

2022 年安徽省公务员录用考试试卷

《申论》（B 卷）

请用黑色字迹的钢笔或签字笔在答题卡上指定位置作答，否则无效。

一、注意事项

1. 参考时限：阅读材料 40 分钟，作答 110 分钟。
2. 仔细阅读给定材料，按照后面提出的“作答要求”作答。
3. 必须使用现代汉语作答。
4. 答卷上不得透露个人相关信息。

二、给定资料

【给定资料一】

对于家乡的旧貌，土生土长的田园镇向阳村村民老陶仍记忆犹新，“我们村虽然有得天独厚的优美山水，但过去，村里污水横流，垃圾满地。‘室内现代化，室外脏乱差’，说的就是我们这里。我们村经常被隔壁村的人看不起。”时隔两年，再次走进向阳村，老陶发现，村里荒废的角落建起了休闲广场，健身器材、文化走廊、公共洗手间样样俱全，泥泞的乡间小路变成了宽阔的水泥路，农户房前整齐地种着各种蔬菜和绿植，村容村貌焕然一新。“我们村开展环境卫生整治后，村庄道路宽了，出行更方便了，我家房前屋后也变得越来越整洁。乡亲们吃完饭，就在休闲广场上散步聊天，生活质量比以前提高了不少，‘腰杆子’都挺直了。”村民老李自豪地说。

2021 年以来，向阳村已经开展了 10 余次集中环境整治，组织党员干部、村民、返乡大学生对村里的垃圾、牛羊粪、废弃建筑材料等进行了全面清理。村党支部吴书记介绍，“我们还通过招标方式实现生活垃圾收集运输市场化运作，建立了小型微动力污水处理系统，生活垃圾处理站的两台焚烧炉每天能‘吃掉’6 吨生活垃圾，有效解决了村里的生活垃圾和污水处理难题。”

村里还成立了保洁办公室，将人居环境整治转向物业化管理、市场化经营。在保洁办公室的推动下，村里陆续对村民家里的旱厕进行了水冲厕改造。村民老张家的卫生间已经改造完成，新安装的马桶上贴着一张用户联系卡，上面标有维修、监督和村级联系人的电话。

村里环境改观了，如何增加收入又是一个问题，为壮大村集体经济，村里积极探索“党支部+龙头企业+合作社”的模式，以入股的方式增加村集体收入，带动村民增收。吴书记介绍道，向阳村在镇里的农产品开发公司投入股金 80 万元，按占股比例分红，村集体经济每年保底收益为 5 万元。同时，公司还通过订单种植养殖，订单收购带动 240 户农户增收致富。

今年，村里将以发展肉鸭养殖项目为主，推动村民收入水平再上新台阶。村民老刘忙得不亦乐乎，每天不仅要饲养好自己的 5000 多只鸭子，还要忙着把收捡好的鸭蛋送到附近的合作社加工。而就在几

年前，他还只是一个养鸭规模不大的农户。“过去养鸭规模很小，现在一年收入有10万元左右，这得益于产业发展的带动。”老刘高兴地说。为了更好地带动群众增收，村里还引导村民成立了专业的养殖合作社，不仅免费为老刘这样的养殖户提供更多的养殖技术，还就近收购他们的产品进行深加工，合作社在壮大集体经济的同事，也为村民提供了更多的就业岗位。

“村子近年来变化很大，房子漂亮，住着舒服，每天都有专门的人打扫公共卫生，村容村貌改善非常明显，更重要的是邻里关系和睦，家家户户门口都挂有彰显家风家训的匾牌。”村民老张说，村里建设的“家风家训一条街”对教育后代帮助很大，村里的孩子现在都能把家风家训背出来了。

今年年初，在村党支部的指导下，向阳村召开了村民代表大会，大家一致举手通过了新修订的村规民约。此外，村里还组织大学生返乡开展社会实践，通过实践走访老前辈、查阅文史资料，挖掘向阳村的历史文化，探究过去的风俗习惯，编写了一本图文并茂的《向阳村史》。下一步，村里还要推进村史研究成果转化，建设村史馆，并进一步实施乡贤文化工程，倡导乡贤为本村的发展建言献策、出资助力。这些举措得到了镇政府的肯定，多次组织镇村干部前来“取经”。吴书记高兴地跟大家说道：“村里的发展，既要摘掉‘穷帽子’，又要改变‘老样子’，还要留住‘好根子’。”

