年均调处矛盾纠纷 65.3 件，当事人满意率保持在 98%以上。

资料 2

在安吉县政府旁有一栋二层小楼，这是当地群众习惯来“找个说法”的地方——县社会治理中心。

宽敞明亮的环形办事大厅里，信访、劳动纠纷、纪检监察、公安等 13 个窗口依次排开。上午，陆续有群众来咨询、办事。调解员老王已早早来到中心。68 岁的他两鬓斑白，身着黑色西装加蓝色领带，神采奕奕。办事大厅对面的调解室里，5 位来访群众陆续到来，一场调解会正式开始。

2023 年 3 月，一名小区住户的房屋发生装修事故，涉及业主、包工头和装修工等各方责任难以认定，导致事故赔偿无法落地。对于这类事件的调解，调解经验丰富的老王心中有数。

“事故发生的时候，安全防护网有装吗？”

“记不清了！”

“事故发生后，安全防护网怎么这么快就装好了？”

“不知道啊！”

“装修小工不是你叫的，那为什么他的工资是你发的呢？”

“我只是帮房东给工钱。”

……

一个个问题抛出，显然，老王有备而来。原来，在之前接访中，老王已联系公安人员，赶到事故现场查看，走家串户询问群众。对他来说，沉到一线寻找蛛丝马迹，是找到源头、化解纠纷的第一步。

“这些照片，你过来看看。”调解室里，他亮出现场走访时拍的照片，和各方人员确认细节，将一个个扯皮的点都记录下来，笔记本上密密麻麻地写了 5 页。

“车轮战”式的一番谈话后，各方人员稍微放下了一些芥蒂，但责任认定依旧没有达成一致。老王又约起下次调解的时间。“这只是第一次谈话，一个案件反复调解四五次，每次详细谈话好几批人，很正常。”他说，“只有全面了解每个人的陈述情况，综合作出理性判断，才能厘清业主、包工头和装修工等各方责任，避免以偏概全。”

已有 30 多年调解经验的老王早已赢得了邻里街坊的交口称赞，大家都亲切地称呼老王为“老娘舅”。“老娘舅”，在吴语地区，通常指那些有威望、讲公道的年长者，用来称呼那些善于调解家庭和邻里纠纷的中老年男性。在后来，大家将其含义延伸，将调解员等人称为“老娘舅”。

在老王的案头上堆着厚厚几摞卷宗，每份都贴着手写便签纸。“这是我接的‘散活’。”老王打趣道。由于工作室名声在外，不少群众会直接来老王办公室咨询求助。只要有空，他来者不拒。久而久之，便攒起了一堆材料，他分门别类整理好，贴上标签。这样的“散活”5 年间老王已接了 100 多件。老王这位“老娘舅”表示：“只要还有群众愿意来我这‘找个说法’，我就会把‘老娘舅’一直当下去。”

资料 3

小陈戴着黑框眼镜，挂着浅浅微笑。这个 80 后，是宁波目前最年轻的全国模范人民调解员。十年前，小陈还是福明街道东城社区的一名社工。当时，这个新社区居民大多是年轻人，有了矛盾纠纷也不像老小区那样，有主持公道的“老娘舅”来调解。但小陈初生牛犊不怕虎，自告奋勇当起了“小娘舅”，还和小伙伴成立了“小娘舅握握团”。

“毛头小伙子，能处理什么问题？”刚开始，小陈经常被人质疑。“我们没有像‘老娘舅’老王这样丰富的生活阅历，也没有社会威望，但我们年轻人也有自己的优势。”他介绍，团队里有法律、教育、心理咨询、计算机、金融、土木工程等各专业的志愿者。

“小娘舅握握团”曾接手过一个“烫手山芋”。某小区一住户向社区反映，楼下的生鲜店 24 小时开着冰柜，噪音较大，大家都没法睡觉。可生鲜店老板却很无奈，这家住户投诉了近一年，自己也想了不少办法消除噪音，连环保部门也上门检测过，噪音并未超标。纠纷久拖不决，越闹越僵，怎么办？

小陈大学专业是环保设计。几次现场调查后，他发现，问题可能是冰柜压缩机的低频噪音，经房屋墙体共振传导引起的。他用专业知识为生鲜店量身定制了一套减噪方案，详细到调整设备与墙体间的距离，增加隔音材料物理减噪等，花的钱很少，效果却十分明显。

“噪音之争”终于迎刃而解！“小娘舅握握团”也“一调成名”。来“小娘舅握握团”找个说法的群众渐渐多起来。越来越多怀揣一技之长的 80 后、90 后也加入进来，走上纠纷调处一线。

