

2024年江西三支一扶招募考试

笔 试 题 本

科目：《行政职业能力和农村工作能力测验》

(试卷总分：100分 考试时长：120分钟)

姓名：_____ 准考证号：_____

报考单位：_____ 报考岗位：_____

展鸿 2024 年江西省高校毕业生“三支一扶”招募考试模拟卷

《行政职业能力和农村工作能力测验》

第一部分 客观题

本部分为客观题，共 50 道题，根据题目要求，在四个选项中选出一个最恰当的答案。

1. 2024 年 5 月，在五四青年节到来之际，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平代表党中央，向全国广大青年致以节日祝贺和诚挚问候。习近平强调，2024 年是新中国成立 75 周年，是五四运动（ ）周年。

- A. 75 B. 90 C. 100 D. 105

2. 2024 年 5 月，在五四青年节到来之际，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平代表党中央，向全国广大青年致以节日祝贺和诚挚问候。习近平强调，广大青年要继承和发扬五四精神，坚定不移听党话、跟党走，争做（ ）的新时代好青年，在推进强国建设、民族复兴伟业中展现青春作为、彰显青春风采、贡献青春力量，奋力书写为中国式现代化挺膺担当的青春篇章。

- A. 有理想信念、有道德情操、有扎实学识、有仁爱之心
B. 有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗
C. 有理想、有道德、有文化、有纪律
D. 有党、有人民、有责任、有纪律

3. 2024 年 5 月 3 日，（ ）探测器由长征五号遥八运载火箭在中国文昌航天发射场发射，之后准确进入地月转移轨道，发射任务取得圆满成功。该探测器由此开启（ ）月球背面采样返回之旅。

- A. 嫦娥六号 世界首次 B. 嫦娥五号 世界首次
C. 嫦娥五号 世界第二次 D. 嫦娥六号 世界第二次

4. 2024 年 5 月，中国第三代自主超导量子计算机（ ）成功接入长三角枢纽芜湖集群算力公共服务平台，标志着中国通算、智算、超算、量算的“四算合一”体系正式建成。

- A. “本源悟空” B. “九章三号” C. “祖冲之二号” D. “祖冲之号”

5. 2024 年 5 月，我国在西昌卫星发射中心使用长征三号乙运载火箭，将智慧天网一号 01 星成功发射，该卫星是我国首颗（ ）。

- A. 中轨道导航卫星 B. 低轨道卫星气象卫星
C. 高轨道地球观测卫星 D. 中轨宽带通信卫星

6. 党的二十大报告指出，推动绿色发展，促进人与自然和谐共生。下列相关说法错误的是（ ）。

- A. 牢固树立和践行绿水青山就是金山银山的理念
B. 推动经济社会发展绿色化、低碳化
C. 持续深入打好蓝天、碧水、净土保卫战

D. 实施生物多样性保护重大工程，大力引进外来物种

7. 1935年12月25日，（ ）通过了《中共中央关于目前政治形势与党的任务决议》（以下简称《决议》）。《决议》共六部分，包括目前形势的特点；党的策略路线；国防政府与抗日联军；苏维埃人民共和国；党内主要危险是关门主义；为扩大与巩固共产党而斗争。《决议》的通过标志着中国共产党的抗日民族统一战线策略方针的确定。