【给定资料二】

农村寄递物流是农产品出村进城、消费品下乡进村的重要渠道之一，几年来，区、县农村寄递物流体系建设取得了长足进步，但与群众的期待仍存在“最后一公里”不顺畅的问题。当前，K县在线上开展了关于K县农村寄递物流体系建设意见征集行动，网友们纷纷留言反映意见建议。

●我常年在外出务工，有时会网购一些生活用品给留守家中的老人和小孩，由于村中没有快递站点，我给他们买的东西经常无法及时送达。老人腿脚不便，也不懂取件码这些东西，取快递存在较大困难，请邻居帮忙取件也不是长久之计。

●快递可以到镇里，但我们村到镇里还很远，遇到农忙时事，根本没时间去取，而且快递代收员还兼做其他事情，经常不在，有时态度也不好，过去一趟要提前预约，有时还要在那里等很久。这样一来，包裹长期存放在那里，很容易损坏或丢失。

●快递虽然可以到村，但经常把我们的包裹和农药、化肥等一同装车，包裹被压坏、摔坏、污染，甚至丢失。寄来的东西随意堆放，也没人管，还要我们自己去找，翻来翻去，还容易把人的东西弄坏了。

●这两年，村里虽然有了快递代收点，但普遍需要付费，有一次，我收到短信快递已经送到镇上，便赶到快递站取，没想到工作人员却告诉我必须到村代收点付费收取，他们就是为了这笔钱，这不是强制收费吗？

●我所在的乡镇快递站连公司规定发件率的20%都无法完成，加上派件收费较低，送件入村很不划算，送货到村民家中，基本是“送一单赔一单”，所以只要是寄往农村的快递，都是通知收件人自行来取。其实，这里农村出产葡萄、蔬菜等优质农产品，但多数农民还不善于使用快递外销外运农产品。如果村民能够用快递物流运输农产品，对于村民和快递企业将是双赢。

●我们镇里的农村道路比较窄，大货车进出困难，经常有大件货物，只能依靠面包车多次往返运输，成本增加不少。村里曾经与客运班车开展合作运输农产品，由于班车的班次和空间有限，农产品往往不能及时发出，新鲜农产品面临变质的风险，如果能与快递企业合作，这些难题应该可以得到解决。

●多个快递公司末端配送还是当前“快递进村”的一种方式，可以在快递到达县级网点后，共同发到村级站点，节约人力物力，也提升了派送效率，但是整合快递资源却不是一件易事，市场上大多数末端供配公司，没有使用同一套分拣系统，在操作上也不尽相同，统一起来难度较大。

●留守村民文化程度往往不高，消费模式相对滞后，电商购物需求少，而且物流主要是送货单向物流，缺乏收件物流，农村物流量较小，快递公司很难盈利甚至亏本经营。建议应该广泛宣传和推送“快递进村”，只有货件货源多起来，快递业务才能活跃起来。

●我们村的电商服务站就设在村里的一个小卖部，村民们把自己的农产品定点送往服务站，由服务站统一收取发往乡镇的集散中心，小卖部对村里的情况很了解，同时人流为小卖部带来人气，也降低了小卖部的服务成本。

●村里的板栗、核桃、鸡蛋、蘑菇等农特产品要外发，不到乡镇网点，那根本办不成，如果请快递员来“取货”，每一单都要加收费用，有的干脆嫌远、或嫌路难走，根本不愿意进村来。一些售价低廉的农产品，其本身价格可能还不如物流费高。

●我是乡镇快递网点的，我们也想为大家服务，可是有些村子只住着几十户人家，甚至是“单家独户”，一个星期才十多单快递，进村的道路又不像城里那么好走，如果快递到站就跑一趟，成本实在太高。因为跑一趟，有时就一样东西；不跑吧，有些食品类的东西又不能放太久，所以，在客户允许的情况下，我们往往会托人把快递有偿的带过去。