如今，以 80 后和 90 后调解员为主的“小娘舅握握团”成为浙江首个专业调解青年社会组织，已是纠纷调解、普法宣传、法律咨询、法律援助的行家里手，他们还创新“互联网+调解”模式，线上线下调解相结合，为人民调解工作插上了“数字”腾飞的翅膀。

资料 4

45 岁的杰克是尼泊尔人，会说一口流利的中国话。在浙江义乌经商 20 年，如今的他更喜欢别人谈论他的另一个身份——义乌市法学会首席法律咨询专家。杰克每个月都要到义乌市涉外纠纷人民调解委员会值班两天，还可能随时参加调解。

被称为“世界超市”的义乌常驻外商约 1.5 万人，每年到义乌采购的外商超过 50 万人次。在贸易往来中，因合同订立、语言沟通、产品质量等问题产生的涉外纠纷较为频繁。2013 年，一个旨在建立涉外纠纷调解长效机制的义乌市涉外纠纷人民调解委员会（以下简称外调委）成立，吸纳了一些外商做人民调解员。做内衣外贸生意的杰克也是其中的一名调解员。

杰克被分配到这样一个案子。巴基斯坦外商艾提在 2021 年从义乌国际商贸城个体经营户周先生处采购一批 12.5 万元的货，货款已付清，但周先生只发了 7 万元货后再没有发货过。

周先生指责艾提把这批货款分 18 次用 18 张卡汇款至他的银行卡，导致自己三张卡被冻结，后来其中一张卡他退还了 5800 元后才解冻，另两张卡仍未解冻，共涉及 18 万元，其中艾提的货款有 9 万元。虽然艾提不断催促，但周先生坚称要等银行卡解冻后才能发货。艾提遂强烈要求退货退款。

艾提的求助在外调委受理后，杰克找来两名当事人了解情况。当杰克来到艾提面前，用一口流利的巴基斯坦官方语言告知他是尼泊尔人，可以帮助他时，对方黯然的目光一下子亮了。杰克很快弄清了纠纷原因。原来艾提不了解中国相关法律，又因语言不通，双方沟通不畅。

杰克详细地给艾提讲解中国对涉电信网络诈骗等洗钱行为的法律和政策规定，解释周先生的担心，消除误解。杰克建议这笔订单先搁置，等银行卡解冻后继续履行合同，周先生先写张已收到货款的收据给艾提。调解协议签订后，艾提如释重负。看到艾提和周先生满意而去，杰克比自己做成生意还要开心。

在杰克看来，首席法律咨询专家要自始至终把控着调解的发展态势，通过换位思考，从人性、法律、情理等方面提供调解建议，制定协商方案，才能较好地打开僵局，提升调解的成功率。

现在，杰克在参与涉外调解的同时，还肩负“涉外普法志愿者”双重责任，调解时，对当事人讲解法律法规知识；调解结束后，给境外人员发放英文版等法律知识手册。

2023 年 3 月，杰克参加了由外调委等 10 个部门组织的优化营商环境法治宣传活动，作为普法志愿者现场为外籍客商讲解优化营商环境的规定以及相关的涉企、外贸政策法规，吸引了很多外籍客商前来。

在义乌这个全球最大的小商品批发市场，外籍调解员在涉外疑难纠纷中，运用高超的调解艺术，耐心劝解各方当事人，最终使纠纷双方握手言和，为营造良好涉外营商环境提供法律服务和法治保障。

问题：浙江省人民调解员队伍日益壮大，成为了维护社会和谐稳定的一股强大力量。以上是三位“人民调解员”先进事迹资料。请你拟写一份宣传稿，并在人民调解员宣传推介活动中展示。（30 分）

要求：紧扣资料，内容全面；逻辑清晰，语言准确；字数不超过 600 字。

第二题

资料 1

在 2024 年年初，浙江省政府工作报告提出要以深入实施“地瓜经济”提能升级“一号开放工程”为牵引，坚持高水平走出去与高质量引进来有机统一。浙江充分利用国内国际两个市场、两种资源，形成了双向对流机制，并在全球更大范围内获得了资源要素的配置能力、提升产业链控制水平、建立起现代化产业体系。如今，浙江的开放型经济更具韧性、活力和竞争力。

目前，浙江已与 230 多个国家和地区建立贸易往来，进出口额从 2003 年的 614.2 亿美元，上升至 2022 年的 7032.5 亿美元；2022 年实际使用外资 193 亿美元，比 2002 年增长 5.1 倍。