A. 遵义会议 B. 瓦窑堡会议 C. 洛川会议 D. 八七会议

8. 下面诗句和作者对应不正确的是（ ）。

A. 落霞与孤鹜齐飞，秋水共长天一色——王勃
B. 海内存知己，天涯若比邻——孟浩然
C. 天生我材必有用，千金散尽还复来——李白
D. 明月松间照，清泉石上流——王维

9. 下列与我国农业有关的说法，不正确的是（ ）。

A. 大豆起源于我国，是一年生草本植物
B. 粟、黍在植物分类上均属禾本科的“黍属”
C. 唐代民间可能运用《齐民要术》指导田间种植
D. 中国的远古神话传说中，神农氏是农业始祖

10. 京剧是中国国粹，下列有关京剧“生、旦、净、丑”表述错误的是（ ）。

A. 生指男子，分为老生、小生、武生等
B. 旦指女子，分为正旦（青衣）、老旦、花旦和刀马旦等
C. 净俗称“三花脸”，分为正净、副净、武净和黑净等
D. 丑指丑角，分为文丑、武丑等

11. 下列关于行星的说法，错误的是（ ）。

A. 行星的质量要足够大，且近似于圆球形状
B. 行星是自身发光的，环绕着恒星运行的天体
C. 行星公转的轨道具有共面性、同向性和近圆性三大特点
D. 在一些行星的周围，存在着围绕行星运转的物质环，它们是由大量小块物体（如岩石、冰块等）构成，因反射太阳光而发亮，被称为行星环

12. 下列茶叶中原产地为江西省的是（ ）。

A. 太平猴魁 B. 碧螺春 C. 金骏眉 D. 狗牯脑

13. 小张邀请小王来家中做客，小王进入小张所住小区后，突然从小区的高楼内抛出一个空酒瓶，将小王砸伤。关于砸伤小王的责任承担，下列说法正确的是（ ）。

A. 小张违反安全保障义务，应承担侵权责任
B. 小区物业违反安全保障义务，应承担侵权责任
C. 顶层业主如果证明当日家中无人，可以免责
D. 如查明空酒瓶从10层抛出，10层以上业主仍应承担侵权责任

14. 根据我国《行政诉讼法》，下列表述错误的是（ ）。

- A. 各民族公民都有用本民族语言、文字进行行政诉讼的权利
B. 公民、法人或者其他组织直接向人民法院提起诉讼的，作出行政行为的行政机关是原告
C. 有权提起诉讼的公民死亡，其近亲属可以提起诉讼
D. 人民法院判决第三人承担义务或者减损第三人权益的，第三人有权依法提起上诉
15. () 是中国古代社会的土地国有制度，出现于商朝，到西周时已发展得很成熟。到春秋时期，由于铁制农具的出现和牛耕的普及等诸多原因逐渐瓦解。
A. 井田制 B. 初税亩 C. 屯田制 D. 府兵制
16. 县级以上地方各级人民政府农业行政主管部门应当逐步建立 ()，定期向本级人民政府提出基本农田地力变化状况报告以及相应的地力保护措施，并为农业生产者提供施肥指导服务。
A. 基本农田地力与施肥效益长期定位监测网点
B. 施肥效益长期定位监测网点
C. 土地分等定级标准
D. 基本农田地力动态变化报告制度
17. 根据《中华人民共和国劳动法》，下列关于女职工和未成年工特殊保护的说法，错误的是 ()。
A. 不得安排女职工在经期从事高处、低温、冷水作业和国家规定的第三级体力劳动强度的劳动
B. 对怀孕三个月以上的女职工，不得安排其延长工作时间和夜班劳动
C. 女职工生育享受不少于九十天的产假
D. 用人单位应当对未成年工定期进行健康检查
18. 根据《种子法》规定，下列不属于劣种子的是 ()。
A. 质量低于国家规定标准的 B. 质量低于标签标注指标的
C. 没有标签的 D. 带有国家规定的检疫性有害生物的
19. 《农村土地承包法》实施前已经预留机动地的，机动地面积不得超过本集体经济组织耕地面积的 ()。
A. 3% B. 5% C. 7% D. 10%
20. 2023年1月1日起，在北京市、上海市、江苏省、()、福建省、山东省、河南省、广东省、四川省、陕西省等10个省(市)开展商业养老金业务试点。试点期限暂定一年。
A. 浙江省 B. 湖北省 C. 江西省 D. 安徽省
21. 错觉的存在并非脑的缺陷，相反，大脑太“聪明”了，总想在现有的资料上作出分析判断。我们看见一盏台灯，并没有看清台灯的每一个细节，但是大脑却已经_____出台灯的整体印象，没有看清、没有看见的部分都被大脑用_____“填补”上了。
依次填入划横线部分最恰当的一项是 ()。
A. 描绘 猜想 B. 渲染 揣测 C. 勾画 臆想 D. 勾勒 推测
22. 因为_____，原本的建筑可能已经被深埋在地底下，不论是广袤的植被还是茂密的森林，它们都能轻易_____我们对地下世界的探索。不过，激光雷达技术的出现却能帮助我们揭开土地上的“面纱”，让我们看见大地最原始的“面貌”。
依次填入划横线部分最恰当的一项是 ()。