【给定资料三】

F县嘉禾镇尚贤村村口礼堂，是全村最大的一座建筑，远近闻名，它的前身是始建于清朝末年的祠堂，迄今已有100多年历史。礼堂坐北朝南，广三路、深三进，占地面积1200多平方米，内部设有活动室、会议室、阅览室、健身房、棋牌室等。礼堂集会议、教育、健身等功能于一体，村里的重大活动、红白喜事、村民集会等都在这里举行。礼堂前后又建了一个灯光球场。每当夜幕降临，都会有村民在这里打球、跳舞，村里还经常在这里举办篮球赛、广场舞比赛、文化展览等文体活动，礼堂及堂前球场已成为全村人气最旺的地方。

然而，2020年8月，一场百年不遇的洪水突然袭击了尚贤村，礼堂因长时间浸泡，部分房屋倒塌，成为危房，球场也因塑胶起皮，变得坑坑洼洼，难以正常使用，村民活动受到了严重影响。为此，村民们纷纷向村委会提出重修礼堂和球场的建议，并表示愿意出资。11月，村委会召开会议研究，决定由三方筹资重修礼堂及球场，村集体出资10万元，向上级申请贷款筹集一部分资金，不足部分通过发动村民捐款的方式募集。于是，村委会通过征求村民意见，拟定项目重修施工方案，向镇政府申请拨款。

2021年3月，镇政府派人到尚贤村进行实地调研后，考虑到礼堂是一座具有江南风格的历史建筑，结合村里上报的重修方案，下拨了20万元用于礼堂和球场重修项目。可是，镇里下拨的款项加上村集体所出的资金与重修预算还有较大差距。于是，一场捐款活动就在村里展开了。经过广泛发动，活动得到了广大村民的积极响应，其募集资金57.4万元。捐款活动结束后，村委会立即将大家的捐款情况公布了出去，经过立项招投标、中标单位施工，前后历时5个多月、耗资82万元的礼堂及球场重修工程竣工，村委会也第一时间将重修项目的资金募集和开支情况张贴在村口的公告栏。

这座修旧如旧的礼堂新增了村史馆、道德讲堂、书法绘画室、乒乓球室等场馆，球场也焕然一新，

新礼堂和球场将传承传统文化、展示村庄形象、丰富文体活动等功能有机结合在了一起。2021年10月10日，新礼堂张灯结彩、锣鼓喧天、鞭炮齐鸣，尚贤村新礼堂竣工暨建村430周年庆典仪式在这里隆重举行，周边村落的村民也纷纷赶来参加庆典，对新礼堂赞不绝口，场面热闹非凡。

然而，不久后，F县纪委收到了尚贤村村民反映情况的举报信，信中写道：尚贤村村委会擅作决定，对好好的礼堂和球场大搞超标重修耗资巨大，并强制村民捐款，且不公开重修资金开支项目，希望严肃查处这种损害群众利益的行为。

【给定资料四】

采摘、装篓、运送……红星镇年过六旬的老杨干起活儿来认真且麻利，丝毫不比年轻人逊色。“每天工作7、8个小时，大概能采到500多斤桑叶，按照每斤3毛钱计算，收入一百多块不成问题。”老杨高兴地说道。“累吗？当然累，但想着干一天就有一百多块的收入，累也高兴。”对于一辈子没离开过土地的老人而言，能在家门口就获得赚钱的机会，着实是一件令人高兴的事。靠着勤劳，老杨夫妇每年在蚕桑基地务工两个月，收入可达万余元。除此之外，老杨还将家里的6亩地入股当地龙头企业，每年可实现分红约4000元。

截至目前，通过旧产区“改造”、现产区“挖潜”、潜产区“扩容”等方式，红星镇蚕桑种植面积已达8800亩，每年养蚕1.1万张，产鲜茧56万斤。“其实，刚开始我们推广种植、养殖也不顺利，村民们认为种桑养蚕就是图个乐呵，靠这个怎么能增收。后来，我们在几个村创建了桑蚕高产示范基地，带领农户们增收致富，并出台政策，整合各类涉农资金，对种植户、养殖户进行补助，稳住种养成本。大家看到这个真有钱赚，才慢慢铺开，达到现有的规模。”红星镇吕镇长说。