资料 2

2024 年初，从法兰克福国际家用及商用纺织品展览会上回来，位于长兴的浙江 S 纺织印染公司就开始忙着“升级”。在织造上，采取研发的新工艺，产品的手感和外观都更加高级；在功能上，推出了一系列防霉抗菌的产品；在研发上，公司和高校合作，研发更多复合功能性面料，同时招聘更多研发技术人员。

“为了应对竞争，我们选择了在产品上推陈出新，给消费者更多不一样的选择。”业务经理史经理判断，中国是纺织行业内产业链最完整的供应地，产品的技术含量高了，被取代的可能性就会降低。

突破对金牌产品的固有依赖，是一些外贸企业寻求第二发展曲线的渠道。“20 年来，浙江的‘地瓜经济’大致经历了 3 次发展迭代。”在浙江大学经济学院叶教授的研究视野下，“地瓜经济”1.0 版是浙商早期“走出去”闯天下的阶段，在当时省内资源稀缺、发展空间不足的限制下，浙商勇于出海，通过汲取外部资源谋求发展；当出海企业不断壮大，则逐渐过渡到“地瓜经济”2.0 版，即通过资金回流、回乡办厂、市场渠道共享等方式，加入到浙江的现代化建设大潮中；而经过国内国外两个市场的不断培育融通，如今“地瓜经济”则是进入到在全球进行生产力布局，并围绕核心产业链升级，积极获取高端要素资源，加快推动浙江现代化产业体系建设的 3.0 版本。

资料 3

步入浙江省嘉兴市平湖经济技术开发区，沿着平善大道，可以看到一座座 N 集团旗下的工厂。N 集团从 2002 年开始陆续在浙江平湖投资，如今已有 16 个工厂落户平湖，最新增资的汽车 M 公司总投资额达 3 亿美元，是该集团在海外最大的投资项目。

N 集团为何持续加码投资嘉兴平湖？在 M 公司产品技术部李部长看来，完善的产业链配套是重要因素之一。对 N 集团而言，集团周边的 15 个工厂大多与其存在供应链关系，产业集聚不仅降低了物流成本，供货质量也有了保障。据不完全统计，仅在平湖当地就有 13 家民营企业成为 N 集团 M 公司的供应商。

更多“洋鲑鱼”来浙投资，与本土企业在产品创新、投资管理和人才培养等方面深度竞合，激活了市场活力，打开了发展空间。

从贸易开放迈向制度型开放，高水平对外开放的能级不断跃升。“现在我们给德国的客户汇款，10 分钟内即可办理成功，既方便又高效！”宁波保税区 P 酒业有限公司负责人介绍，以前每次向境外客户付款，都需提前准备贸易合同发票、报关单等资料，等待银行审核也要不少时间。现在纳入名单的优质企业，跨境付款不再需要提前准备材料，只需在网上银行填写交易付款信息，大大提高了效率。2022 年，宁波市北仑区推出高水平开放 13 条试点政策，惠及企业 274 家，开展试点业务 5.29 万笔，总金额 338.48 亿美元。

资料 4

党的二十大报告提出，要推进高水平对外开放，稳步扩大规则、规制、管理、标准等制度型开放。中国坚定不移奉行互利共赢的开放战略，既从世界汲取发展动力，也让中国发展更好惠及世界。在经济全球化倒退、全球产业链供应链收缩、国际贸易投资持续减速的背景下，中国坚定不移扩大开放，继续推动商品和要素流动型开放迈上新台阶，推动规则规制等制度型开放走向新层次，推动创新链、人才链等知识型开放跨入新阶段。

问题：结合给定资料，联系实际，围绕“高水平对外开放”主题，自选角度，自拟题目，写一篇议论文。（60 分）

- 要求：1. 主旨明确，结构完整，思路清晰；
2. 内容充实，论述深刻，语言流畅；
3. 不拘泥于给定资料；
4. 字数 1000~1200 字。

2025年浙江选调生考试 申论蝶变班

- ✓ 申论刷题精讲，重点突破，高效备考
- ✓ 全真模拟考试，个性化1v1选岗指导



收费模式

申论 蝶变班	申论专项班+选调冲刺班 共 23 天	
	协议：先交 7800 元 上岸补交25000元 2025年面试无限学	9800 元 (特训仅笔试培训)
申论 专项班	综合提升	15天
	协议：先交 5980 元 上岸补交25000元 2025年面试无限学	6980 元 (特训仅笔试培训)