到进入后工业化社会。到后工业化社会以后，工业所占比重大幅下降，服务业所占比重大幅上升，超过70%以上。甚至有观点认为，服务业比重越高越好，因为这表明了一个国家或地区进入了后工业化社会。

接下来最可能讲的是（ ）。

- A. 过去我们对工业化的认识有误
- B. 服务业所占比重并非越高越好
- C. 后工业化社会是高度发达的社会
- D. 工业和服务业是此消彼长的关系

29. 人民的幸福生活就是最大的人权，而幸福生活的最大前提是人的生命和健康。中国动员举国力量、不惜付出巨大代价，保卫人民群众的生命安全，_____。中国抗疫，不仅创造了人类传染病防治史上的奇迹，更书写了人类人权事业的辉煌篇章，推动了世界人权事业发展进步。

填入划横线部分最恰当的一项是（ ）。

- A. 人民至上、生命至上的理念彰显于此
- B. 说明人权是个人人权与集体人权的有机统一
- C. 这是对保障人权最好的诠释
- D. 一个社会主义国家维护人权的努力凝聚于此

30. ①18世纪法国音乐家特雷格里从c小调中读出了壮烈，柏辽兹则视之为阴暗和悲情

②对古典时期的音乐家来说，D弦与D大调的呈现，皆是最舒适和自然的象征

③从很早开始，人们就相信音乐的调性各有“性格”，但这种“性格”很难用词汇表达，不同音乐家对其的阐释并不雷同

④勃拉姆斯吃力地比照贝多芬《第五交响曲》，将其c小调的色彩搬运到自己难产的《第一交响曲》第一乐章

⑤当然，公认为美好而理想的D大调也许是个例外

⑥然而这些所谓的“性格”，皆是不同音乐家自身性格的投射

将以上6个句子重新排列，语序正确的一项是（ ）。

- A. ①⑥③②④⑤
- B. ②③④①⑤⑥
- C. ③①④⑥⑤②
- D. ④①⑥⑤②③

31. 小赵从单位出发，依次前往甲村和乙村调研。从单位到甲村开车和骑车的速度分别为 $3x$ 和 x ；从甲村到乙村开车和骑车的速度分别为 $1.5x$ 和 $0.8x$ 。如全程骑车，用时为开车的2倍。问从单位到甲村的路程是从甲村到乙村路程的（ ）。

- A. 不到0.5倍
- B. 0.5~1倍之间
- C. 1~2倍之间
- D. 2倍以上

32. 甲、乙两部门分别有4名和6名工作人员，所有人员的平均年龄为40岁。甲部门人员的平均年龄为45岁，乙部门每人的年龄各不相同，那么乙部门年龄最大的人员至少多少岁？（ ）