“你不要以为这只是简单种树，桑树种植也是需要技术的。如果镇里没有开展培训，邀请专家和技术人员到田间地头来指导我们，这片桑树林早就不行了。”老杨告诉我们。为了促进桑蚕共育养殖，红星镇还组织小蚕共育户、养殖大户到蚕桑产业技术发达的地区进行培训，学习先进技术。同时，加大政策支持力度，秉持“龙头企业+合作社+农户”发展模式，引导龙头企业与政府签订保护价收购协议，在保护价协议基础上随行就市，并实行政府补助的政策机制，提高农户养殖积极性；扶持推动村集体与龙头企业结成合作伙伴，由村集体代行购销行为，实现企业、村集体、养殖户“三赢”。

2019年，红星镇引进了智能养蚕生产线，建成智能养蚕车间，称谓传统蚕桑产业“破茧成蝶”的关键节点。“智能养蚕生产线仅需单人操作，较传统养蚕效率提高30倍。”提起智能养蚕车间，红星镇上岭村60多岁的智能蚕房负责人老田很是自豪。据了解，智能养蚕车间能够恒温恒湿控制蚕房环境，不仅突破了传统养蚕季节限制，最大程度延长了养蚕时间，同时也提高了蚕宝宝的存活率和出丝率。另一方面，机械化设备能够实现自动添桑、除沙、消毒、上簇、采茧等功能，极大减少了人工成本，减轻了劳动强度。

“周末专程带小孩来体验桑葚采摘的乐趣，同时也亲近亲近大自然！”每年5月份，随着桑葚成熟，众多游客纷至沓来，上岭村蚕桑基地也迎来了最热闹的日子。”基地果桑品种丰富，包含无籽大十、大白珍珠、红果2号等30多个种类，口感独特、营养丰富。”老田介绍说。

依托优越的自然资源，上岭村种植果桑150亩，吸进了大批游客前来采摘、游玩。自2017年以来，已成功举办5届桑葚采摘节，累计接待游客8万多人次，实现旅游增收260余万元。在上岭村党群服务

中心，慕名而来的游客采摘完桑葚，正在选购村里开发出来的桑叶面产品。除了桑叶面，新近开发的桑葚酒、桑森膏、桑叶茶、蚕丝被等产品琳琅满目，让人眼花缭乱。上岭村党支部李书记介绍道：“我们的产品很多，质量也好，很受欢迎，客商经常会上门来买，镇里也帮我们与商超对接直销，还引入电商帮助营销，拓展销路，产业链条比较完善。”

“在农旅融合的基础上，我们还致力于延申打造蚕桑全产业链发展链条，统筹谋划桑葚酒厂、蚕桑烘焙站、桑菌常、桑葚加工厂和蚕纱综合加工厂建设，打造“线上有丝路、线下有销路”的产业体系。目前，我们已经与省里的企业签订了协议，将打造产教融合蚕桑特色实践基地，推动蚕桑产业与劳动教育、研学实践与乡村旅游融合，提高农产品附加值，促进乡村全面振兴。”吕镇长补充说，该项目将围绕“学、讲、看、做”开设劳动大课堂，开展采摘、养蚕、参观蚕丝被和桑葚酒制作工艺、品尝桑蚕宴等活动，推动“农文商体旅”融合发展，实现农业“接二连三”（注：这里“二”“三”分别指第二、第三产业）。