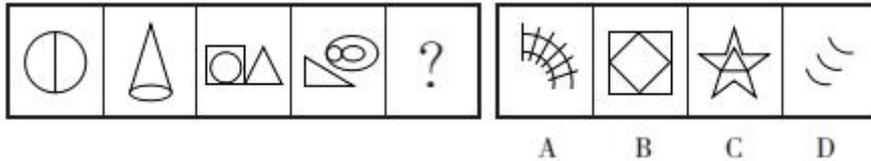
- A. 38
- B. 39
- C. 40
- D. 41

33. 有一道四个选项的多选题，要求多选题均有两个或两个以上的正确答案，多选、少选或答错均不得分。若完全靠猜，且不少于两个选项，则答对这题的概率是（ ）。

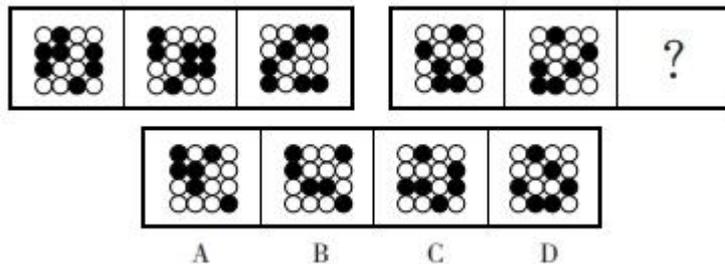
- A. $\frac{1}{10}$
- B. $\frac{1}{11}$
- C. $\frac{1}{16}$
- D. $\frac{1}{21}$

以下 34~36 题是图形推理，从所给的四个选项中选择最合适的一个填入问号处，使其呈现一定的规律。

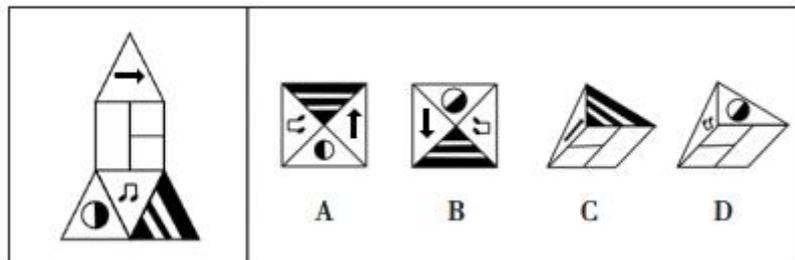
34. 从所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



35. 从所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



36. 下图给定的是四棱锥的外表面，下列哪一项能由它折叠而成？（ ）



37. 一项最新的研究发现，细胞端粒遗传介质的减少是人们患上阿尔兹海默症的原因，而且这种变化还会隔代遗传。但是有反对者认为，脑部神经突起数目的减少使得大脑中神经元传递效率变低，这是引发阿尔兹海默症的原因。

以下哪项如果为真，最能削弱反对者观点？（ ）

- A. 细胞端粒遗传介质的减少是人们患上许多疾病的原因
- B. 大脑中神经元传递效率变低会导致细胞端粒遗传介质减少
- C. 细菌感染也会引起大脑变异引发阿尔兹海默症
- D. 细胞端粒遗传介质减少会引起脑部神经突起数目降低

38. 某学生从语文、数学、英语、物理、化学五门学科中选择课程进行加强学习，要求如下：

- (1) 语文、数学至多选一门。
- (2) 语文、英语、物理至少选两门。
- (3) 数学、化学、英语至少选一门。

根据以上信息，可以得出下列哪项？（ ）

- A. 英语、化学至少选一门
- B. 语文、数学至少选一门
- C. 至少选三门
- D. 至多选三门

39. 时值兄弟三人生日，爸爸给每人准备了一件礼物，分别是玩具钢铁侠、球鞋、书包。礼物如何分，大家作了以下猜测：

妈妈：球鞋给老大，玩具钢铁侠给老二。

爷爷：书包给老二，球鞋给老三。

姑姑：玩具钢铁侠给老三，书包给老大。

结果每个人只猜对了一半，那么，实际的准备情况是（ ）。

- A. 玩具钢铁侠、球鞋、书包分别给老大、老二、老三
- B. 玩具钢铁侠、球鞋、书包分别给老大、老三、老二
- C. 玩具钢铁侠、球鞋、书包分别给老二、老大、老三
- D. 玩具钢铁侠、球鞋、书包分别给老三、老大、老二

以下 40~42 题是类比推理，每道题先给出一组相关的词，要求你在备选答案中找出一组与之在逻辑关系上最为贴近、相似或匹配的词。

40. 民营企业：制造企业

- A. 原生灾害：次生灾害
- B. 遗嘱继承：法定继承
- C. 三元函数：二次函数
- D. 雕版印刷：非物质文化遗产

41. 市场饱和：产品滞销

- A. 政策支持：税收优惠
- B. 准备不足：发挥失常
- C. 营养不良：发育迟缓
- D. 地貌变迁：火山爆发

42. 交警：马路：执法

- A. 乌龟：河里：游泳
- B. 演员：舞台：演出
- C. 汽车：货车：马路
- D. 士兵：打仗：战场

以下 43~45 题是定义判断，每道题先给出定义，然后列出四种情况，要求你严格依照定义，从中选出一个最符合或者最不符合该定义的选项。注意：假设这个定义是正确的，不容置疑的。

43. 故意犯罪，指明知自己的行为会发生危害社会的结果，并且希望或者放任这种结果的发生，因而构成犯罪。

根据以上定义，下列属于故意犯罪的是（ ）。

A. 出租车司机赵某夜间接送乘客小孙时，见小孙包里装有巨额现金便萌生抢劫的想法，在赵某拿出刀威胁时，早已发现行驶路线不对的小孙跳车窗逃跑，身受重伤

B. 刘某与女朋友夜间在烧烤店就餐时，遭遇醉酒的韩某等五人言语骚扰，刘某劝阻无效后与韩某等人发生口角。韩某拿出随身携带的小刀欲伤害刘某二人，在躲闪时刘某拿刀刺中了韩某，致韩某左眼失明

C. 徐某在店内准备用亚硝酸盐调制卤水，因临时有事外出。徐某妻子误将亚硝酸盐当成白糖，过量放入卤水中，致数位购买食品的顾客中毒

D. 王某出狱后在某酒店担任保安，顾客小李因不满意酒店的卫生条件，向前台索要住宿费三倍的赔偿并言语辱骂前来制止的王某，在相互推搡时小李后脑着地，不治身亡

44. 对外交易事项是指企业发生此笔业务与企业外部单位或个人有关。对内交易事项是指企业发生此笔业务与企业外部单位或个人无关，仅与企业内部单位或个人有关。

根据上述定义，下列属于对内交易事项的是（ ）。

- A. 某钢铁企业 2022 年销售了 182 万吨钢材 B. 某公司行政部门领取管理费用
C. 某公司向银行贷款 20 万 D. 某图书馆采购了大量书籍

45. 角色中断是指处在某一角色地位的人，由于主观或客观的原因而不能将该角色扮演到底而出现的角色间断的现象，或是指一个人在前后相继所承担的两种角色之间发生了矛盾的现象。

根据上述定义，下列不属于角色中断的是（ ）。

- A. 面试者无法匹配岗位的要求
B. 突然失业的在职职工
C. 移居到另一文化群体中的华人
D. 单位里的一个普通科员突然被提拔为一个部门的负责人

根据以下资料，回答 46~50 题。

2021 年全年粮食种植面积 11763 万公顷，比上年增加 86 万公顷。其中，稻谷种植面积 2992 万公顷，减少 15 万公顷；小麦种植面积 2357 万公顷，增加 19 万公顷；玉米种植面积 4332 万公顷，增加 206 万公顷。棉花种植面积 303 万公顷，减少 14 万公顷。油料种植面积 1310 万公顷，减少 3 万公顷。糖料种植面积 146 万公顷，减少 11 万公顷。

2021 年全年粮食产量 68285 万吨，比上年增加 1336 万吨。其中，夏粮产量 14596 万吨，增产 2.2%；早稻产量 2802 万吨，增产 2.7%；秋粮产量 50888 万吨，增产 1.9%。全年谷物产量 63276 万吨，比上年增产 2.6%。其中，稻谷产量 21284 万吨，增产 0.5%；小麦产量 13695 万吨，增产 2.0%；玉米产量 27255 万吨，增产 4.6%。

2021 年全年棉花产量 573 万吨，比上年减产 3.0%。油料产量 3613 万吨，增产 0.8%。糖料产量 11451 万吨，减产 4.7%。茶叶产量 318 万吨，增产 8.3%。