三、作答要求

1. 根据给定资料一，请谈谈你对“村里的发展，既要摘掉‘穷帽子’，又要改变‘老样子’，还要留住‘好根子’”这句话的理解。（20分）

要求：（1）理解准确；（2）分析透彻；（3）简明扼要；（4）不超过300字。

2. 根据给定资料二，梳理当前K县农村寄递物流体系存在的问题，并提出相应改进建议。（25分）

要求：（1）问题梳理全面、准确、有条理；（2）所提出的建议与问题相对应、具体明确、切实可行；（3）不超过300字。

3. F县纪委监委收到举报信后，组织调查到嘉禾镇调查了解情况。假设你是嘉禾镇政府工作人员，请根据给定资料三，起草一份给调查组的汇报提纲。（25分）

要求：（1）紧扣资料，内容准确；（2）条理清晰，语言流畅；（3）不少于500字。

4. 红星镇推进蚕桑产业发展工作入选省乡村振兴局拟印发的乡村振兴典型案例汇编，请根据给定资料四，为红星镇撰写一份案例介绍材料。（30分）

要求：（1）紧扣资料，内容全面；
（2）特色鲜明，亮点突出；
（3）条理清晰，语言流畅；
（4）不少于800字。

2022 年安徽省公务员录用考试试卷

《申论》（B 卷）参考答案及解析

1. 根据给定资料一，请谈谈你对“村里的发展，既要摘掉‘穷帽子’，又要改变‘老样子’，还要留住‘好根子’”这句话的理解。（20 分）

要求：（1）理解准确；（2）分析透彻；（3）简明扼要；（4）不超过 300 字。

【参考答案】

这句话是指乡村的发展既要摆脱贫困，也要改变落后的村容村貌，同时还要保留好乡村的传统文化。向阳村坚持这一理念，从三方面着手：1. 加快建设集体经济，带动村民增收致富。探索合作模式，发展乡村特色产业，增加就业岗位、提高村民收入。2. 开展环境整治行动，改善农村人居环境。加快乡村基础设施建设；开展乡村集中环境整治行动，组织人员清理垃圾，人居环境实施物业管理、市场化经营。3. 弘扬优秀传统文化，营造良好乡村氛围。弘扬优秀家风家训，修订村规民约；组织大学生返乡开展社会实践，推进村史研究成果转化，发展乡村历史文化。因此，要从经济、环境和文化多方面入手，推动乡村发展更全面。（278 字）

2. 根据给定资料二，梳理当前 K 县农村寄递物流体系存在的问题，并提出相应改进建议。（25 分）

要求：（1）问题梳理全面、准确、有条理；（2）所提出的建议与问题相对应、具体明确、切实可行；（3）不超过 300 字。

【参考答案】

1. 快递难以深入派送。要加大乡镇网点覆盖率，在村里小卖部设置电商服务站，统一收取与集散中心对接。2. 服务管理不到位。要提高快递站点工作人员的专业素质；制定规范操作标准，统一分拣系统；完善包裹运输规范，严格管理快递包裹；加强行业监管，建立举报机制，打击站点“二次收费”现象。3. 农村物流难经营。要加强进村快递和农产品物流双向流动，促进农产品外销外运，提高农村物流量，降低快递物流的服务成本。4. 农村快递物流意识浅。要广泛宣传 and 推送“快递进村”，提高村民的快递物流意识和重视程度，宣传相关知识。5. 物流运输不方便。要加快完善乡村道路、货物运输等基础设施建设，与快递企业合作，包装运输农产品。（288 字）

3. F 县纪委收到举报信后，组织调查到嘉禾镇调查了解情况。假设你是嘉禾镇政府工作人员，请根据给定资料三，起草一份给调查组的汇报提纲。（25 分）

要求：（1）紧扣资料，内容准确；（2）条理清晰，语言流畅；（3）不少于 500 字。

【参考答案】

关于调查嘉禾镇举报信情况的汇报提纲

近日，接 F 县纪委调查组收到的举报信，针对此信，我镇第一时间派遣人员前往尚贤村了解情况。具体调查情况汇报如下：

一、调查情况

（一）修缮背景

礼堂历史悠久，其与球场功能丰富，承办村里各类重大事项及文体活动。但在 2020 年，两者受洪水影响遭到损坏，村民活动也因此受到严重影响。不存在“好好的礼堂和球场”的情况。