2021 年全年猪牛羊禽肉产量 8887 万吨，比上年增长 16.3%。其中，猪肉产量 5296 万吨，增长 28.8%；牛肉产量 698 万吨，增长 3.7%；羊肉产量 514 万吨，增长 4.4%；禽肉产量 2380 万吨，增长 0.8%。禽蛋产量 3409 万吨，下降 1.7%。牛奶产量 3683 万吨，增长 7.1%。年末生猪存栏 44922 万头，比上年末增长 10.5%；全年生猪出栏 67128 万头，比上年增长 27.4%。

2021 年全年水产品产量 6693 万吨，比上年增长 2.2%。其中，养殖水产品产量 5388 万吨，增长 3.1%；捕捞水产品产量 1305 万吨，下降 1.5%。

46. 2020 年，全年夏粮产量占全年粮食总产量的比重约为（ ）。

- A. 20.5% B. 21.3% C. 22.8% D. 23.6%

47. 2021 年全年除稻谷之外的谷物产量约比 2020 年（ ）。

- A. 增长 3.7% B. 增长 5.7% C. 减少 3.7% D. 减少 5.7%

48. 2021 年，全年猪、牛、羊、禽肉产量同比增长最少的是（ ）。
- A. 猪肉 B. 牛肉 C. 羊肉 D. 禽肉
49. 将不同作物按 2020 年的平均每公顷产量由高到低排序正确的是（ ）。
- A. 糖料>棉花>油料>粮食 B. 糖料>粮食>棉花>油料
C. 糖料>油料>棉花>粮食 D. 糖料>粮食>油料>棉花
50. 根据上述资料，能够推出的是（ ）。
- A. 2020 年，全年粮食产量未超过 1.3 万亿斤
B. 2020 年，全年茶叶产量约为 260 万吨
C. 2021 年，玉米产量同比增量是小麦的 4 倍
D. 2021 年，全年养殖水产品产量占全年水产品产量的比重同比上升

第二部分 主观题

本部分为主观题，共 3 道题。根据题目要求，在答题卡指定区域作答。

给定资料 1

随着数字乡村建设、电子商务进农村综合示范和电商扶贫等工作深入推进，我国农村电商继续保持迅猛发展劲头，农村网络零售增速不断加快。

田野里架起直播间，土特产变成“网红货”，直播带货成为“新农活”，农民牧民化身“新农人”……近年来，数字技术不断与传统农业生产方式嵌入衔接，火热的直播电商成为当前农户推销农产品的重要渠道，为农产品从田间地头到千家万户的餐桌铺设了一条“快车道”。红火的直播带货也不断吸引着从乡村走出来的年轻人回流农村，从城市“打工人”变身乡村“新农人”，在宜居环境中创造宜业的新生态。电商直播与传统农业创新融合催生的新业态，已经成为乡村振兴路上的一道靓丽风景线。

为了便于经营，直播电商给农业插上了数字经济的“翅膀”，也成为政策大力支持和鼓励的新赛道。2023 年 1 月，《中共中央 国务院关于做好 2023 年全面推进乡村振兴重点工作的意见》，即 2023 年中央一号文件发布，其中指出，深入实施“数商兴农”和“互联网+”农产品出村进城工程，鼓励发展农产品电商直采、定制生产等模式，建设农副产品直播电商基地。

在 C 县智慧循环产业园，“95 后”“数字羊倌”小王使用遥感技术实时监控羊只的数量、饲料及羊舍内的湿度、温度等，实现“每个人轻松养羊 3000 只”。

在 W 县，“90 后”湖南女生小莫和团队工程师几番试验，将棉花试验田的近 270 个出水桩全部改造为智能化电动出水桩，并配备先进的全自动施肥灌溉机，实现了远程定时定点控制。

在全国种粮大县 A 县，今年春耕期间，当地开发了“农机一键达”手机小程序，将农机资源和农户需求信息整合共享，实现了线上就近下单接单。

大数据、5G、人工智能、物联网……数字技术成为“新农人”必不可少的“新农具”。这背后，是农村地区信息基础设施建设的飞速发展。中国互联网络信息中心统计数据显示，截至 2022 年 12 月底，我国农村地区互联网普及率为 61.9%，农村网民规模已达 3.08 亿。

商务部研究院电子商务研究所研究员在接受采访时表示，目前数字乡村创新创业氛围浓厚。“新农人”积极应用电商直播等模式，推动农产品上行，带动当地就业，打造农产品区域品牌，助力乡村振兴和共同富裕。

作答要求

一、请根据给定资料 1，分析为什么农村直播带货会呈现迅猛发展势头？（10 分）

要求：全面准确；分条概括；不超过 200 字。

给定资料 2

“我们村的工业园区改造工作即将启动，但有 3 家企业的租约还未到期。非常感谢包干结对的法律顾问，让规范化协议如期出台，更好地保障大家的合法权益。”A 村党总支李书记由衷点赞“法律服务网格化”新举措。

将辖区 30 个村（社区）分为 10 个网格，由专业律师事务所组成团队，每位律师分包一个网格，为辖区企业提供法律顾问“问诊”服务，积极营造“亲清护企”营商环境。这种引进村（社区）法律顾问理念的新举措，对于强化基层治理具有十分重要的意义。

开设网格化“法律门诊”，居民可以进行线下咨询，也可以通过电话或微信随时进行线上咨询，或者提前约定时间，与法律顾问进行面谈。这就能够以最短的时间、最低的成本、最高的效率，及时解决大家关心的问题。

对基层企业和社区来说，经常会遇到诸如买卖合同分歧、劳动关系争议、经济纠纷、邻里关系矛盾等民事方面的问题。由于经验欠缺，如果没有专业人士指点，处理起来就比较棘手；如果事情难以解决，可能就要去请专业律师。先不说找律师需要一笔不菲的开支，主要是人们还没有养成“有事找律师”这样的习惯。有了网格化“法律门诊”，就有了专业律师担任的法律顾问保驾护航，可以随时为社区、企业提供零距离服务。

当然，法律顾问不只是被动应对，只接受咨询和受委托打官司。一些法律顾问还为乡村的决策和治理提供法律意见，定期推出“专家会诊”，围绕企业日常经营中遇到的共性法律问题开展相应的普法讲座，由于实用性强，其宣传效果显著。

主动提供服务与被动性接受委托不同，因为宣传教育到位、针对性强、受众广，营造了浓厚的法治宣传氛围，依法办事就成了大家的自觉行动。现在很多村民要借钱给别人，都会提前来找法律顾问咨询怎么写借条最规范，还会举一反三，应对更多具有共性的法律问题，这说明在法律顾问的指导下，大家的法治意识有了很大提高。

加强基层管理，尤其是加强基层社区和企业管理，法治建设是重要环节。在基层，法治宣传越普及，法律服务越完善，企业经营就越规范，社区管理就越到位，矛盾纠纷就越少，人际关系就越和谐。只有坚持依法治理，加强法治建设，把基层治理纳入法治轨道，才能不断推进基层治理体系和治理能力制度化、现代化。

作答要求

二、根据给定资料 2，谈谈你对网格化“法律门诊”的理解。（15 分）

要求：分析透彻，见解深刻；篇幅不超过 300 字。

给定资料3

1 个多月时间、近 300 万元业务量、50 多个就业岗位，你可能想象不到这竟然是一家镇村企业能完成的数字。4 月 16 日，继承接集镇农贸市场物业管理之后，X 区 J 镇 Q 公司又接下大单，今后，该地 D 村美丽乡村示范村创建，整村环境卫生整治由该公司承包负责实施。Q 公司正式成立于今年 3 月，这是 X 区首家多村联合投资的公司。它的出现，激活了进化乡村共富新引擎。

X 区 421 个建制村中，存在发展不均衡的问题。少的年经营收入刚达 50 万元，多的高达五六千万元。J 镇人大代表连续三年在区人代会上提出应支持村级集体经济发展的建议。J 镇主动出击，把村级集体经济收入跃升作为助推共同富裕的标志性成果之一。