（二）决议过程

就以上问题，村民纷纷提出重修礼堂和球场的建议，村委会也随即召开会议研究进行决定，并征求村民意见开展项目。不存在“尚贤村村委会擅作决定”的情况。

（三）耗资情况

村集体、镇政府及村民三方筹资，共出资 87.4 万元，最终耗资 82 万元；而就礼堂现有面积，按市场价格来说最终耗资在正常范围内，与实际出资相差 5.4 万元，未超过现有总资金。由此来看，礼堂及球场重修耗资不存在“大搞超标重修”“耗资巨大”的情况。

（四）捐款情况

村委会经过会议决定筹资不足部分发动村民募捐，相关情况已征求村民意见。经过广泛发动，活动得到广大村民的积极响应，愿意主动出资，不存在“强制捐款”的情况。

（五）开支情况

捐款活动结束后及工程竣工后，村委会第一时间公布捐款情况，以及重修项目的资金募集和开支情况。不存在“相关开支不透明”的情况。

二、调查结果

经我镇政府调查掌握与现有信息对比核查，举报信与实际情况存在出入，基本不实。但举报信的出现以及余下的 5.4 万元的未知去处，说明尚贤村关于礼堂与球场的重修工作可能确实存在损害群众利益的情况，需要具体深入调查了解，若有相应事实，我镇将严肃处理。

今后，我镇也将持续在群众和上级政府的监督下，引导村委围绕群众的利益开展工作。（671 字）

4. 红星镇推进蚕桑产业发展工作入选省乡村振兴局拟印发的乡村振兴典型案例汇编，请根据给定资料四，为红星镇撰写一份案例介绍材料。（30 分）

- 要求：（1）紧扣资料，内容全面；
（2）特色鲜明，亮点突出；
（3）条理清晰，语言流畅；
（4）不少于 800 字。

【参考答案】

关于红乡镇乡村振兴案例的介绍材料

近年来，红星镇立足当地特色资源，做大做强蚕桑产业，促进当地农民增收、农业增效，成为全省乡村振兴的典范，为省内其他乡镇实现乡村振兴提供诸多启示。

一、强化政策支持，引导产业健康发展。红星镇政府通过旧产区“改造”、现产区“挖掘”、潜产区“扩容”等方式，扩大蚕桑种植面积。同时，还创建桑蚕高产示范基地，出台补助政策，稳住农户种养成本，引导更多农户参与蚕桑种养产业。政府更是积极开展技术培训，邀请专家和技术人员到田间地头来指导农户，帮助其学习先进技术、掌握养殖的技术标准，为桑蚕产业发展培育更多“新农人”。通过政府引领，红星镇实现蚕桑产业的飞速发展。

二、创新经营方式，调动村民的积极性。红星镇秉持“龙头企业+合作社+农户”的发展模式，引导龙头企业与政府签订保护价收购协议，在保护价协议基础上随行就市，提高农户养殖积极性；扶持推动村集体与龙头企业结成合作伙伴，由村集体代行购销行为，实现企业、村集体、养殖户“三赢”。通过多方共赢的产业经营方式，极大地调动了村民参与蚕桑产业的积极性。

三、完善产业体系，实现产业提质增效。红星镇积极提高蚕桑生产的机械化水平，引进智能养蚕生产线，建成智能养蚕车间，使用机械化设备，实现养蚕的规模化，提高养蚕效率。同时，红星镇深入挖掘蚕桑产业的经济价值，打造蚕桑全产业链发展链条，对桑蚕等农产品进行深层次加工，提高农产品附加值。还帮助与商超对接直销，拓展销路。通过一系列举措，完善“种植—生产—销售”的产业链条，打造出一套完整的线上线下产业体系。

四、推动产业融合，丰富农村经济业态。红星镇与省企签订协议，打造产教融合蚕桑特色实训基地，积极推动蚕桑产业与劳动教育、研学实践、乡村旅游相融合，通过举办桑葚采摘节、劳动大课堂等活动，推动“农文商体旅”融合发展，推动一二三产业融合发展，丰富农村经济业态。

红星镇有效利用地区蚕桑资源，出台多项政策鼓励引导蚕桑产业的方式，通过多方共赢的经营方式、完善的产业体系和多元的经济业态，为全面实现乡村振兴提供了重要力量。（847 字）