用 Q 公司的理念经营村庄，J 镇有自己的思路。“我们迫切需要村集体经济增收的可持续性模式。” J 镇主要负责人说。

Q 公司由 4 个村以土地、资金等形式入股享受分红，其中 A 村和 B 村各占 30%、C 村和 D 村各 20%。J 镇主动出击，打破“等、靠、要”心态，4 个村抱团谋发展，有的村曾盘活村级农贸市场，有的村有镇级工业园区和镇级农贸市场等资源，有的村干部年轻有活力，有的村在党建工作和社会治理方面有优势有特色。Q 公司打破了以往各村单打独斗局面，突破村域限制，将不同村的资金、资源、人力要素优化整合，壮大村级集体经济，从而实现村民共富。

集镇农贸市场人员流动较大，管理存在难度。Q 公司接手后，引入了一套管理、考核新机制，个人付出与收入挂钩，村民工作积极性大增。如今的集镇农贸市场，忙碌却不失活力，规范整洁又有序。据测算，该项目扣除成本以后，将为 Q 公司带来 40 多万元的盈利。

B 村村民老钟原先闲赋在家，成为 Q 公司聘用制员工后，他干劲十足。有着高中学历的老钟，还有驾驶技术，作为 D 村新村保洁小队的管理员，如今他每个月有 6000 元收入。“村里说了，如果做得好，年年都要我们做！”老钟心里乐开了花。

作为省级美丽乡村示范乡镇，J 镇的美丽乡村在提升改造过程中，有很多工程项目管理并不科学。比如环卫保洁，或实行外包保洁，或交由村保洁员保洁，往往出现成本很高但是性价比不高的情况。“如今以吸收本地富余劳动力为主，费用少了，市场竞争力更强。”X 区人大代表、Q 公司赵经理说。如今，D 村全村村庄、河道保洁及垃圾清运等项目统一承包给 Q 公司，通过整合人员、购买专业设备，保洁员增收，保洁成本却下降，预计村里每年的保洁经费可节约 10~20 万元。

“到 5 月底，我们的订单业务量将达到 1000 万元！这就是 Q 公司的力量！”赵经理说。

为了切实增强 Q 集体经济造血功能，推动集体经济从“保底型”向“发展型”转变，未来，Q 公司将朝着规模化、产业化、专业化发展，不断开拓新的业务范围，让好班子做中坚、好产业做支撑、好机制保运转，在 Q 公司，人心更齐，发展更有力。

J 镇多措并举，全方位、多角度助推 Q 公司发展，不仅在资金、土地、人才等方面落实相关条款提供支持，还把 Q 公司经营状况纳入年底村干部抓基层党建述职评议考核。

“通过党建引领，发挥乡贤等统战界人士力量，构建纪律监督、专项巡查等全链条监督格局，后期通过引入职业经理人，通过 Q 公司的运作，带领各村在垃圾分类、平安建设、生态共富等方面共谋新篇。”X 区人大代表、Q 公司董事长介绍。

一方面吸纳更多村庄进入 Q 公司，另一方面形成红色培训、乡村旅游、文创特色产业带，培育青梅、

茶叶、酒、土鸡等特产进入各地市场，为村民持续增收提供稳固保障。在更远的将来，还将推动优质医疗资源下沉，打造乡村数字治理集成大脑，破解乡村治理区域广、交通不便、人手不足等难题，Q公司即将打开共富新局面。

J镇主要负责人表示，Q公司已成为盘活乡村闲置资源、培育乡村业态、壮大集体经济的重要载体。J镇将努力实现“村中有美景，村里有项目，村民有收入”的美好发展新图景，探索出一条强村富民的新路径，为X区乃至全市乡村共富注入强大动能。

作答要求

三、X区将于近期举办乡村共同富裕工作主题培训班，安排J镇主要负责人现场分享经验，请根据给定资料，请为该负责人准备作发言稿提纲。（35分）

- 要求：
- （1）角色定位准确；
 - （2）内容切合主题，不拘泥于给定材料；
 - （3）语言流畅，有感染力；
 - （4）字数不少于500字。